

# ANALISIS ARUS KAS PADA PT. SEPATU BATA Tbk (PERIODE TAHUN 2009-2016)

# **SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat Untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Dalam Bidang Akuntansi dan Keuangan Syariah

Oleh

TRI ISWANTI NIM. 13 230 0177

JURUSAN EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PADANGSIDIMPUAN 2017



# ANALISIS ARUS KAS PADA PT. SEPATU BATA Tbk (PERIODE TAHUN 2009-2016)

# **SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat Untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Dalam Bidang Akuntansi dan Keuangan Syariah

**OLEH** 

TRI ISWANTI NIM. 13 230 0177

JURUSAN EKONOMI SYARIAH

Pembimbing I

NOFINAWATI, MA

NIP. 19821116 201101 2 003

Pembimbing II

RIZAL MA'RUF AMIDY SIREGAR, MM

NIP. 19811106 201503 1 001

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PADANGSIDIMPUAN 2017 Hal

: Lampiran Skiripsi

a.n. Tri Iswanti

Lampiran

: 6 (Enam) Eksemplar

Padangsidimpuan, 04 Mei 2017

Kepada Yth:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Padangsidimpuan

Padangsidimpuan

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Setelah membaca, menelaah dan memberikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi a.n. TRI ISWANTI yang berjudul "ANALISIS ARUS KAS PADA PT. SEPATU BATA TBK (PERIODE TAHUN 2009-2016)". Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini telah dapat diterima untuk melengkapi tugas dan syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Ekonomi (SE) dalam bidang Ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Padangsidimpuan.

Untuk itu, dalam waktu yang tidak berapa lama kami harapkan saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggungjawabkan skripsinya dalam sidang munaqosyah.

Demikianlah kami sampaikan atas perhatian dan kerja sama dari Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**PEMBIMBING I** 

Nofinawati, MA

NIP. 19821116 201101 2 003

PEMBIMBING II

Rizal Ma'ruf Amidy Siregar, MM

NIP. 19811106 201503 1 001

# SURAT PERNYATAAN MENYUSUN SKRIPSI SENDIRI

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : TRI ISWANTI NIM : 13 230 0177

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jurusan : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Analisis Arus Kas pada PT. Sepatu Bata Tbk

(Periode Tahun 2009-2016).

Dengan ini menyatakan bahwa saya telah menyusun skripsi ini sendiri tanpa meminta bantuan yang tidak sah dari pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing, dan tidak melakukan plagiasi sesuai dengan kode etik mahasiswa pasal 14 ayat 11 tahun 2014.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sebagaimana tercantum dalam pasal 19 ayat 4 tahun 2014 tentang Kode Etik Mahasiswa yaitu pencabutan gelar akademik dengan tidak hormat dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan hukum yang berlaku.

07B30ADC00284263

Padangsidimpuan, 04 Mei 2017 Saya yang Menyatakan,

TRI ISWANTI NIM: 13 230 0177

# HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

# TUGAS AKHIR KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai civitas akademika Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Tri Iswanti

Nim : 13 230 0177

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan. Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-eksclisive Rotalty-free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul: "Analisis Arus Kas pada PT. Sepatu Bata Tbk (Periode Tahun 2009-2016)." Dengan hak bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

METERAL

Dibuat di : Padangsidimpuan

Pada tanggal : 04 Mei 2017

Yang menyatakan

Tri Iswanti NIM. 13 230 0177



# KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. H. T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan 22733 Telp. (0634) 22080 Fax. (0634) 24022

# **DEWAN PENGUJI** SIDANG MUNAQASYAH SKRIPSI

Nama

: Tri Iswanti

Nim

: 13 230 0177

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah

Judul Skripsi

: Analisis Arus Kas Pada PT. Sepatu Bata Tbk (Periode

Tahun 2009-2016)

Ketua

Sekretaris

Dr. Ikhwaguddin Harahap, M.Ag NIP. 19750103 200212 1 001

Rosnani Siregar, M.Ag NIP. 19740626 200312 2 001

Anggota

Dr. Ikhwanudin Harahap, M.Ag NIP. 19750103 200212 1 001

Rosnani Siregar, M.Ag NIP. 19740626 200312 2 001

Abdul Nasser Hasibuan, S.E., M.Si

NIP. 19790525 200604 1 004

Nofinawati, M.A.

NIP. 19821116 201101 2 003

Pelaksanaan Sidang Munaqasyah

: Padangsidimpuan

Hari/Tanggal

: Jum'at, 02 Juni 2017

: 09.00 s/d 11.30 Wib

Hasil/Nilai

: 74,75/B

**IPK** 

Pukul

: 3,67

Predikat

: CUMLAUDE



# KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl.H. Tengku Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang, Padangsidimpuan 22733 Telp.(0634) 22080 Fax.(0634) 24022

# PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI: ANALISIS ARUS KAS PADA PT. SEPATU BATA Tbk

(PERIODE TAHUN 2009-2016)

: TRI ISWANTI

: 13 230 0177

Telah dapat diterima untuk memenuhi salah satu tugas dan syarat-syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

dalam Bidang Akuntansi dan Keuangan Syariah

Padangsidimpuan,

Dekan,

Dr. H. Fatahuddin Aziz Siregar, M.Ag D

### **ABSTRAK**

Nama : TRI ISWANTI NIM : 13 230 0177

Judul Skripsi: Analisis Arus Kas pada PT. Sepatu Bata Tbk (Periode Tahun

2009-2016).

PT. Sepatu Bata Tbk merupakan perusahaan manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) dalam bidang industri persepatuan, akan tetapi beberapa tahun terakhir arus kas pada PT. Sepatu Bata Tbk mengalami fluktuasi selama 7 tahun yang dilihat dari laporan arus kas tahun 2009-2016. Rumusan dalam penelitian adalah bagaimana sumber dan penggunaan kas pada setiap aktivitas dalam laporan arus kas PT. Sepatu Bata Tbk. Bagaimana analisis laporan arus kas pada PT. Sepatu Bata Tbk (periode tahun 2009-2016) menunjukkan gambaran mengenai kinerja keuangan perusahan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sumber dan penggunaan kas pada setiap aktivitas dalam laporan arus kas PT. Sepatu Bata Tbk. Untuk mengetahui analisis laporan arus kas pada PT. Sepatu Bata Tbk (periode tahun 2009-2016) dapat menunjukkan gambaran mengenai kinerja keuangan perusahan.

Teori dalam penelitian ini berkaitan dengan bidang akuntansi yaitu analisis arus kas dengan Rasio Arus Kas Operasi (AKO), Rasio Pengeluaran Modal (PM) dan Rasio Total Hutang (TH).

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, dengan menggunakan perhitungan terhadap laporan arus kas perusahaan. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah dokumentasi dna studi pustaka.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi keuangan PT. Sepatu Bata Tbk dilihat bahwa selama 7 tahun sumber kas dari aktivitas operasi pada tahun 2009-2014 dan penggunaan kas dari aktivitas investasi dan aktivitas pendanaan tetapi pada tahun 2015 sumber kas dari aktivitas investasi dan penggunaan kas dari aktivitas operasi dan aktivitas pendanaan. Dilihat dari rasio AKO mengalami kenaikan pada tahun 2009 dan mengalami penurunan dari triwulan I tahun 2015 sampai triwulan III tahun 2016, rasio PM mengalami kenaikan pada tahun 2010 dan mengalami penurunan pada triwulan I tahun 2015 sampai triwulan III tahun 2016 dan rasio TH mengalami kenaikan pada tahun 2009 dan mengalami pada triwulan I tahun 2015 sampai triwulan III tahun 2016. Dari rasio AKO, rasio PM dan rasio TH menunjukkan PT. Sepatu Bata Tbk bahwa kemampuan arus kas yang berasal dari aktivitas operasi perusahaan dalam membayar dan menutupi semua kewajibannya masih kurang mampu dan mengakibatkan kinerja keuangan perusahaan lemah. Sebaiknya perusahaan memperbaiki dan meningkatkan arus kas masuk dalam setiap aktivitas perusahaan.

Kata Kunci : Arus Kas, Rasio Arus Kas Operasi (AKO), Rasio Pengeluaran Modal (PM) dan Rasio Total Hutang (TH).

# **KATA PENGANTAR**



Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillah puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga peneliti barhasil menyelesaikan skripsi dengan judul "ANALISIS ARUS KAS PADA PT. SEPATU BATA Tbk (PERIODE TAHUN 2009-2016)". Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) dalam bidang ilmu Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan. Shalawat dan Salam peneliti sampaikan kepada Rasulullah Muhammad SAW, teladan terbaik bagi manusia di sepanjang zaman.

Dalam penulisan skripsi ini, peneliti menyadari sepenuhnya akan keterbatasan dan kekurangan yang ada. Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa adanya usaha, bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, sudah sepatutnya peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

- Bapak Prof. Dr. H. Ibrahim Siregar, MCL selaku Rektor IAIN Padangsidimpuan, serta Bapak Drs. H. Irwan Saleh Dalimunthe, M.A selaku Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga, Bapak Aswadi Lubis, SE., M.Si selaku Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum Perencanaan dan Keuangan, dan Bapak Drs. Samsuddin Pulungan, M.Ag selaku Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama.
- Bapak Dr. H. Fatahuddin Aziz Siregar, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Padangsidimpuan, Bapak Dr. Darwis Harahap, M.Si selaku Wakil Dekan Bidang Akademik, Ibu Rosnani Siregar, M.Ag selaku Wakil Dekan

- Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan, dan Bapak Dr. Ikhwanuddin Harahap, M.Ag selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
- 3. Ayahanda Mukhlis Nasution dan Ibunda Rohana Daya untuk dukungan materi serta doa-doa mulia yang selalu dipanjatkan yang tiada hentinya diberikan kepada peneliti. Tidak lupa pula petuah-petuah bijak disaat peneliti lemah serta menjadi teladan bagi peneliti untuk memahami arti kesabaran dan keikhlasan, semua demi keselamatan dan keberhasilan peneliti.
- 4. Bapak Muhammad Isa, ST., MM selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syari'ah, Ibu Delima Sari Lubis, M.A sebagai Sekretaris Jurusan, serta Bapak/Ibu dosen dan pegawai administrasi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Padangsidimpuan.
- Ibu Nofinawati, MA selaku pembimbing I dan Bapak Rizal Ma'ruf Amidy Siregar,
   MM selaku pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
- Saudara dan sahabat yang peneliti sayangi terutama kos CN Rangkuti yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti untuk tetap semangat dalam penyusunan skripsi ini.
- 7. Buat teman-teman ES-4 stambuk 13 dan rekan-rekan mahasiswa, terimakasih atas dukungan dan saran kepada peneliti, baik berupa masukan, kritik, waktu, dan bukubuku referensinya. Mudah-mudahan Allah mempermudah segala urusan kita.

Semoga segala amalan yang baik tersebut akan memperoleh balasan rahmat dan hidayah dari Allah SWT. Peneliti menyadari sepenuhnya akan keterbatasan kemampuan dan pengalaman yang ada pada peneliti sehingga tidak menutup kemungkinan bila

skripsi ini masih banyak kekurangan. Akhir kata, peneliti berharap semoga penulisan skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Padangsidimpuan, 04 Mei 2017 Penulis,

TRI ISWANTI NIM. 13 230 0177

# PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

# 1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda dan sebagian lain dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Berikut ini daftar huruf Arab dan transliterasinya dengan huruf latin.

| Huruf    | Nama Huruf    | Huruf Latin        | Nama                        |  |  |
|----------|---------------|--------------------|-----------------------------|--|--|
| Arab     | Latin<br>Alif | Tidak dilambanakan | Tidak dilambangkan          |  |  |
|          |               | Tidak dilambangkan | Tidak dilambangkan          |  |  |
| ب        | Ba            | В                  | Be                          |  |  |
| ت        | Ta            | T                  | Te                          |  |  |
| ث        | sa            | S                  | es (dengan titik di atas)   |  |  |
| <u>ج</u> | Jim           | J                  | Je                          |  |  |
| ح        | ḥ a           | ķ                  | Ha (dengan titik di bawah)  |  |  |
| خ        | Kha           | Kh                 | kadan ha                    |  |  |
| 7        | Dal           | D                  | De                          |  |  |
| ذ        | zal           | Z                  | zet (dengan titik di atas)  |  |  |
| ر        | Ra            | R                  | Er                          |  |  |
| ز        | Zai           | Z                  | Zet                         |  |  |
| س        | Sin           | S                  | Es                          |  |  |
| ش        | Syin          | Sy                 | Es dan ye                   |  |  |
| ص        | ș ad          | Ş                  | Es                          |  |  |
| ض        | ḍ ad          | ģ                  | de (dengan titik di bawah)  |  |  |
| ط        | ţ a           | ţ                  | te (dengan titik di bawah)  |  |  |
| ظ        | z a           | Ż                  | zet (dengan titik di bawah) |  |  |
| ع        | ʻain          |                    | Koma terbalik di atas       |  |  |
| ع<br>غ   | Gain          | G                  | Ge                          |  |  |
| ف        | Fa            | F                  | Ef                          |  |  |
| ق        | Qaf           | Q                  | Ki                          |  |  |
| أی       | Kaf           | K                  | Ka                          |  |  |
| J        | Lam           | L                  | El                          |  |  |
| م        | Mim           | M                  | Em                          |  |  |
| ن        | Nun           | N                  | En                          |  |  |
| و        | Wau           | W                  | We                          |  |  |
| ٥        | На            | Н                  | На                          |  |  |
| ۶        | Hamzah        | ,                  | Apostrof                    |  |  |
| ي        | Ya            | Y                  | Ye                          |  |  |

# 2. Vokal

Vokal bahasa Arab seperti vocal bahasa Indonesia, terdiri dari vocal tunggal atau monoftong dan vocal rangkap atau diftong.

a. Vokal Tunggal adalah vocal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harkat transliterasinya sebagai berikut:

| Tanda Nama |                            | Huruf Latin | Nama |
|------------|----------------------------|-------------|------|
| fatḥ ah    |                            | A           | A    |
|            | Kasrah                     | I           | I    |
| <u>e</u>   | d ommah <u>وْ</u> ــــــــ |             | U    |

b. Vokal Rangkap adalah vocal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya gabungan huruf.

| Tanda dan Huruf | Nama            | Gabungan | Nama    |  |
|-----------------|-----------------|----------|---------|--|
| يْ              | fatḥ ah dan ya  | Ai       | a dan i |  |
| و ْ             | fatḥ ah dan wau | Au       | a dan u |  |

c. Maddah adalah vocal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda.

| Harkat<br>dan Huruf | Nama                        | Huruf dan<br>Tanda | Nama                 |  |
|---------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------|--|
| ای                  | fatḥ ah dan alif<br>atau ya | a                  | a dan garis atas     |  |
| ِى                  | Kasrah dan ya               | ī                  | i dan garis di bawah |  |
| ُو                  | ḍ ommah dan<br>wau          | u                  | u dan garis di atas  |  |

# 3. Ta Marbutah

Transliterasi untuk ta marbutah ada dua.

- a. Ta marbutah hidup yaitu Ta marbutah yang hidup atau mendapat harkat fatḥ ah, kasrah, dan ḍ ommah, transliterasinya adalah /t/.
- b. Ta marbutah mati yaitu Ta marbutah yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah /h/.

Kalau pada suatu kata yang akhir katanya ta marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al, serta bacaan kedua kata itu terpisah maka ta marbutah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

# 4. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid. Dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

# 5. Kata Sandang

ال . Namun dalam tulisan transliterasinya kata sandang itu dibedakan antara kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah dengan kata sandang yang diikuti oleh huruf gamariah.

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu:

- a. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiah adalah kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf /l/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung diikuti kata sandang itu.
- b. Kata sandang yang diikuti huruf qamariah adalah kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan didepan dan sesuai dengan bunyinya.

### 6. Hamzah

Dinyatakan di depan Daftar Transliterasi Arab-Latin bahwa hamzah ditransliterasikan dengan apostrof. Namun, itu hanya terletak di tengah dan diakhir kata. Bila hamzah itu diletakkan diawal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

# 7. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim, mau pun huruf, ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara: bisa dipisah perkata dan bisa pula dirangkaikan.

# 8. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem kata sandang yang diikuti huruf tulisan Arab huruf capital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf capital seperti apa yang berlaku dalam EYD, diantaranya huruf capital digunakan untuk menuliskan huruf awal, nama diri dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu dilalui oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf capital tetap huruf awal nama diri tesebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Penggunaan huruf awal capital untuk Allah hanya berlaku dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf capital tidak dipergunakan.

# 9. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian tak terpisahkan dengan ilmu tajwid. Karena itu keresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

Sumber: Tim Puslitbang Lektur Keagamaan. *Pedoman Transliterasi Arab-Latin*. Cetakan Kelima. 2003. Jakarta: Proyek Pengkajian dan Pengembangan Lektur Pendidikan Agama.

# **DAFTAR ISI**

|     | Halaman  |
|-----|--|
| HA  | ALAMAN JUDUL   |
| HA  | ALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING                                   |
| SU  | RAT PERNYATAAN PEMBIMBING                                      |
| SU  | RAT PERNYATAAN MENYUSUN SKRIPSI SENDIRI                        |
| BE  | RITA ACARA UJIAN MUNAQASYAH                                    |
| HA  | ALAMAN PENGESAHAN DEKAN  |
| AB  | STRAK i  |
|     | ATA PENGANTARii  |
| PE  | DOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN v                               |
|     | AFTAR ISIx   |
|     | AFTAR TABEL xii  |
|     | AFTAR GAMBAR xiii  |
| DA  | AFTAR GRAFIK xiv   |
|     |  |
|     | AB I PENDAHULUAN 1   |
| A.  | Latar Belakang Masalah   |
| B.  | Batasan Masalah  |
| C.  | Batasan Istilah  |
| D.  | Rumusan Masalah  |
| E.  | Tujuan Penelitian  |
| F.  | Kegunaan Penelitian  |
| G.  | Sistematika Pembahasan   |
| D A | B II TINJAUAN PUSTAKA9   |
|     | Landasan Teori   |
| A.  | 1. Pengertian Kas dan Setara Kas 9                             |
|     | 2. Pengertian Arus Kas   |
|     | 3. Pengertian Laporan Arus Kas                                 |
|     | 4. Kegunaan Laporan Arus Kas                                   |
|     | 5. Klasifikasi Laporan Arus Kas                                |
|     | a. Aktivitas Operasi   |
|     | b. Aktivitas Investasi   |
|     | c. Aktivitas Pendanaan   |
|     | 6. Metode Penyusunan Laporan Arus Kas                          |
|     | 7. Kinerja Keuangan  |
|     | 8. Teknik Analisis Arus Kas dalam Menilai Kinerja Perusahaan23 |
| B.  | Penelitian Terdahulu   |
|     | Kerangka Pikir31   |
|     | 6  |
| BA  | AB III METODOLOGI PENELITIAN33                                 |
| A.  | Lokasi dan Waktu Penelitian                                    |
| B.  | Jenis Penelitian   |
| C.  | Unit Analisis/Subjek Penelitian                                |
| D.  | Sumber Data  |
| E.  | Teknik Pengumpulan Data35                                      |
| F.  | Analisis Data35  |
| G.  | Teknik Pengecekan Keabsahan Data37                             |

| BAB IV HASIL PENELITIAN                    | 39 |
|--|----|
| A. Gambaran Umum Perusahaan                | 39 |
| 1. Sejarah PT. Sepatu Bata Tbk             | 39 |
| 2. Struktur Organisasi PT. Sepatu Bata Tbk | 40 |
| 3. Visi dan Misi PT. Sepatu Bata Tbk       | 41 |
| a. Misi Perusahaan                         | 41 |
| b. Visi Perusahaan                         | 41 |
| B. Deskripsi Data Penelitian               | 41 |
| C. Hasil Analisis Data                     |    |
| 1. Rasio Arus Kas Operasi (AKO)            | 49 |
| 2. Rasio Pengeluaran Modal (PM)            | 53 |
| 3. Rasio Total Hutang (TH)                 | 56 |
| D. Pembahasan Hasil Penelitian             | 60 |
| E. Keterbatasan Penelitian                 | 61 |
| BAB V PENUTUP                              | 63 |
| A. Kesimpulan                              | 63 |
| B. Saran                                   | 64 |
| DAFTAR PUSTAKA                             |    |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP                       |    |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN                          |    |

# **DAFTAR TABEL**

| Tabel 1.1 Laporan Arus Kas PT. Sepatu Bata Tbk Periode 2009-2016 | . 3 |
|--|-----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu                                   | 28  |
| Tabel 4.1 Laporan Arus Kas                                       | 42  |
| Tabel 4.2 Rasio Perhitungan Rasio AKO PT. Sepatu Bata Tbk        | 49  |
| Tabel 4.3 Rasio Perhitungan Rasio PM PT. Sepatu Bata Tbk         | 53  |
| Tabel 4.4 Rasio Perhitungan Rasio TH PT. Sepatu Bata Tbk         | .57 |

# DAFTAR GAMBAR

| Gambar 2.1 Kerangka Pikir                          | 31 |
|--|----|
|  |    |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Sepatu Bata Tbk | 40 |

# DAFTAR GRAFIK

| Grafik 4.1 Perkembangan Rasio Arus Kas Operasi (AKO) | 50 |
|--|----|
| Grafik 4.2 Perkembangan Rasio Pengeluaran Modal (PM) | 54 |
| Grafik 4.3 Perkembangan Rasio Total Hutang (TH) 58   |    |

# BAB I PENDAHULUAN

# A. Latar Belakang Masalah

Setiap pengambilan keputusan, pengelola perusahaan memerlukan informasi khususnya informasi mengenai apa yang akan terjadi di masa yang akan datang. Informasi yang cepat berupa informasi akuntansi dalam bentuk laporan keuangan dapat membantu perusahaan untuk mengetahui keadaan dan kinerja keuangan perusahaan.

Pengertian laporan keuangan adalah laporan yang menunjukkan kondisi keuangan perusahaan pada saat ini atau dalam suatu periode tertentu. Ingat kembali bahwa laporan keuangan utama terdiri atas laporan laba rugi, laporan laba ditahan (untuk perusahaan perseroan), neraca, dan laporan arus kas. Laporan laba rugi menunjukkan besarnya jumlah laba bersih, dan tidak menunjukkan jumlah kas yang dihasilkan dari aktivitas operasi. Laporan laba ditahan menunjukkan besarnya dividen tunai yang umumnya oleh *investee* kepada investor sepanjang periode berjalan, bukan besarnya dividen tunai yang dibayarkan. Neraca komparatif menunjukkan besarnya penambahan aktiva tetap yang terjadi selama periode berjalan, namun tidak menunjukkan bagaimana penambahan aktiva tetap tersebut dibiayai. Demikian juga, dalam neraca komparatif menunjukkan adanya penambahan jumlah lembar saham biasa yang beredar dan penurunan jumlah utang obligasi, tetapi tidak menunjukkan bagaimana penurunan jumlah utang obligasi tersebut dibiayai.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Kasmir, Analisis Laporan Keuangan (Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2012), hlm. 7.

Dengan laporan arus kas, informasi mengenai dari mana saja sumber penerimaan kas dan untuk apa saja kas dikeluarkan akan tersaji secara terinci.<sup>2</sup>

Laporan arus kas adalah laporan yang berisi tentang kas masuk dan kas keluar selama suatu periode akuntansi. Laporan arus kas disusun dengan menggunakan metode langsung yang menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.<sup>3</sup>

Untuk itu setiap perusahaan diwajibkan menyusun laporan arus kas dan menjadikan alternatif yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan untuk setiap periodenya. Laba bersih tidak menjamin bahwa perusahaan tersebut memiliki uang kas yang cukup. Kadang kala ukuran laba tidak menggambarkan kondisi perusahaan yang sesungguhnya. Informasi mengenai kinerja perusahaan selama periode tertentu dapat diperoleh lewat laporan arus.<sup>4</sup>

Dibuatnya laporan arus kas, setiap perusahaan dapat memprediksi kemajuan perusahaan di setiap periodenya dan perusahaan tidak mengalami kerugian serta kebangkrutan. Tujuan utama laporan arus kas adalah untuk menyajikan informasi relevan tentang penerimaan dan pengeluaran kas suatu perusahaan selama suatu periode.

PT. Sepatu Bata Tbk merupakan salah satu Perusahaan Manufaktur dibidang Industri Alas kaki yang terbesar di Indonesia yang memiliki total arus kas yang terus mengalami fluktuasi dari satu periode ke periode berikutnya.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Hery, *Teori Akuntansi* (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2009), hlm. 229-230.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Slamet Haryanto, *Analisis Laporan Keuangan Perbankan Syariah* (Yogyakarta: Pustaka Sayid Sabiq, 2009), hlm. 137.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Hery, *Op.Cit.*, hlm. 229.

Hal ini dapat kita lihat pada laporan arus kas pada masing-masing aktivitas pada tahun 2009-2015.

Tabel 1.1 Laporan Arus Kas PT. Sepatu Bata Tbk periode 2009-2015 (dalam ribuan Rupiah)

| Tahun | Aktivitas Operasi |             | Aktivitas Investasi |             | Aktivitas Pendanaan |             |
|-------|-------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| 2009  | Rp                | 80.886.504  | (Rp                 | 75.478.521) | (Rp                 | 837.569)    |
| 2010  | Rp                | 106.334.186 | (Rp                 | 79.822.979) | (Rp                 | 31.641.161) |
| 2011  | Rp                | 70.623.707  | (Rp                 | 15.449.210) | (Rp                 | 48.205.408) |
| 2012  | Rp                | 46.373.022  | (Rp                 | 32.944.870) | (Rp                 | 15.612.074) |
| 2013  | Rp                | 48.106.848  | (Rp                 | 33.944.191) | (Rp                 | 20.319.952) |
| 2014  | Rp                | 62.179.864  | (Rp                 | 41.069.493) | (Rp                 | 20.362.117) |
| 2015  | (Rp               | 19.631.483) | Rp                  | 92.609.212  | (Rp                 | 44.646.555) |

Sumber: www.idx.com<sup>5</sup>

Dari tabel di atas dapat diketahui bahwa laporan arus kas PT. Sepatu Bata Tbk menyajikan penerimaan dan pembayaran dari kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan yang disajikan dengan metode langsung. Selama 7 (Tujuh) tahun berturut-turut saldo kas PT. Sepatu Bata Tbk mengalami peningkatan pada tahun 2009-2014 serta mengalami penurunan pada tahun 2015. Keadaan ini menunjukkan bahwa kenaikan penerimaan kas dari pelanggan tiap tahunnya dan kegiatan operasional perusahaan ternyata menambah dana dan bagi perusahaan bukan sebaliknya mengambil dana (deficit).

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Www.idx.co.id, diakses 2 Januari 2017 pukul 21.11 WIB.

Pada tahun 2009-2010 kas dari aktivitas operasi mengalami peningkatan yaitu sebesar 0,31%, pada tahun 2010-2011 kas dari aktivitas operasi mengalami penurunan sebesar (-0,34%), pada tahun 2011-2012 kas dari aktivitas operasi mengalami penurunan sebesar (-0,34%) dan mengalami peningkatan pada tahun 2012-2013 sebesar 0,04%. Pada tahun 2013-2014 kas dari aktivitas operasi mengalami peningkatan sebesar 0,29% dan pada tahun 2015 kas operasi mengalami penurunan yang sangat tinggi sebesar (-1,32%).

Pada tahun 2009-2010 aktivitas investasi mengalami peningkatan sebesar 0,06%, pada tahun 2010-2011 aktivitas investasi mengalami penurunan sebesar 0,81% dan pada tahun 2011-2012 aktivitas investasi mengalami peningkatan sebesar 1,13%. Pada tahun 2012-2013 aktivitas investasi mengalami penurunan sebesar (-0,03%), pada tahun 2013-2014 aktivitas mengalami peningkatan sebesar 0,21% dan pada tahun 2014-2015 aktivitas investasi mengalami penurunan yang sangat tinggi sebesar (-3,25%).

Pada tahun 2009-2010 aktivitas pendanaan mengalami peningkatan sebesar 36,78%, pada tahun 2010-2011 aktivitas pendanaan mengalami penurunan sebesar 2,52%, dan pada tahun 2011-2012 aktivitas pendanaan mengalami penurunan sebesar 0,68%. Pada tahun 2012-2013 aktivitas pendanaan mengalami peningkatan sebesar 0,30%, pada tahun 2013-2014 aktivitas pendanaan mengalami penurunan senilai 0,00%, dan pada tahun 2014-2015 aktivitas pendanaan mengalami peningkatan sebesar 1,19%.

Semakin banyaknya perusahaan yang mencantumkan laporan arus kas dalam laporan keuangan tahunan, membuat pengguna informasi menjadikan laporan arus kas sebagai alat analisis kinerja perusahaan semakin meningkat. Salah satu analisis kinerja keuangan dengan menggunakan laporan arus kas adalah analisis rasio laporan arus kas. Analisis laporan arus kas ini menggunakan beberapa komponen dari laporan posisi keuangan (neraca) dan laporan laba rugi sebagai alat analisis rasio.

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan maka penulis membahas lebih lanjut tentang penyajian laporan arus kas. Maka dari itu, penulis tertarik untuk mengambil judul skripsi mengenai "Analisis Arus Kas Pada PT. Sepatu Bata Tbk (Periode Tahun 2009-2016)".

# B. Batasan Masalah

Ditinjau dari latar belakang masalah dan identifikasi masalah terdapat beberapa permasalahan dalam penelitian ini. Namun karena beberapa faktor dan juga terbatasnya waktu serta kemampuan peneliti, maka peneliti memberi batasan, dimana akan dilakukan penelitian tentang sumber dan penggunaan kas dan analisis arus kas pada PT. Sepatu Bata Tbk (Periode Tahun 2009-2016) dengan menggunakan Rasio Arus Kas Operasi (AKO), Rasio Pengeluaran modal (PM) dan Rasio Total Hutang (TH).

### C. Batasan Istilah

Agar tidak terjadi kesalahpahaman atau salah pengertian pada penelitian ini, maka peneliti akan membatasi istilah yang digunakan. Adapun batasan istilah pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

 Arus Kas adalah aliran kas masuk dan aliran kas keluar perusahaan dalam satu periode.

- 2. Aktivitas Operasi adalah indikator yang menentukan apakah dari operasinya perusahaan dapat menghasilkan arus kas yang cukup untuk melunasi pinjaman, memelihara kemempuan operasi perusahaan, membayar deviden dan melakukan investasi baru tanpa mengandalkan sumber pendanaan dari luar.
- 3. Aktivitas Investasi adalah perolehan dan pelepasan aktiva jangka panjang serta investasi lain yang tidak termasuk setara kas.
- 4. Aktivitas Pendanaan adalah aktivitas yang mengakibatkan perubahan dalam jumlah serta komposisi modal dan pinjaman perusahaan.
- 5. Kinerja keuangan adalah salah satu cara yang dapat dilakukan oleh pihak manajemen agar dapat memenuhi kewajibannya terhadap para penyandang dana dan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan oleh perusahaan.

# D. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian dan penjelasan di atas, permasalahan yang penulis perlu diteliti adalah sebagai berikut:

- Bagaimana sumber dan penggunaan kas pada setiap aktivitas dalam laporan arus kas PT. Sepatu Bata Tbk?
- 2. Bagaimana analisis laporan arus kas pada PT. Sepatu Bata Tbk (Periode Tahun 2009-2016) menunjukkan gambaran mengenai kinerja keuangan perusahaan?

# E. Tujuan Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah yang ada, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

- Untuk mengetahui sumber dan penggunaan kas pada setiap aktivitas dalam laporan arus kas PT. Sepatu Bata Tbk.
- Untuk mengetahui analisis laporan arus kas pada PT. Sepatu Bata Tbk (Periode Tahun 2009-2016) dapat menunjukkan gambaran mengenai kinerja keuangan perusahaan .

# F. Manfaat Penelitian

Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan manfaat untuk:

- Pihak penulis, sebagai tambahan wawasan dan pengetahuan serta pengalaman penulis mengenai analisis arus kas terhadap kinerja keuangan perusahaan.
- Pihak perusahaan, sebagai masukan kepada pihak manajemen perusahaan yang dapat digunakan dalam meningkatkan kinerja keuangan perusahaan dalam hal ini laporan arus kas.
- Pihak peneliti selanjutnya, sebagai bahan referensi dan gambaran dalam melakukan penelitian khususnya yang berhubungan dengan laporan arus kas dan kinerja keuangan perusahaan serta menambah wawasan bagi peneliti selanjutnya.

# G. Sistematika Pembahasan

Agar skripsi penelitian ini terarah dan memudahkan peneliti dalam menyusun setiap bagian skripsi ini terdiri dari lima bab, yaitu:

Bab I Merupakan pendahuluan yang akan menguraikan tentang latar belakang masalah, batasan masalah, batasan istilah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika pembahasan.

Bab II menurut tinjauan pustaka, terdiri dari landasan teori, penelitian terdahulu dan kerangka pikir.

Bab III Merupakan metodologi penelitian yang mengemukakan tentang lokasi dan waktu penelitian, jenis data, unit analisis/subjek penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, analisis data dan telnik pengecekan keabsahan data.

Bab IV merupakan hasil penelitian dan pembahasan terdiri dari deskripsi hasil penelitian, dan pembahasan hasil penelitian.

Bab V merupakan penutup yang memuat kesimpulan dan saran dari penelitian.

# BAB II TINJAUAN PUSTAKA

# A. Landasan Teori

# 1. Pengertian Kas dan Setara Kas

'Kas' pada umumnya terdiri atas saldo kas (cash on hand) dan rekening giro (cash in bank, termasuk overdraft bank).

'Setara kas' adalah investasi jangka pendek yang bersifat sangat likuid dan dapat dengan cepat diubah menjadi sejumlah tertentu kas tanpa resiko perubahan nilai yang signifikan. Beberapa contoh 'setara kas' adalah deposito tetap berjangka pendek dan investasi dalam surat utang jangka pendek. Namun, investasi dalam saham yang ditawarkan bukan merupakan 'setara kas', karena berisiko perubahan nilai yang signifikan.<sup>1</sup>

Pengertian kas menurut Rizal Yaya dkk, kas adalah mata uang kertas dan logam baik dalam valuta rupiah maupun valuta asing yang masih berlaku sebagai alat pembayaran yang sah.<sup>2</sup>

Pengertian kas menurut Walter T. Harrison Jr., dkk, kas adalah asset likuid yang berfungsi sebagai media pertukaran, dan ekuivalen kas yang meliputi akun pasar uang atau instrumen keuangan lainnya yang dapat dengan mudah dikonversi dengan kas.<sup>3</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Ng Eng Jun dan Ersa Tri Wahyuni, *Panduan Praktis Standar Akuntansi Keuangan* (Jakarta: Salemba Empat, 2012), hlm. 172.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Rizal Yaya,dkk, *Akuntansi Perbankan Syariah Teori dan Praktik Kontemporer* (Jakarta: Salemba Empat, 2009), hlm. 348.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Walter T. Harrison Jr., dkk, *Akuntansi Keuangan* (Jakarta: Erlangga, 2012), hlm. 20.

Pengertian kas dan setara kas menurut L.M. Samryn akun ini digunakan untuk mencatat dan melaporkan kekayaan perusahaan dalam bentuk uang tunai, saldo rekening koran di bank, atau alat pembayaran lain yang dapat digunakan tanpa pembatasan. Setara kas harus memenuhi kriteria: siap ditukar menjadi sejumlah kas tertentu, tanggal jatuh tempo cukup dekat sehingga nilai pasarnya relatif tidak sensitif terhadap perubahan tingkat bunga, dan tanggal jatuh tempo biasanya paling lama 3 bulan.<sup>4</sup>

Pengertian kas menurut Zaki Baridwan:

Kas merupakan suatu alat pertukaran dan juga digunakan sebagai ukuran dalam akuntansi. Dalam neraca, kas merupakan aktiva yang paling lancar, dalam arti paling sering berubah. Hampir pada setiap transaksi dengan pihak luar selalu mempengaruhi kas.<sup>5</sup>

Pengertian kas menurut Sujana Ismaya dalam kamus akuntansi:

Kas *(cash)* adalah uang kartal yang tersedia bagi suatu usaha terdiri dari uang kertas bank, uang logam, yang merupakan alat pembayaran yang sah, dalam perusahaan bukan bank, cek, wesel, dan surat berharga lainnya yang dapat segera dijadikan uang diperhitungkan juga sebagai kas.<sup>6</sup>

Pengertian kas menurut Jumingan:

Kas merupakan aktiva yang paling likuid atau merupakan salah satu unsur modal yang paling tinggi likuiditasnya, berarti bahwa semakin besar jumlah kas yang dimiliki oleh suatu perusahaan akan semakin tinggi pula tingkat likuiditasnya.<sup>7</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>L.M. Samryn, *Pengantar Akuntansi* (Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2011), hlm. 36. <sup>5</sup>Zaki Baridwan, *Intermediate Accounting* (Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta, 2004), hlm.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>Sujana Ismaya, *Kamus Akuntansi* (Bandung: Pustaka Grafika, 2006), hlm. 421.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup>Jumingan, *Analisis Laporan Keuangan* (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2011), hlm. 97.

Akan tetapi, suatu perusahaan yang mempunyai tingkat likuiditas yang tinggi karena adanya kas dalam jumlah yang besar berarti tingkat perputaran kas tersebut rendah dan mencerminkan adanya *over investment* dalam kas dan berarti pula perusahaan kurang efektif dalam mengelola kas. Jumlah kas yang relatif kecil akan diperoleh tingkat perputaran kas yang tinggi dan keuntungan yang diperoleh akan lebih besar, tetapi suatu perusahaan yang hanya keuntungan (rentabilitas) tanpa memperhatikan likuiditas akhirnya perusahaan itu akan berada dalam keadaan likuid apabila sewaktuwaktu ada tagihan.<sup>8</sup>

Berdasarkan teori-teori yang telah diuraikan di atas maka penulis menyimpulkan bahwa kas dan setara kas merupakan uang tunai sebagai alat tukar pembayaran yang sah dan paling likuid serta sangat berperan dalam menentukan kelancaran kegiatan perusahaan.

# 2. Pengerttian Arus Kas

Istilah "arus kas" didefenisikan sebagai 'arus kas masuk dan arus kas keluar serta setara kas'. <sup>9</sup>

Arus kas *(cash flow)* adalah perputaran keuangan perusahaan/bank baik pengeluaran dan pemasukan uang tunai yang diperlukan untuk kepentingan operasi atas dasar arus harian, mingguan atau jangka waktu lain, jika uang tunai yang masuk lebih banyak

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup>*Ibid.*, hlm. 97.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup>Ng Eng Jun dan Ersa Tri Wahyuni, *Op,Cit.*, hlm. 171.

daripada yang keluar disebut arus kas positif, jika terjadi keadaan sebaliknya disebut arus kas negatif.<sup>10</sup>

Uang dalam ekonomi Islam adalah sesuatu yang bersifat *flow* concept dan capital adalah sesuatu yang bersifat stock concept. Semakin cepat perputaran uang maka semakin besar pendapatan yang akan diperoleh. Misalnya pada aliran air masuk dan aliran air keluar. Sewaktu air mengalir disebut uang, sedangkan apabila air mengendap maka disebut capital. Wadah tempat mengendapnya adalah private goods, sedangkan air adalah public goods. Uang seperti air, apabila air (uang) dialirkan maka air (uang) tersebut akan bersih dan sehat, tetapi apabila air (uang) dibiarkan mengenang dalam suatu tempat (menimbun uang) maka air tersebut akan keruh/kotor. Sebagaimana firman Allah SWT dalam Al-Qur'an surah Al-Hasyr: 7. 12

مَّآ أَفَآءَ ٱللَّهُ عَلَىٰ رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ ٱلْقُرَىٰ فَلِلَّهِ وَلِلرَّسُولِ وَلَا اللَّهِ وَلِلرَّسُولِ وَلَا اللَّهِ وَالرَّسُولِ وَالْمَسْكِينِ وَٱبْنِ ٱلسَّبِيلِ كَى لَا وَلَا عَنْ اللَّهِ اللَّهُ وَلَا عَنْ اللَّهِ اللَّهُ الرَّسُولُ يَكُونَ دُولَةً بَيْنَ ٱلْأَغْنِيَآءِ مِنكُمْ وَمَآ ءَاتَنكُمُ ٱلرَّسُولُ وَمَآ ءَاتَنكُمُ ٱلرَّسُولُ وَمَآ ءَاتَنكُمُ ٱلرَّسُولُ وَمَا ءَاتَنكُمُ الرَّسُولُ وَمَا عَاتَنكُمُ الرَّسُولُ وَمَا عَاتِنكُمْ الرَّسُولُ وَمَا عَاتِن وَالْمَاتِيلَةِ وَلَا عَلَيْ اللَّهُ وَالْمَاتِيلُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَالْمَاتِيلُ وَاللَّهُ وَالْمَاتِيلَةُ وَالْمَاتِيلِ وَالْمَاتِيلُ وَالْمَاتِيلُ وَالْمَاتِيلُ وَالْمَاتِيلِ وَالْمِنْ وَالْمَاتِيلُ وَالْمَاتِيلِ وَالْمَاتِيلِ وَالْمَاتِيلُ وَالْمَاتِيلُ وَاللَّهُ وَالْمَاتِيلُ وَاللَّهُ وَالْمَاتِيلُ وَالْمَاتِيلُ وَالْمَاتِيلُ وَالْمَاتِيلُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَالْمَاتِيلُ وَاللَّهُ وَالْمَاتِيلُ وَلَا عَلَيْ اللَّهُ وَالْمَاتِيلُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ الْمَاتِيلُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَلَا الْمَاتِيلُولُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَالْمَاتِيلُ وَلَوْلَ الْمُؤْلِلُ اللْمُ الْمُؤْلِقُ وَالْمُ وَالْمُؤْلُ وَلَالْمُ الْمُؤْلِقُولُ وَلَالْمُ الْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُولِ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُولِ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُولُ وَالْمُؤْلِقُلْمُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِقُ وَالْمُؤْلِو

<sup>11</sup>Adiwarman A. Karim, *Ekonomi Makro Islam* (Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2012), hlm. 88.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup>Sujana Ismaya, *Op. Cit.*, hlm. 318.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup>Departemen Agama, *Al-Qur'an dan Terjemahan Al-Jumanatul 'Ali* (Bandung: CV Penerbit J-Art: 2005), hlm. 546.

# فَخُذُوهُ وَمَا نَهَدُمُ عَنْهُ فَآنتَهُوا ۚ وَٱتَّقُوا ٱللَّهَ ۗ إِنَّ ٱللَّهَ ۚ فَآنتَهُوا ۚ وَٱتَّقُوا ٱللَّهَ ۗ إِنَّ ٱللَّهَ شَدِيدُ ٱلْعِقَابِ

Artinya: apa saja harta rampasan (fa'i) yang diberikan Allah kepada rasulnya (dari harta benda) yang berasal dari penduduk kotakota maka adalah untuk Allah, untuk Rasul, kaum kerabat, anak-anak yatim, orang-orang miskin dan orang-orang dalam perjalanan, supaya harta itu jangan beredar di antara orang-orang kaya saja di antara kamu. Apa yang diberikan Rasul kepadamu, maka terimalah. Dan apa yang dilarangnya bagimu, maka tinggalkanlah. Dan bertakwalah kepada Allah. Sesungguhnya Allah amat keras hukumannya.

Ayat di atas menerangkan bahwa cara pembagian harta tersebut merupakan wujud keadilan perputaran uang atau harta dengan satu tujuan yaitu "kailaa yakuuna duulatan baina al-aghniyaa" yang artinya supaya harta tersebut tidak hanya berputar atau beredar di antara orang-orang kaya saja. <sup>13</sup>Dapat dikatakan bahwa hubungan ayat dengan arus kas atau perputaran uang tercantum dari kata "kailaa yakuuna duulatan baina al-aghniyaa."

Berdasarkan teori-teori di atas penulis menyimpulkan bahwa arus kas adalah aliran kas masuk dan aliran kas keluar dan semakin cepat perputaran uang atau kas maka semakin cepat pendapatan yang akan diterima.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup>Dwi Suwiknyo, *Komplikasi Tafsir Ayat-ayat Ekonomi Islam* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2010), hlm. 95.

# 3. Pengertian Laporan Arus Kas

Laporan arus kas *(cash flow statement)* adalah suatu ikhtisar penerimaan dan pengeluaran uang tunai yang menunjukkan perkembangan kedudukan uang tunai tersebut.<sup>14</sup>

Laporan arus kas merupakan laporan yang menunjukkan semua aspek yang berkaitan dengan kegiatan perusahaan, baik yang berpengaruh langsung atau tidak langsung terhadap kas. Laporan arus kas harus disusun berdasarkan konsep kas selama periode laporan. Laporan kas terdiri arus kas masuk (cash in) dan arus kas keluar (cash out) selama periode tertentu. Kas masuk terdiri uang yang masuk ke perusahaan, seperti hasil penjualan atau penerimaan lainnya, sedangkan kas keluar merupakan sejumlah jumlah pengeluaran dan jenis-jenis pengeluarannya, seperti pembayaran biaya operasional perusahaan. <sup>15</sup>

Laporan arus kas adalah laporan yang menggambarkan arus kas masuk dan keluar secara terperinci dari masing-masing aktivitas, yaitu aktivitas operasi, investasi, dan pembiayaan untuk satu periode waktu tertentu. Laporan ini menunjukkan besarnya kenaikan atau penurunan bersih kas dari seluruh aktivitas selama periode berjalan serta saldo kas yang dimiliki perusahaan sampai dengan akhir periode. <sup>16</sup>

Laporan arus kas adalah laporan yang berisi tentang kas masuk dan kas keluar selama satu periode akuntansi. Laporan arus kas disusun

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup>Sujana Ismaya, *Op,Cit.*, hlm. 453.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup>Kasmir, *Op.Cit.*, hlm. 30.

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup>Hery, *Cara Mudah Memahami Akuntansi Inti Sari Konsep Dasar Akuntansi* (Jakarta: Prenada Media Group, 2012), hlm. 50.

dengan menggunakan metode langsung yang menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.<sup>17</sup>

PSAK mensyaratkan bahwa laporan arus kas menyajikan arus kas selama periode akuntansi yang relevan, yang diklasifikasikan menjadi tiga kategori operasi, investasi, dan pendanaan. 18

Berdasarkan teori-teori di atas peneliti menyimpulkan bahwa laporan arus kas merupakan penerimaan kas dan pengeluaran kas berdasarkan aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

# 4. Kegunaan Laporan Arus Kas

Tujuan dari laporan arus kas menurut Halim adalah untuk memberikan informasi mengenai sumber penggunaan, perubahan kas, dan setara kas selama suatu periode akuntansi dan saldo kas termasuk setara kas pada tanggal pelaporan.<sup>19</sup>

Informasi arus kas berguna untuk menilai kemampuan perusahaan dalam menghasilkan kas dan setara kas dan memungkinkan model para pengguna mengembangkan untuk menilai dan membandingkan nilai sekarang dari laporan arus kas masa depan dari berbagai perusahaan. informasi tersebut meningkatkan daya banding pelaporan kinerja operasi berbagai perusahaan

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup>Slamet Haryanto, *Analisis Laporan Keuangan Perbankan Syariah* (Yogyakarta: Pustaka Sayid Sabiq, 2009), hlm. 137.

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup>Ng Eng Jun dan Ersa Tri Wahyuni, *Op*, *Cit.*, hlm. 171.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup>Abdul Halim, Akuntansi Keuangan Daerah (Jakarta: Salemba Empat, 2007), hlm. 90.

meniadakan pengaruh penggunaan perlakuan akuntansi yang berbeda terhadap transaksi dan peristiwa yang sama.

Adapun kegunaan arus kas menurut Harahap, yaitu dapat mengetahui:  $^{20}$ 

- a. Kemampuan perusahaan meng"generate" kas, merencanakan, mengontrol arus kas masuk dan arus kas keluar perusahaan pada masa lalu.
- Kemungkinan keadaan arus kas masuk dan keluar, arus kas bersih perusahaan, termasuk kemampuan membayar dividen di masa yang akan datang;
- c. Informasi bagi investor dan kreditor untuk memproyeksikan return dari sumber kekayaan perusahaan;
- d. Kemampuan perusahaan untuk memasukan kas ke perusahaan dimasa yang akan datang;
- e. Alasan perbedaan antara laba bersih dibandingkan dengan penerimaan dan pengeluaran kas;
- f. Pengaruh investasi baik kas maupun bukan kas dan transaksi lainnya terhadap posisi keuangan perusahaan selama satu periode tertentu.

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup>Sofyan Syafri Harahap, *Analisa Kritis atas Laporan Keuangan* (Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2008), hlm. 201.

### 5. Klasifikasi Laporan Arus Kas

### a. Aktivitas operasi

Aktivias operasi adalah aktivitas penghasilan utama pendapatan perusahaan (*principal revenue-producing activities*) dan aktivitas lain yang bukan merupakan aktivitas investasi dan aktivitas pendanaan. Arus kas dari aktivitas operasi terutama diperoleh dari aktivitas penghasil utama pendapatan entitas.<sup>21</sup>

Menurut Hery aktivitas operasi (*Operating of Cash Flows Statement*) adalah transaksi-transaksi yang tergolong sebagai penentu besarnya laba/rugi bersih. Penerimaan kas dari penjualan barang atau pemberian jasa merupakan sumber arus kas masuk yang utama. Penerimaan kas lainnya berasal dari pendapatan bunga, dividen, dan sebagainya. Adapun kas keluar meliputi pembayaran untuk membeli barang dagang, membayar gaji/upah, beban pajak, bunga, beban utilitas, sewa, dan sebagainya. <sup>22</sup>

Pada umumnya arus kas tersebut berasal dari transaksi dan peristiwa lain yang mempengaruhi penetapan laba atau rugi bersih. Beberapa contoh arus kas dari aktivitas operasi adalah:<sup>23</sup>

- 1) Penerimaan kas dari penjualan barang dan jasa.
- 2) Penerimaan kas dari *royalty*, *fees*, komisi, dan pendapatan lain.
- 3) Pembayaran kas kepada pemasok barang dan jasa.
- 4) Pembayaran kas kepada karyawan.

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup>*Ibid.*, hlm. 172.

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup>Hery, *Op.Cit.*, hlm. 5.

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup>Ng Eng Juan dan Ersa Tri Wahyuni, *Op, Cit.*, hlm. 172.

- 5) Penerimaan dan pembayaran kas oleh perusahaan asuransi sehubungan dengan klaim, anuitas, dan manfaat asuransi lainnya.
- 6) Pembayaran kas atau penerimaan kembali (restitusi) pajak penghasilan kecuali jika dapat diidentifikasi secara khusus sebagai bagian dari aktivitas pendanaan dan investasi.
- 7) Penerimaan dan pembayaran kas dari kontrak yang diadakan untuk tujuan transaksi usaha dan perdagangan.

#### b. Aktivitas investasi

Arus kas dari aktivitas investasi mencerminkan penerimaan dan pengeluaran kas sehubungan dengan sumber daya yang diperoleh perusahaan yang ditujukan untuk menghasilkan pendapatan dan arus kas masa depan.

Aktivitas investasi adalah perolehan *(acquisition)* dan pelepasan *(disposal)* asset jangka panjang dan investasi non-setara kas. Beberapa contoh arus kas yang berasal dari aktivitas investasi adalah: <sup>24</sup>

- Pembayaran kas untuk membeli aktiva tetap, aktiva tak berwujud, dan aktiva jangka panjang lain, termasuk biaya pengembangan yang dikapitalisasi dan aktiva tetap yang dibangun sendiri;
- Penerimaan kas dari penjualan tanah, bangunan dan peralatan, aktiva tak berwujud, dan aktiva jangka panjang lain;

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup>*Ibid.*, hlm. 177.

- 3) Perolehan saham atau instrument keuangan perusahaan lain;
- 4) Uang muka dan pinjaman yang diberikan kepada pihak lain serta pelunasannya (kecuali yang dilakukan oleh lembaga keuangan);
- 5) Pembayaran kas sehubungan dengan *future contracts, forward* contras, option contracts, dan swap contracts kecuali apabila pembayaran tersebut diklasifikasikan sebagai aktivitas pendanaan.

#### c. Aktivitas pendanaan

Aktivitas pendanaan adalah aktivitas yang mengakibatkan perubahan dalam jumlah serta komposisi modal dan pinjaman perusahaan. Beberapa contoh arus kas yang berasal dari aktivitas pendanaan adalah: <sup>25</sup>

- 1) Penerimaan kas dari emisi saham atau instrument modal lainnya.
- 2) Pembayaran kas kepada para pemegang saham untuk menarik atau menebus saham perusahaan.
- 3) Penerimaan kas dari emisi obligasi, pinjaman lainnya.
- 4) Pelunasan pinjaman.
- 5) Pembayaran kas oleh penyewa guna usaha (*lessee*) untuk mengurangi saldo kewajiban yang berkaitan dengan sewa guna usaha pembiayaan (*finance lease*).

<sup>25</sup>*Ibid.*, hlm. 178.

### 6. Metode Penyusunan Laporan Arus Kas

Metode yang dapat digunakan untuk menghitung dan melaporkan jumlah arus kas bersih dari aktivitas operasi, aktivitas investasi dan aktivitas pendanaan yaitu :

#### a. Metode langsung (Direct Method)

Menurut Harahap dalam metode ini adalah pelaporan arus kas dilakukan dengan cara melaporkan kelompok-kelompok penerimaan kas dan pengeluaran kas dari kegiatan operasi secara lengkap (gross), dan baru dilanjutkan dengan kegiatan investasi dan pembiayaan.<sup>26</sup>

Pada dasarnya adalah pemeriksaan kembali setiap pos (atau akun) laporan laba rugi dengan tujuan melaporkan seberapa banyak kas yang diterima atau dikeluarkan sehubungan dengan pos tersebut, dan cara terbaik untuk melakukan metode langsung adalah mengurutkan secara sistematis daftar pos-pos dilaporan laba rugi dan menghitung berapa banyak kas yang terkait dengan setiap pos.

#### b. Metode tidak langsung

Dalam metode ini *net income* disesuaikan (reconcile) dengan menghilangkan:

 Pengaruh transaksi yang masih belum direalisasi (defferal) dari arus kas masuk dan keluar dari transaksi yang lalu seperti

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup>Sofyan Syafri Harahap, *Teori Akuntansi* (Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2008), hlm.

perubahan jumlah persediaan *deferral income*, arus kas masuk dan keluar yang *accrued* seperti piutang dan utang.

2) Pengaruh perkiraan yang terdapat dalam kelompok investasi dan pembiayaan yang tidak mempengaruhi kas seperti: penyusutan, amortisasi, laba rugi dari penjualan aktiva tetap dan dari operasi yang dihentikan (yang berkaitan dengan kegiatan investasi), laba rugi pembatalan utang (transaksi pembiayaan).<sup>27</sup>

Dengan metode tidak langsung, laporan arus kas dimulai dengan laba bersih, yang memasukkan pengaruh bersih dari seluruh laporan laba rugi, dan kemudian melaporkan penyesuaian yang diperlukan untuk mengubah seluruh akun laporan laba rugi menjadi angka-angka arus kas. Hanya penyesuaian saja yang dilaporkan. Seperti halnya dengan metode langsung, cara terbaik untuk menampilkan metode tidak langsung adalah dengan melihat laporan laba rugi akun demi akunnya.<sup>28</sup>

Perbedaan antara kedua metode terletak pada penyajian arus kas berasal dari kegiatan operasi. Dengan metode langsung, arus kas dari kegiatan operasional dirinci menjadi arus kas masuk dan arus kas keluar. Arus kas masuk dan keluar dirinci lebih lanjut dalam beberapa jenis penerimaan atau pengeluaran kas.

Sementara itu dengan metode tidak langsung, arus kas dari operasional ditentukan dengan cara mengoreksi laba bersih

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup>*Ibid.*, hlm. 258.

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup>*Ibid* , hlm. 264.

yang dilaporkan di laporan laba rugi dengan beberapa hal seperti biaya penyusutan, kenaikan harta lancar dan hutang lancar serta laba/rugi karena pelepasan investasi. Arus kas yang berasal dari kegiatan operasional dirinci menjadi penerimaan dari berbagai sumber yang merupakan kegiatan operasional dan pengeluaran kas untuk berbagai kegiatan operasional.

Arus kas dari kegiatan investasi dan keuangan juga dirinci menurut jenis-jenis kegiatan yang mengakibatkan timbulnya penerimaan dan pengeluara kas.

Perbedaan antara metode langsung dengan metode tidak langsung terletak pada penyajian arus kas berasal dari kegiatan operasi, sementara itu baik aliran kas dari kegiatan investasi dan keuangan adalah sama penyajiannya.

### 7. Kinerja Keuangan

Kinerja berasal dari kata *performance*, kinerja dinyatakan sebagai prestasi yang dicapai oleh perusahaan dalam suatu periode tertentu yang mencerminkan tingkat kesehatan dari perusahaan tersebut.

Pengertian Kinerja keuangan menurut Fahmi adalah suatu analisis yang dilakukan untuk melihat sejauhmana suatu perusahaan telah melaksanakan kegiatan operasionalnya perusahaan menggunakan aturan-aturan pelaksanaan keuangan secara baik dan benar. <sup>29</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup>Irham Fahmi, *Analisis Kinerja Keuangan* (Bandung: Alfabeta, 2013), hlm. 2.

Menurut Mulyadi Pengukuran kinerja adalah penentuan secara periodik tampilan perusahaan yang berupa kegiatan operasional, struktur organisasi, dan karyawan yang berdasarkan sasaran, standar dan kriteria yang telah ditetapkan sebelummya.<sup>30</sup>

Menurut Arief Habib bahwa "Kinerja keuangan diukur dengan banyak indikator, salah satunya adalah análisis rasio keuangan" Untuk melakukan analisis rasio keuangan tersebut diperlukan perhitungan rasio–rasio keuangan yang mencerminkan aspek-aspek tertentu. Rasio keuangan diperoleh dengan cara menghubungkan dua atau lebih data keuangan. <sup>31</sup>

Berdasarkan teori di atas penulis menyimpulkan bahwa kinerja keuangan adalah salah satu alat analisis penentu kegiatan operasional untuk melihat kesehatan perusahaan dengan menggunakan analisis rasio keuangan yang dihubungkan dari beberapa data keuangan.

#### 8. Teknik Analisis Arus Kas dalam Menilai Kinerja Perusahaan

Analisis arus kas dapat menunjukkan pergerakan arus kas dari mana sumber kas diperoleh dan ke mana dialirkan. Biasanya dalam laporan arus kas sumber dan penggunaan kas diperoleh dari tiga sumber: operasional, pembiayaan, dan investasi. Dari struktur arus dana ini kita lihat kemampuan dana operasional yang dipakai, dan disedot untuk modal kerja. Arus kas dapat juga memprediksi arus kas perusahaan di masa yang akan datang.

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup>Mulyadi, *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat dan Rekayasa* (Yogyakarta: Universitas Gajah Mada,2001), hlm. 419.

<sup>&</sup>lt;sup>31</sup>Arief Habib, *Kiat Jitu Peramalan Saham* (Yogyakarta: Andi, 2008), hlm. 91.

Sementara kaitan antara ketiga laporan ini akan dapat melahirkan informasi yang banyak misalnya dengan mengaitkan laba/rugi dengan neraca akan diketahui efektivitas sumber kekayaan yang digunakan untuk menghasilkan laba, sumber mana yang efektif dan memberikan sumbangan terhadap perusahaan.<sup>32</sup>

Setelah kita mengetahui landasan teoritis dari laporan arus kas maka selanjutnya kita akan membahas teknik analisis arus kas. Untuk menganalisis laporan arus kas dapat kita lihat dari dua keadaan: <sup>33</sup>

- a. Menganalisis dari laporan arus kas yang sudah dibuat perusahaan.
- Melakukan analisis berdasarkan informasi hanya dari laporan neraca dan laba/rugi. Dengan perkataan lain laporan arus kasnya belum ada.

Menurut Darsono dan Ashari salah satu analisis kinerja keuangan dengan menggunakan informasi laporan arus kas adalah analisis rasio laporan arus kas. Analisis arus kas ini menggunakan komponen dalam laporan arus kas dan komponen neraca dan laporan laba rugi sebagai alat analisis rasio. Alat analisis rasio laporan arus kas yang diperlukan untuk menilai kinerja keuangan perusahaan antara lain:<sup>34</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>32</sup>Sofyan Syafri Harahap, *Op.Cit.*, hlm. 201.

<sup>&</sup>lt;sup>33</sup>*Ibid*., hlm. 261.

<sup>&</sup>lt;sup>34</sup>Darsono dan Ashari, *Pedoman Praktisi Memahami Laporan Keuangan* (Jakarta: Andi, 2005), hlm. 91.

### 1) Rasio Arus Kas Operasi (AKO)

Rasio arus kas operasi menghitung kemampuan arus kas operasi dalam membayar kewajiban lancar. Rasio ini diperoleh dengan membagi kas dengan kewajiban lancar.

$$AKO = \frac{Jumlah Arus Kas Operasi}{Kewajiban Lancar}$$

# 2) Rasio Cakupan Kas terhadap Bunga (CKB)

Rasio ini digunakan untuk mengetahui kemampuan perusahaan dalam membayar bunga atas hutang yang telah ada. Rasio ini diperoleh dengan arus kas operasi ditambah pembayaran bunga, dan pembayaran pajak dibagi pembayaran bunga.

$$CKB = \frac{Arus Kas Operasi + Bunga + Pajak}{Bunga}$$

#### 3) Rasio Cakupan Kas terhadap Hutang Lancar (CKHL)

Rasio ini mengukur kemampuan perusahaan dalam membayar hutang lancar berdasarkan arus kas operasi bersih. Rasio ini diperoleh dengan arus kas operasi ditambah dividen kas dibagi dengan hutang lancar.

$$\text{CKHL} = \frac{\text{Arus Kas Operasi} + \text{Dividen Kas}}{\text{Hutang Lancar}}$$

#### 4) Rasio Pengeluaran Modal (PM)

Rasio ini digunakan untuk mengukur modal tersedia untuk investasi dan pembayaran hutang yang ada. Rasio ini diperoleh dengan arus kas dari operasi dibagi dengan pengeluaran modal.

$$PM = \frac{Arus Kas Operasi}{Aset Tetap}$$

#### 5) Rasio Total Hutang (TH)

Rasio ini menunjukkan jangka waktu pembayaran hutang oleh perusahaan dengan asumsi semua arus kas operasi digunakan untuk membayar hutang. Rasio ini diperoleh dari kas dibagi dengan total hutang. Dengan mengetahui rasio ini, kita bisa menganalisis dalam jangka waktu beberapa lama perusahaan akan membayar hutang dengan menggunakan arus kas yang dihasilkan dari aktivitas operasional perusahaan.

$$TH = \frac{Arus \ Kas \ Operasi}{Total \ Hutang}$$

#### 6) Rasio Cakupan Arus Dana (CAD)

Rasio ini digunakan untuk mengetahui kemampuan perusahaan dalam menghasilkan kas guna membayar komitmen-komitmen (bunga, pajak dan dividen preferen). Rasio ini diperoleh dengan laba sebelum pajak dan bunga (EBIT) dibagi bunga, penyesuaian pajak, dan deviden preferen.

$$CAD = \frac{EBIT}{Bunga + Penyesuaian Pajak + Dividen Preferen}$$

#### 7) Rasio Arus Kas Bersih Bebas (AKBB)

Rasio ini berguna untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban kas dimasa mendatang dengan rumus sebagai berikut:

$$AKBB = \frac{Laba \ Bersih + Bunga + Depresiasi + Sewa + Leasing + Deviden + penge.modal}{Biaya \ Bunga + Sewa + Hutang \ Jangka \ Panjang + Kewajiban \ Leasing}$$

## 8) Rasio Kecakupan Arus Kas (KAK)

Rasio ini mengukur kemampuan perusahaan dalam menyediakan kas untuk memenuhi kewajiban dalam jangka 5 tahun mendatang.

$$KAK = \frac{EBIT - Bunga - Pajak - Aset Tetap}{Rata - rata Hutang Lancar selama 5 Tahun}$$

Menurut Donal E. Kieso, dkk Alat analisis rasio laporan arus kas yang diperlukan untuk menilai kinerja keuangan perusahaan antara lain:<sup>35</sup>

## 1) Likuiditas Keuangan

Salah satu rasio yang digunakan untuk menilai likuiditas adalah rasio kecakupan utang tunai lancar. Rasio ini mengindikasikan apakah perusahaan dapat melunasi kewajiban lancarnya dalam tahun tertentu dari operasinya.

$$RCUTL = \frac{Kas \ Bersih \ disediakan \ oleh \ Aktivitas \ Operasi}{Rata - rata \ Kewajiban \ Lancar}$$

Semakin tinggi rasio ini, semakin kecil kemungkinan perusahaan akan memiliki masalah likuiditas.

### 2) Fleksibilitas Keuangan

Rasio kecakupan utang tunai lancar menyediakan informasi mengenai fleksibilitas keuangan. Rasio ini mengindikasikan kemampuan perusahaan untuk membayar kembali kewajibannya dengan kas

<sup>&</sup>lt;sup>35</sup>Donald E.Kieso, dkk. *Akuntansi Intermediate* (Jakarta: Erlangga, 2007), hlm. 218-219.

bersih yang disediakan oleh aktivitas operasi tanpa harus melikuidasi aktiva yang dipakai dalam operasi.

$$RCUTL = \frac{Kas \ Bersih \ disediakan \ oleh \ Aktivitas \ Operasi}{Rata - rata \ Kewajiban \ Lancar}$$

Semakin tinggi rasio ini, semakin kecil kemungkinan perusahaan akan mengalami kesulitan dalam memenuhi kewajibannya pada saat jatuh tempo. Akibatnya, rasio ini menandakan apakah perusahaan dapat membayar utang-utangnya dan bertahan hidup jika sumber dana terbatas atau terlalu mahal.

Berdasarkan rasio-rasio di atas maka penulis menggunakan rasio yang dikemukakan oleh Darsono dan Ashari sebagai alat analisis rasio arus kas untuk melihat kinerja keuangan perusahaan yaitu: Rasio Arus Kas Operasi (AKO), Rasio Pengeluaran modal (PM) dan Rasio Total Hutang (TH).

#### B. Penelitian Terdahulu

Sebagaimana bahan rujukan untuk mengembangkan materi yang ada dalam penelitian ini, peneliti mencantumkan beberapa penelitian yang telah lebih dulu dilakukan orang lain sebelum penelitian ini.

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu

| No. | Nama           | Judul      | Variable       | Hasil Penelitian    |
|-----|----------------|------------|----------------|---------------------|
|     | Peneliti/tahun | Penelitian |                |                     |
| 1.  | Hengky         | Analisis   | Independen:    | PT. Semen           |
|     | Setiawan       | Rasio Arus | Analisis Rasio | Cibinong memiliki   |
|     | (2006)         | Kas Pada   | Arus Kas       | aktivitas operasi   |
|     |                | Perusahaan | Dependen:      | yang kurang efektif |
|     |                | Kelompok   | Kinerja        | karena memiliki     |
|     |                | Industri   | Perusahaan     | kemampuan yang      |

| 1  |              | Semen  |                                     | kurang baik dalam   |
|----|--------------|--|-------------------------------------|---|
|    |              |  |                                     | membayar semua  |
|    |              |  |                                     | kewajibannya dari   |
|    |              |  |                                     | arus kas normal   |
|    |              |  |                                     | operasi   |
|    |              |  |                                     | perusahaan.   |
|    |              |  |                                     | Analisis rasio arus   |
|    |              |  |                                     | kas pada PT.  |
|    |              |  |                                     | Semen Gresik  |
|    |              |  |                                     | terjadinya  |
|    |              |  |                                     | peningkatan terus   |
|    |              |  |                                     | menerus pada  |
|    |              |  |                                     | setiap periodenya.  |
|    |              |  |                                     | Untuk PT  |
|    |              |  |                                     | Indocement,   |
|    |              |  |                                     | analisis rasio arus   |
|    |              |  |                                     | kas perusahaan ini  |
|    |              |  |                                     | menyatakan bahwa  |
|    |              |  |                                     | perusahaan mampu  |
|    |              |  |                                     | membayar  |
|    |              |  |                                     | kewajiban   |
|    |              |  |                                     | lancarnya dengan  |
|    |              |  |                                     | arus kas  |
|    |              |  |                                     | operasinya.   |
| 2. | Difi Handoko | Analisis   | Independen:                         | Berdasarkan hasil   |
|    | (2010)       | Laporan  | Analisis                            | analisis rasio arus   |
|    |              | Arus Kas   | Laporan Arus                        | kas pada PT   |
|    |              | Sebagai Alat   | Kas                                 | Perkebunan  |
|    |              | Ukur   | Dependen :                          | Nusantara III   |
|    |              |  |                                     | 1 tubulituru 111  |
|    |              | Efektivitas  | Kinerja                             | Medan   |
|    |              | Kinerja  | Kinerja<br>Keuangan                 | Medan<br>menyatakan bahwa   |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan  | •                                   | Medan<br>menyatakan bahwa<br>perusahaan   |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT   | •                                   | Medan<br>menyatakan bahwa<br>perusahaan<br>memiliki rasio   |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT<br>Perkebunan   | •                                   | Medan<br>menyatakan bahwa<br>perusahaan<br>memiliki rasio<br>dengan nilai yang  |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT<br>Perkebunan<br>Nusantara III                        | •                                   | Medan<br>menyatakan bahwa<br>perusahaan<br>memiliki rasio<br>dengan nilai yang<br>rendah. Walaupun  |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT<br>Perkebunan<br>Nusantara III<br>(Persero)           | •                                   | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas  |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT<br>Perkebunan<br>Nusantara III                        | •                                   | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas  |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT<br>Perkebunan<br>Nusantara III<br>(Persero)           | •                                   | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas operasi perusahaan   |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT<br>Perkebunan<br>Nusantara III<br>(Persero)           | •                                   | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas operasi perusahaan mampu memiliki  |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT<br>Perkebunan<br>Nusantara III<br>(Persero)           | •                                   | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas operasi perusahaan mampu memiliki kemampuan yang   |
|    |              | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT<br>Perkebunan<br>Nusantara III<br>(Persero)           | •                                   | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas operasi perusahaan mampu memiliki kemampuan yang lebih baik dalam  |
|    | Dig 2        | Kinerja<br>Keuangan<br>Pada PT<br>Perkebunan<br>Nusantara III<br>(Persero)<br>Medan  | Keuangan                            | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas operasi perusahaan mampu memiliki kemampuan yang lebih baik dalam menutup bunga.                                 |
| 3. | Rifky Budi   | Kinerja Keuangan Pada PT Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan  Analisis          | Keuangan  Independen:               | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas operasi perusahaan mampu memiliki kemampuan yang lebih baik dalam menutup bunga. Dengan adanya                   |
| 3. | Setiawan     | Kinerja Keuangan Pada PT Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan  Analisis Arus Kas | Keuangan  Independen: Analisis Arus | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas operasi perusahaan mampu memiliki kemampuan yang lebih baik dalam menutup bunga.  Dengan adanya analisis laporan |
| 3. | <b>-</b>     | Kinerja Keuangan Pada PT Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan  Analisis          | Keuangan  Independen:               | Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas operasi perusahaan mampu memiliki kemampuan yang lebih baik dalam menutup bunga. Dengan adanya                   |

|  | Indonesia | Kinerja    | Indonesia dapat   |
|--|-----------|------------|-------------------|
|  |           | Keuangan   | melihat           |
|  |           | Perusahaan | perbandingan dari |
|  |           |            | persentase kas    |
|  |           |            | dalam 2 tahun     |
|  |           |            | yaitu tahun 2005  |
|  |           |            | dan 2006 sehingga |
|  |           |            | dapat diketahui   |
|  |           |            | pergerakan atau   |
|  |           |            | perubahan dari    |
|  |           |            | komposisi kas     |
|  |           |            | apakah mengalami  |
|  |           |            | kenaikan atau     |
|  |           |            | penurunan. PT     |
|  |           |            | Geoteknik         |
|  |           |            | Indonesia telah   |
|  |           |            | menggunakan       |
|  |           |            | kasnya secara     |
|  |           |            | efisien mungkin   |
|  |           |            | dimana tidak      |
|  |           |            | terjadi           |
|  |           |            | penyimpangan-     |
|  |           |            | penyimpangan      |
|  |           |            | penggunaan kas.   |

Persamaan dengan penelitian ini dengan penelitian terdahulu atas nama Hengky Setiawan adalah sama-sama meneliti arus kas dalam mengukur kinerja keuangan dengan menggunakan rasio arus kas, sedangkan perbedaan dalam penelitian ini adalah terletak pada tempat dan periode penelitiannya, dimana tempat penelitian atas nama Hengky Setiawan pada Perusahaan Kelompok Industri Semen.

Persamaan dengan penelitian ini dengan penelitian terdahulu atas nama Difi Handoko adalah sama-sama meneliti arus kas dalam mengukur kinerja keuangan dengan menggunakan rasio arus kas, sedangkan perbedaan dalam penelitian ini adalah terletak pada tempat dan periode penelitiannya, dimana tempat penelitian atas nama Difi Handoko pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan.

Persamaan dengan penelitian ini dengan penelitian terdahulu atas nama Rifki Budi Setiawan adalah sama-sama meneliti arus kas dalam mengukur kinerja keuangan dengan menggunakan rasio arus kas, sedangkan perbedaan dalam penelitian ini adalah terletak pada tempat, periode penelitiannya, dimana tempat penelitian atas nama Rifki Budi Setiawan pada PT. Geoteknik Indonesia.

## C. Kerangka Pikir

Kerangka pikir adalah gambaran tentang hubungan antara variabel dalam penelitian. Di dalam kerangka pikir inilah akan didudukkan masalah dalam penelitian yang telah didefinisikan dalam kerangka teoritis yang relevan yang mampu menangkap, menerangkan dan menunjukkan perspektif terhadap masalah penelitian.

Gambar 2.1
Kerangka Pikir

Analisis Arus Kas

1. Rasio Arus Kas Operasi (AKO)
2. Rasio Pengeluaran Modal (PM)
3. Rasio Total Hutang (TH)

Kinerja Keuangan Perusahaan

Berdasarkan gambar di atas dapat dijelaskan sebagai berikut:

- Analisis arus kas adalah suatu metode analisis yang memasukkan arus kas masuk dan arus kas keluar yang disebabkan oleh aktivitas untuk menentukan kebutuhan yang relatif dari aktivitas tersebut.
- 2. Analisis ini menggunakan komponen laporan keuangan dalam menganalisis rasio. Adapun rasio yang digunakan adalah rasio arus kas operasi yang fungsinya untuk menunjukkan kemampuan perusahaan dalam membayar kewajiban jangka pendeknya, rasio pengeluaran modal untuk menunjukkan kemampuan perusahaan dalam membayar pengeluaran modal yang ada di arus kas investasi dan rasio total hutang untuk menunjukkan kemampuan perusahaan dalam membayar semua kewajibannya.
- Kinerja keuangan adalah sebagai penentu kegiatan operasional dalam melihat kesehatan perusahaan dengan menggunakan analisis arus kas yang dihubungkan dari beberapa data keuangan.

Jadi peneliti menyimpulkan bahwa sangat erat hubungan analisis arus kas dengan rasio yang digunakan sebagai penilaian kinerja keuangan perusahaan dari beberapa data keuangan.

## BAB III METODOLOGI PENELITIAN

#### A. Lokasi dan Waktu Penelitian

Penelitian ini merupakan penelitian yang dilakukan secara tidak langsung pada PT. Sepatu Bata Tbk yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) yang beralamat di Jl. RA. Kartini Kav. 28 Cilandak Barat, Jakarta Selatan 12430. Adapun waktu penelitian ini dilakukan dari bulan Juli 2016 sampai selesai bulan Mei 2017.

#### **B.** Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif analisis deskriptif. Penelitian kualitatif yaitu jenis penelitian yang melukiskan keadaan objek atau peristiwa tanpa suatu maksud mengambil kesimpulan-kesimpulan yang berlaku secara umum. Lexy J. Meloeng mendefinisikan bahwa penelitian kualitatif yaitu penelitian mencari dan menggunakan data-data yaitu berupa kata-kata atau ungkapan, pendapat-pendapat dari informan penelitian baik lisan maupun tulisan.

Tujuan penelitian deskriptif adalah untuk membuat deskripsi, gambaran atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai faktafakta, sifat-sifat serta hubungan antara fenomena yang diselediki.<sup>3</sup>

Penelitian ini dilakukan berdasarkan *time series analysis* yaitu dengan jalan membandingkan hasil yang dicapai perusahaan dari periode yang satu

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Masri Singarimbun dan Stevan Efendi, *Metode Penelitian Survei* (Jakarta: LP3S, 1989), hlm. 192

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Lexy J.Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2000), hlm. 3.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Nazir, *Metode Penelitian* (Bogor: Ghalia Indonesia, 2011), hlm. 54.

ke periode yang lainnya. Penelitian deskriptif yaitu penelitian yang berusaha untuk menuturkan pemecahan masalah yang ada sekarang berdasarkan datadata, menyajikan data, menganalisis data dan menginterpretasi.<sup>4</sup>

## C. Unit Analisis/Subjek Penelitian

Subjek penelitian adalah subjek yang dituju untuk diteliti oleh peneliti. Jika berbicara tengtang subjek penelitian, sebetulnya kita berbicara tentang unit analisis, yaitu subjek yang menjadi pusat perhatian atau sasaran peneliti. <sup>5</sup> Dalam penelitian ini yang menjadi subjek penelitian adalah laporan arus kas PT. Sepatu Bata Tbk periode tahun 2009-2016.

## D. Sumber Data

Sumber data diklasifikasikan menjadi sumber data primer dan sumber data sekunder. Data primer adalah data yang diperoleh dengan survei lapangan menggunakan semua metode pengumpulan data original, sedangkan data sekunder adalah data yang telah dikumpulkan oleh lembaga pengumpulan data dan dipublikasikan kepada masyarakat pengguna data.<sup>6</sup>

Adapun sumber data dalam penelitian ini adalah menggunakan sumber data sekunder yang berupa laporan keuangan tahunan audit PT. Sepatu Bata Tbk yang *go public*. Data diperoleh dari Bursa Efek Indonesia (BEI) yang dipublikasikan melalui website www.idx.co.id.

-

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Cholid Narbuko dan Abu Achmad, *Metodologi Penelitian* (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2010), hlm. 44.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik* (Jakarta: Rineka Cipta, 2013), hlm.188.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>*Ibid.*, hlm. 148.

### E. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

 Studi Dokumentasi, yaitu mengumpulkan Informasi Laporan Keuangan triwulan pada PT. Sepatu Bata Tbk dari tahun 2009 sampai dengan 2016 serta data-data yang relevan dengan penelitian baik dari pihak perusahaan maupun berasal dari buku-buku literatur dan internet.

Pengolahan data dalam penelitian ini dilakukan dengan langkahlangkah sebagai berikut :

- a. Mengumpulkan data yang diperlukan dalam penelitian ini,
- Menghitung nilai arus kas dari masing-masing aktivitas, melalui rasio arus kas.
- c. Menganalisis data serta melakukan pengujian hipotesis dan statistik,
- d. Menarik kesimpulan berdasarkan hasil perhitungan yang diperoleh.

### 2. Studi pustaka

Merupakan studi pencarian data yang diperoleh dari buku untuk mendapatkan referensi yang dibutuhkan dan yang digunakan sebagai landasan teori yang berhubungan dengan penelitian ini.

## F. Analisis Data

Analisis data ini dilakukan dengan menggunakan metode analisis deskriptif yaitu mengumpulkan, mengolah, dan menginterprestasikan data yang diperoleh sehingga memberi keterangan yang benar dan lengkap untuk pemecahan masalah yang dihadapi.

Untuk mengolah data yang telah dikumpulkan dari hasil penelitian, penulis menggunakan metode analisis rasio arus kas yang terdiri atas:

# 1. Rasio Arus Kas Operasi (AKO)

$$AKO = \frac{Jumlah Arus Kas Operasi}{Kewajiban Lancar}$$

Jika rasio ini lebih besar dari Rp100 maka perusahaan mampu dalam membayar kewajiban lancar dengan menggunakan arus kas operasi dari aktivitas operasi perusahaan. Sebaliknya, jika rasio ini lebih kecil dari Rp100 maka perusahaan kurang mampu dalam membayar kewajiban lancar dengan menggunakan arus kas operasi dari aktivitas operasi perusahaan.

#### 2. Rasio Pengeluaran Modal (PM)

$$PM = \frac{Arus Kas Operasi}{Aset Tetap}$$

Semakin besar rasio ini dari 1 kali maka perusahaan mampu dalam membiayai pengeluaran modal. Sebaliknya, jika semakin rendah rasio ini dari 1 kali maka perusahaan kurang mampu dalam membiayai pengeluaran modal.

## 3. Rasio Total Hutang (TH)

$$TH = \frac{Arus \ Kas \ Operasi}{Total \ Hutang}$$

Semakin besar rasio ini dari 10% maka perusahaan mempunyai kemampuan yang baik dalam membayar semua kewajibannya dari arus kas operasi. Sebaliknya, jika semakin rendah rasio ini dari 10% maka perusahaan mempunyai kemampuan yang kurang baik dalam membayar semua kewajibannya dari arus kas operasi.

### G. Teknik Pengecekan Keabsahan Data

Setelah data terkumpul dari berbagai hasil pengumpulan data, maka dilakukan analisis data yakni proses penyederhanaan data kepada bentuk yang lebih muda dibahas dan dipahami. Adapun hal-hal yang harus dilakukan peneliti untuk mendapatkan data yang akurat adalah data sebagai berikut:

### 1. Ketekunan Pengamatan

Ketekunan pangamatan dalam penelitian ini bertujuan untuk menemukan ciri-ciri unsur dalam situasi yang sangat relevan dengan persoalan atau isu yang sedang dicari dan kemudian memusatkan diri pada hal-hal tersebut secara rinci. Dengan cara tersebut maka kepastian data dan urutan peristiwa akan direkam secara pasti dan sistematis.<sup>7</sup>

### 2. Triangulasi

Triangulasi merupakan teknik pemeriksaan keabsahan data yang cara memanfaatkan sesuatu yang lain di luar data itu sendiri, untuk keperluan pengecekan atau sebagai pembanding terhadap data.

Maka dari itu, dalam melakukan pengecekan keabsahan data peneliti menggunakan metode ketekunan pengamatan dan metode tringulasi. Dengan cara mengumpulkan seluruh data yang diperlukan, yakni laporan arus kas PT. Sepatu Bata Tbk dan melakukan pengamatan dengan tekun.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup>Sugiyono *Metode Penelitian Pendidikan "Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D* (Bandung: Alfabeta, 2011), hlm. 462.

## 3. Pemeriksaan Sejawat melalui Diskusi

Melibatkan teman sejawat (yang tidak ikut melakukan penelitian) untuk berdiskusi, memberikan masukan, bahkan kritik mulai awal kegiatan proses penelitian sampai tersusunnya hasil penelitian (peer debriefing).8 Diskusi teman sejawat bermanfaat dalam membentuk kepercayaan. Tujuan teknik ini yaitu membuat agar peneliti tetap mempertahankan sikap terbuka dan kejujuran dengan mengingat keterbatasan kemampuan peneliti, yang dihadapkan pada kompleksitas fenomena sosial yang diteliti.

## 4. Kecukupan Referansial

Konsep kecukupan referansial ini digunakan sebagai alat untuk menampung dan menyesuaikan dengan kritik tertulis untuk keperluan evaluasi. Bahan-bahan yang tercatat atau terekam dapat digunakan sebagai patokan untuk menguji sewaktu diadakan analisis dan penafsiran data.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup>Burhan Bungin, Analisis Data Penelitian Kualitatif Pemahaman Filosofis dan Meodologis ke Arah Penguasaan Model Aplikasi (Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2003), hlm. 60-61.

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

#### A. Gambaran Umum Perusahaan

## 1. Sejarah PT. Sepatu Bata Tbk

PT. Sepatu Bata Tbk merupakan suatu perusahaan manufaktur di bidang industri alas kaki. PT. Sepatu Bata Tbk (BATA) didirikan tanggal 15 Oktober 1931. Kantor pusat BATA berlokasi di Jl. RA. Kartini Kav. 28 Cilandak Barat, Jakarta Selatan 12430, dan fasilitas produksi terletak di Purwakarta.

BATA adalah anggota Bata Shoe Organization (BSO) yang mempunyai kantor pusat di Lausanne, Switzerland. BSO merupakan produsen terbesar penghasil sepatu di dunia yang beroperasi di banyak Negara, menghasilkan serta menjual jutaan pasang sepatu setiap tahunnya. Pemegang saham yang memiliki 5% atau lebih saham Sepatu Bata Tbk, antara lain: Bafin (Nederland) B.V (induk usaha) 82,01% dan BP2S Singapore 5,09%. Adapun induk usaha terakhir BATA adalah Compass Limited, yang berkedudukan di Bermuda.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan, BATA adalah bergerak di bidang usaha memproduksi sepatu kulit, sepatu santai dan olah raga, sandal serta sepatu khusus untuk industri, impor dan distribusi sepatu serta aktif melakukan ekspor sepatu. Merek-merek utama yang dimiliki BATA, diantaranya terdiri dari bata, North Star, Power, Bublegummers, Marie Claire dan Weinbrenner. Pada tanggal 06 Februari 1982, BATA

memperoleh pernyataan efektif dari BAPEPAM-LK untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham BATA (IPO) kepada masyarakat sebanyak 1.200.000 saham dengan nilai nominal Rp1.000,- per saham serta harga penawaran Rp1.275,- per saham. Seluruh saham perusahaan telah didaftarkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 24 Maret 1982.

## 2. Struktur Organisasi PT. Sepatu Bata Tbk

Struktur organisasi PT. Sepatu Bata Tbk Rapat Umum Pemegang saham **Dewan Komisaris** Komite Audit Dewan Direksi Audit Sekretaris Internal perusahaan Manajer Manajer Manajer Manajer Menchandising produksi non-retal pemasaran

Gambar 4.1

Sumber: PT. Sepatu Bata Tbk.

<sup>1</sup>Sejarah PT. Sepatu Bata Tbk (http://www.britama.com/index.php/2012/05/sejarah-dan-profil-singkat-bata, diakses 03 Maret 2016 pukul 14:00 WIB).

## 3. Visi dan Misi PT. Sepatu Bata Tbk

## a. Visi perusahaan

Memperkuat posisi BATA sebagai pemimpin bisnis alas kaki di Indonesia, menjadikan BATA sebagai tempat yang mudah dan menyenangkan untuk berbelanja pada perusahaan BATA serta memberikan kenyamanan berbelanja.

#### b. Misi perusahaan

Mampu bersaing dan berkembang sehat dalam menghadapi tantangan masa kini dan masa depan, menjadikan BATA sebagai produk pilihan utama bagi konsumen dengan cara menawarkan gaya yang memberikan inspirasi bagi konsumen yang relevan bagi kehidupan sehari-hari konsumen.<sup>2</sup>

## B. Deskripsi Data Penelitian

Agar lebih memudahkan pemahaman terhadap hasil penelitian ini, maka peneliti mendeskripsikan data penelitian mengenai arus kas (cash flow) mulai tahun 2009-2015 yang didapatkan dari laporan arus kas pada PT. Sepatu Bata Tbk. Berikut gambaran mengenai arus kas (cash flow) PT. Sepatu Bata Tbk periode 2009-2015 adalah sebagai berikut:

<sup>2</sup>Ibid.

# TABEL 4.1 LAPORAN ARUS KAS PT. SEPATU BATA Tbk

# Untuk Periode yang berakhir 31 Desember tahun 2009-2015 (Disajikan dalam Ribuan Rupiah)

| Keterangan                                     | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014          | 2015          |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Arus Kas dari Aktivitas Operasi:               |             |             |             |             |             |               |               |
| Kas masuk                                      |             |             |             |             |             |               |               |
| Penerimaan kas dari pelanggan                  | 653,316,218 | 697.410.923 | 735,119,038 | 805,616,324 | 948,998,895 | 1,096,996,074 | 1,094,92,108  |
| Penerimaan bunga                               | 182,811     | 140,192     | 153,030     | 124,100     | 122,976     | 87,086        | 115,692       |
| Penerimaan dari klaim asuransi                 | 372,920     | 1,078,227   | 2,369,475   | 922,079     | 949,848     | 2,348,760     | 3,157,599     |
| Jumlah kas masuk                               | 653,871,949 | 698,629,342 | 737,641,543 | 806,662,503 | 950,071,719 | 1,099,431,920 | 1,098,197,399 |
| Kas keluar<br>Pembayaran kas pada pemasok dari |             |             |             |             |             |               |               |
| karyawan<br>Pembayaran imbalan jasa teknik dan | 412,596,327 | 434,126,245 | 421,857,790 | 507,624,066 | 749,653,168 | 858,014,469   | 895,966,894   |
| konsultasi                                     | 14,340,512  | 9,340,610   | 10,033,298  | 11,211,729  | 14,797,098  | 6,727,476     | 30,187,294    |
| Pembayaran imbalan lisensi merek               | -           | 8,129,276   | 12,499,805  | 16,229,307  | 18,800,282  | 16,636,948    | 26,372,409    |
| Pembayaran pajak                               | 142911,753  | 138,603,258 | 138,296,988 | 144,748,899 | 26,213,679  | 34,602,558    | 38,360,968    |
| Pembayaran bunga                               | 3,136,853   | 2,095,767   | 2,301,253   | 1,140,594   | 1,676,037   | 4,220,808     | 6,607,237     |
| Pembayaran sewa                                | 53,897,970  | 63,223,565  | 82,028,702  | 79,334,886  | 90,624,607  | 117,049,797   | 120,334,080   |
| Jumlah kas keluar                              | 26,883,415  | 55,518,721  | 667,017,836 | 760,289,481 | 901,764,871 | 1,037,252,056 | 1,117,828,882 |
| Fotal arus kas dari aktivitas operasi          | 26,988,534  | 43,110,621  | 70,623,707  | 46,373,022  | 48,106,848  | 62,179,864    | (19,631,483)  |

| Arus Kas dari Aktivitas Investasi:<br>Kas masuk<br>Hasil penjualan aset tetap | 322,822      | 830,025      | 1,065,497    | 335,126      | 475,430      | 637,392      | 118,051,614  |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Kas keluar  |              |              |              |              |              |              |              |
| Pembayaran untuk pembelian aset   |              |              |              |              |              |              |              |
| tetap   | 21,903,373   | 17,429,439   | 16,514,707   | 33,279,996   | 34,419,621   | 41,706,885   | 25,442,402   |
| Total arus kas dari aktivitas investasi                                       | (21,580,551) | (16,599,414) | (15,449,210) | (32,944,870) | (33,944,191) | (41,069,493) | 92,609,212   |
| Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan:  |              |              |              |              |              |              | _            |
| Kas masuk   |              |              |              |              |              |              |              |
| Penerimaan pinjaman jangka pendek   | 127,150,000  | 75,325,000   | 21,000,000   | 78,000,000   | 117,500,000  | 102,700,000  | 99,000,000   |
| Kas keluar  |              |              |              |              |              |              |              |
| Pembayaran pinjaman jangka pendek   | 106,150,000  | 78,825,000   | 38,500,000   | 61,000,000   | 103,500,000  | 84,200,000   | 137,000,000  |
| Pembayaran dividen  | 21,837,569   | 28,141,161   | 30,705,408   | 32,612,074   | 34,319,952   | 38,862,117   | 6,646,555    |
| Jumlah kas keluar   | 127,987,569  | 106,966,161  | 69,205,408   | 93,612,074   | 137,819,952  | 123,062,117  | 143,646,555  |
| Fotal arus kas dari aktivitas   |              |              |              |              |              |              |              |
| pendanaan   | (837,569)    | (31,641,161) | (48,205,408) | (15,612,074) | (20,319,952) | (20,362,117) | (44,646,555) |
| Saldo kas pada awal tahun   | 5,218,940    | 9,789,354    | 4,659,400    | 11,628,489   | 9,444,567    | 3,287,272    | 4,035,526    |
| Kenaikan/(Penurunan) kas  | 4,570,414    | (5,129,954)  | 6,969,089    | (2,183,922)  | (6,157,295)  | 748,254      | 28,331,174   |
| Saldo kas pada akhir tahun  | 9,789,354    | 4,659,400    | 11,628,489   | 9,444,567    | 3,287,272    | 4,035,526    | 32,366,700   |

Berdasarkan tabel 4.1 dapat dilihat bahwa arus kas dari aktivitas operasi pada tahun 2009 kas masuk sebesar Rp653,871,949 dan kas keluar sebesar Rp26,883,415 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang positif, sehingga menambah dana dari aktivitas operasi adalah Rp26,988,534. Pada tahun 2010 kas masuk sebesar Rp698,629,342 dan kas keluar sebesar Rp55,518,721 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang positif, sehingga menambah dana dari aktivitas operasi adalah Rp43,110,621. Pada tahun 2011 kas masuk sebesar Rp737,641,543 dan kas keluar sebesar Rp667,017,836 yang berarti keadaan menunjukkan gambaran yang positif, sehingga menambah dana dari aktivitas operasi adalah Rp70,623,707. Pada tahun 2012 kas masuk sebesar Rp806,662,503 dan kas keluar sebesar Rp760,289,481 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang positif, sehingga menambah dana dari aktivitas operasi adalah Rp46,373,022. Pada tahun 2013 kas masuk sebesar Rp950,071,719 dan kas keluar sebesar Rp901,764,871 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang positif, sehingga menambah dana dari aktivitas operasi adalah Rp48,106,848. Pada tahun 2014 kas keluar sebesar Rp1,099,431,920 dan kas keluar sebesar Rp1,037,252,056 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang positif, sehingga menambah dana dari aktivitas operasi adalah Rp62,179,864. Pada tahun 2015 kas masuk sebesar Rp1,098,197,399 dan kas keluar sebesar

Rp1,117,828,882 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas operasi adalah (Rp19,631,483). Dapat disimpulkan bahwa selama 7 tahun arus kas dari aktivitas operasi pada PT. Sepatu Bata Tbk mengalami fluktuasi dari tahun ketahun, kenaikan kas bersih aktivitas operasi mulai tahun 2009-2011 dan mengalami penurunan pada tahun 2015.

Arus kas dari aktivitas investasi pada tahun 2009 kas keluar sebesar Rp322,822 dan kas keluar sebesar Rp21,903,373 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas investasi adalah (Rp21,580,551). Pada tahun 2010 kas masuk sebesar Rp830,025 dan kas keluar sebesar Rp17,429,439 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas investasi adalah (Rp16,599,414). Pada tahun 2011 kas masuk sebesar Rp1,065,497 dan kas keluar sebesar Rp16,514,707 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas investasi adalah (Rp15,449,210). Pada tahun 2012 kas masuk sebesar Rp335,126 dan kas keluar sebesar Rp33,279,996 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas investasi adalah (Rp32,944,870). Pada tahun 2013 kas masuk sebesar Rp475,430 dan kas keluar sebesar Rp34,419,621 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas investasi adalah (Rp32,944,191). Pada tahun 2014 kas masuk sebesar Rp637,392 dan kas keluar sebesar Rp41,706,885 yang berarti keadaan ini

menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas investasi adalah (Rp41,069,493). Pada tahun 2015 kas masuk sebesar Rp118,051,614 dan kas keluar sebesar Rp25,442,402 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang positif, sehingga menambah dana dari aktivitas investasi adalah Rp92,609,212. Dapat disimpulkan bahwa selama 7 tahun arus kas dari aktivitas investasi pada PT. Sepatu Bata Tbk bahwa mulai dari tahun 2009-2014 perusahaan menggunakan banyak investasi dan pada tahun 2015 perusahaan menggunakan sedikit investasi yang berarti bahwa perusahaan berharap akan menghasilkan pendapatan atas investasi pada masa yang akan datang.

Arus kas dari aktivitas pendanaan pada tahun 2009 kas keluar sebesar Rp127,150,000 dan kas keluar sebesar Rp127,987,569 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas pendanaan adalah (Rp837,569). Pada tahun 2010 kas masuk sebesar Rp75,325,000 dan kas keluar sebesar Rp106,966,161 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas pendanaan adalah (Rp31,641,161). Pada tahun 2011 kas masuk sebesar Rp21,000,000 dan kas keluar sebesar Rp69,205,408 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas pendanaan adalah (Rp48,205,408). Pada tahun 2012 kas masuk sebesar Rp78,000,000 dan kas keluar sebesar Rp93,612,074 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas pendanaan adalah (Rp15,612,074). Pada tahun 2013 kas masuk sebesar

Rp117,500,000 dan kas keluar sebesar Rp137,819,952 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas pendanaan adalah (Rp20,319,952). Pada tahun 2014 kas masuk sebesar Rp102,700,000 dan kas keluar sebesar Rp123,062,117 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas pendanaan adalah (Rp20,362,117). Pada tahun 2015 kas masuk sebesar Rp99,000,000 dan kas keluar sebesar Rp143,646,555 yang berarti keadaan ini menunjukkan gambaran yang negatif, sehingga mengambil dana dari aktivitas pendanaan adalah (Rp44,646,555). Dapat disimpulkan bahwa selama 7 tahun arus kas dari aktivitas pendanaan pada PT. Sepatu Bata Tbk bahwa dari tahun 2009-2015 mengalami nilai negatif yang artinya perusahaan menggunakan dana atau mengambil dana dari kas perusahaan.

Saldo kas pada awal tahun 2009 sebesar Rp5,218,940 dan saldo kas pada akhir tahun sebesar Rp9,789,354 maka kas perusahaan mengalami kenaikan sebesar Rp4,570,414, tetapi pada tahun 2010 kas perusahaan mengalami penurunan senilai Rp5,129,954 yang berarti kas perusahaan mengurangi saldo kas awal tahun senilai Rp9,789,354 menjadi senilai Rp4,659,400. Pada tahun 2011 kas perusahaan mengalami kenaikan senilai Rp6,969,089 yang artinya saldo kas pada akhir tahun perusahaan mengalami kenaikan senilai Rp11,628,489 tetapi pada tahun 2012 kas perusahaan mengalami penurunan senilai Rp2,183,922 yang berarti mengurangi saldo kas pada awal tahun menjadi senilai Rp9,444,567. Pada tahun 2013 kas perusahaan mengalami penurunan senilai Rp6,157,295 yang berarti saldo kas

perusahaan mengalami penurunan senilai Rp3,287,272 tetapi pada tahun 2014 kas perusahaan mengalami kenaikan senilai Rp748,254 yang artinya saldo kas perusahaan mengalami kenaikan menjadi senilai Rp4,035,526 dan pada tahun 2015 kas perusahaan mengalami kenaikan senilai Rp28,331,174 yang berarti saldo kas perusahaan mengalami kenaikan menjadi senilai Rp32,366,700.

Kas bersih aktivitas perusahaan menunjukkan gambaran yang positif dari tahun 2009-2014 yang berarti kas masuk lebih besar dari kas keluar dan menunjukkan gambaran negatif pada tahun 2015 yang berarti kas masuk lebih kecil dari kas keluar. Kas bersih aktivitas investasi perusahaan menunjukkan gambaran negatif dari tahun 2009-2014 yang berarti kas masuk lebih kecil dari kas keluar dan menunjukkan gambaran yang positif pada tahun 2015 yang berarti kas masuk lebih besar dari kas keluar, sedangkan kas bersih dari aktivitas pendanaan menunjukkan gambaran negatif pada setiap tahun yang berarti kas masuk lebih kecil dari kas keluar. Jadi dapat disimpulkan bahwa dari tahun 2009-2014 arus kas perusahaan menunjukkan gambaran positif kas bersih dari aktivitas operasi dan menunjukkan gambaran negatif kas bersih dari aktivitas investasi dan pendanaan yang artinya perusahaan menggunakan kas bersih dari aktivitas operasi untuk membayar hutang, pengembalian modal, membayar dividen dan untuk investasi. Tetapi pada tahun 2015 arus kas perusahaan menunjukkan gambaran yang positif kas bersih dari aktivitas investasi dan menunjukkan gambaran negatif kas bersih dari aktivitas operasi dan aktivitas pendanaan yang berarti perusahaan menjual aktiva tetap untuk memenuhi kebutuhan operasional dan pembayaran hutang.

#### C. Hasil Analisis Data

Berdasarkan data-data keuangan yang diperoleh dari peneliti yaitu, neraca dan laporan arus kas selama delapan tahun terakhir mulai tahun 2009-2016. Data yang digunakan bentuk data triwulan, yaitu triwulan I tahun 2009 sampai triwulan III tahun 2016.

Untuk menganalisis arus kas PT. Sepatu Bata Tbk peneliti menggunakan beberapa analisis rasio, yaitu: rasio arus kas operasi (AKO), rasio pengeluaran modal (PM) dan rasio total hutang (TH) adalah sebagai berikut:

## 1. Rasio Arus Kas Operasi (AKO)

Rasio arus kas operasi merupakan rasio yang menghitung kemampuan arus kas operasi dalam membayar kewajiban lancar, dengan rumus sebagai berikut:<sup>3</sup>

$$AKO = \frac{Jumlah\ Arus\ Kas\ Operasi}{Kewajiban\ Lancar}$$

Tabel 4.2
Perhitungan Rasio AKO PT. Sepatu Bata Tbk
Periode 2009 TW I sampai 2016 TW III (dalam ribuan Rupiah)

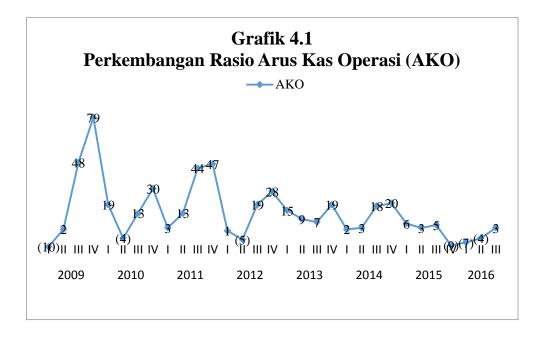
| Tahun | Triwulan | Rasio AKO (Rp) | Naik/Turun |  |
|-------|----------|----------------|------------|--|
| 2009  | I        | (10)           | -          |  |
|       | II       | 2              | 12         |  |
|       | III      | 48             | 46         |  |
|       | IV       | 79             | 31         |  |
| 2010  | I        | 19             | (60)       |  |
|       | II       | (4)            | (23)       |  |
|       | III      | 13             | 17         |  |
|       | IV       | 30             | 17         |  |
| 2011  | I        | 3              | (27)       |  |

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Darsono dan Asari, *Pedoman Praktis Memahami Laporan Keuangan* (Yogyakarta: ANDI, 2005), hlm. 91.

|      | II  | 13  | 10   |
|------|-----|-----|------|
|      | III | 44  | 31   |
|      | IV  | 47  | 3    |
| 2012 | I   | 1   | (46) |
|      | II  | (5) | (6)  |
|      | III | 19  | 24   |
|      | IV  | 28  | 9    |
| 2013 | Ι   | 15  | (13) |
|      | II  | 9   | (6)  |
|      | III | 7   | (2)  |
|      | IV  | 19  | 12   |
| 2014 | Ι   | 2   | (17) |
|      | II  | 3   | 1    |
|      | III | 18  | 15   |
|      | IV  | 20  | 2    |
| 2015 | Ι   | 6   | (14) |
|      | II  | 3   | (3)  |
|      | III | 5   | 2    |
|      | IV  | (9) | (14) |
| 2016 | Ι   | (7) | 2    |
|      | II  | (4) | 3    |
|      | III | 3   | 7    |
|      |     |     |      |

Sumber: Laporan Keuangan (www.idx.co.id) dan diolah oleh peneliti.

Berdasarkan tabel di atas dapat dilihat bahwa Rasio AKO dari tahun ke tahun mengalami peningkatan dan penurunan. Untuk lebih jelas melihat perkembangan Rasio Arus Kas Operasi maka dapat dilihat grafik yang terdapat di bawah ini:



Berdasarkan grafik 4.1 di atas dapat dilihat tingkat perkembangan rasio AKO PT. Sepatu Bata Tbk. Pada triwulan I tahun 2009 kemampuan arus kas operasi perusahaan dalam membayar kewajiban lancar sebesar (Rp10) sedangkan pada triwulan II, III dan IV mengalami peningkatan sebesar 12, 46 dan 31 yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp2, Rp48 dan Rp79. Tetapi pada tahun 2009 tersebut menunjukkan bahwa rasio AKO berada dibawah Rp100 yang berarti ketidakmampuan perusahaan dalam membayar kewajiban lancar dari aktivitas operasi perusahaan. Pada triwulan I dan II tahun 2010 rasio AKO mengalami penurunan sebesar (60) dan (23) yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp19 dan (Rp4) sedangkan pada triwulan III dan IV rasio AKO mengalami peningkatan sebesar 2.31 yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp13 dan Rp30. Meskipun terjadi peningkatan pada tiap triwulan tahun 2010 perusahaan

belum mampu membayar kewajiban lancarnnya dengan menggunakan aktivitas operasi perusahaan.

Pada triwulan I tahun 2011 Rasio AKO mengalami penurunan sebesar (27) yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp3 sedangkan pada triwulan II, III dan IV rasio AKO mengalami peningkatan dibandingkan triwulan sebelumnya sebesar 10, 31 dan 3 yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp13, Rp44 dan Rp47. Pada triwulan I dan II tahun 2012 rasio AKO mengalami penurunan sebesar (46) dan (6) yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp1 dan (Rp5) sedangkan pada triwulan III dan IV mengalami peningkatan sebesar 24 dan 9 yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp19 dan Rp28.

Pada triwulan I, II dan III tahun 2013 rasio AKO mengalami penurunan sebesar (13), (6) dan (2) yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp15, Rp9 dan Rp7, sedangkan pada triwulan IV rasio AKO mengalami peningkatan dibandingkan triwulan sebelumnya sebesar 12 yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp19. Pada triwulan I, II dan III tahun 2014 kemampuan perusahaan dalam membayar kewajiban lancarnya dari aktivitas operasi perusahaan mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya sebesar (17), 1 dan 15, sedangkan pada triwulan IV AKO meningkat senilai Rp20. Pada triwulan I dan II tahun 2015 AKO mengalami penurunan sebesar (13) dan (4) yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp6 dan

Rp3, sedangkan pada triwulan III AKO mengalami peningkatan sebesar 2 tetapi pada triwulan IV AKO mengalami penurunan sebesar (14) yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar hanya dijamin dengan (Rp9).

Pada triwulan I dan II tahun 2016 AKO mengalami penurunan sebesar 2 dan 3 sedangkan pada triwulan III AKO mengalami peningkatan sebesar 7 yang berarti untuk Rp100 kewajiban lancar dijamin dengan Rp3. Dapat disimpulkan bahwa selama 8 tahun PT. Sepatu Bata Tbk dari Rasio Arus Kas Operasi (AKO) selalu mengalami fluktuasi khususnya pada tahun 2015 dan 2016 yang berarti ketidakmampuan perusahaan dalam membayar kewajiban lancar dengan menggunakan aktivitas operasi perusahaan dikarenakan banyaknya kas keluar pada setiap aktivitas operasi perusahaan.

#### 2. Rasio Pengeluaran Modal (PM)

Rasio pengeluaran modal merupakan rasio yang mengukur modal tersedia untuk investasi dan pembayaran hutang yang ada, dengan rumus sebagai berikut:<sup>4</sup>

$$PM = \frac{Arus Kas Operasi}{Pengeluaran Modal}$$

Tabel 4.3
Perhitungan Rasio PM PT. Sepatu Bata Tbk
Periode 2009 TW I sampai 2016 TW III (dalam ribuan Rupiah)

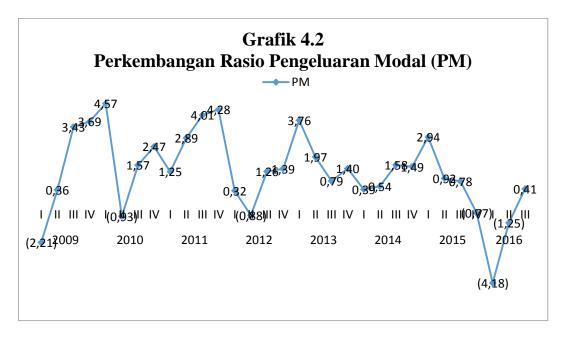
| Tahun | Triwulan | Rasio PM (kali) | Naik/Turun |
|-------|----------|-----------------|------------|
| 2009  | I        | (2.21)          | -          |
|       | II       | 0.36            | 2.57       |
|       | `III     | 3.43            | 3.07       |
|       | IV       | 3.69            | 0.26       |

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>*Ibid*, hlm. 92.

| 2010 | Ι   | 4.57   | 0.88   |
|------|-----|--------|--------|
|      | II  | (0.93) | (5.50) |
|      | III | 1.57   | 2.50   |
|      | IV  | 2.47   | 0.90   |
| 2011 | I   | 1.25   | (1.22) |
|      | II  | 2.89   | 1.64   |
|      | III | 4.01   | 1.12   |
|      | IV  | 4.28   | 0.27   |
| 2012 | I   | 0.32   | (3.96) |
|      | II  | (0.88) | (1.20) |
|      | III | 1.26   | 2.14   |
|      | IV  | 1.39   | 0.13   |
| 2013 | I   | 3.76   | 2.37   |
|      | II  | 1.97   | (1.79) |
|      | III | 0.79   | (1.18) |
|      | IV  | 1.40   | 0.61   |
| 2014 | I   | 0.39   | (1.01) |
|      | II  | 0.54   | 0.15   |
|      | III | 1.58   | 1.04   |
|      | IV  | 1.49   | (0.09) |
| 2015 | I   | 2.94   | 1.45   |
|      | II  | 0.92   | (2.02) |
|      | III | 0.78   | (0.14) |
|      | IV  | (0.77) | (1.55) |
| 2016 | I   | (4.18) | (3.41) |
|      | II  | (1.25) | 2.93   |
|      | III | 0.41   | 1.66   |

Sumber: Laporan Keuangan (www.idx.co.id) dan diolah oleh peneliti.

Berdasarkan tabel di atas dapat dilihat bahwa Rasio PM dari tahun ke tahun mengalami peningkatan dan penurunan. Untuk lebih jelas melihat perkembangan Rasio Pengeluaran Modal maka dapat dilihat grafik yang terdapat di bawah ini:



Berdasarkan grafik 4.2 di atas dapat dilihat bahwa tingkat perkembangan rasio PM PT. Sepatu Bata Tbk. Pada triwulan I dan II tahun 2009 PM senilai (2.21) dan 0.36 yang berarti kemampuan perusahaan dalam membiayai pengeluaran modal lebih kecil dari 1 kali sedangkan pada triwulan III dan IV rasio PM mengalami peningkatan sebesar 3.07 dan 0.26 yang berarti kemampuan perusahaan dalam membiayai pengeluaran modal lebih besar dari 1 kali menjadi senilai 3 kali dan 4 kali. Pada triwulan I tahun 2010 rasio PM mengalami peningkatan sebesar 0.88 yang berarti perusahaan mampu dalam membiayai pengeluaran modal sebanyak 5 kali sedangkan pada triwulan II rasio PM mengalami penurunan sebesar (5.50) yang berarti kemampuan perusahaan lebih kecil dari 1 kali dan pada triwulan III dan IV rasio PM mengalami peningkatan sebesar 2.50 dan 0.90 yang berarti kemampuan perusahaan lebih besar dari 1 kali dalam membiayai pengeluaran modal sebanyak 2 kali. Pada tahun 2011 rasio PM mengalami peningkatan yang berarti kemampuan

perusahaan lebih besar dari 1 kali dalam membiayai pengeluaran modal yang ada pada setiap aktivitas investasi perusahaan sebanyak 1 kali, 2 kali, 4 kali dan 4 kali.

Pada triwulan I dan II tahun 2012 rasio PM mengalami penurunan menjadi senilai 0.32 dan (0.88) yang berarti rasio lebih kecil dari 1 kali tetapi pada triwulan III dan IV rasio PM mengalami peningkatan sebesar 2.13 dan 0.13 dibandingkan triwulan sebelumnya menjadi senilai 1.26 dan 139 yang berarti kemampuan perusahaan lebih baik. Pada triwulan I dan II tahun 2013 rasio PM meningkat menjadi 3 kali dan 2 kali yang berarti kemampuan perusahaan dalam menutupi pembayaran modal dari aktivitas investasi lebih besar dari 1 kali sedangkan pada triwulan III rasio PM mengalami penurunan yang berarti kemampuan perusahaan lebiih kecil dari 1 kali dan pada triwulan IV rasio PM mengalami peningkatan sebesar 0.61 yang berarti kemampuan perusahaan meningkat dari triwulan sebelumnya senilai 1.40. pada triwulan I tahun 2014 rasio PM mengalami penurunan sebesar (1.01) yang berarti kemampuan perusahaan lebih kecil dari 1 kali sedangkan pada triwulan II, III dan IV rasio PM meningkat menjadi 1 kali, 2 kali dan 1 kali, artinya kemampuan perusahaan lebih besar dari 1 kali. Pada triwulan I, II dan III tahun 2015 rasio PM menurun menjadi 1 kali tetapi pada triwulan IV rasio PM mengalami penurunan sebesar (1.55) yang berarti kemampuan perusahaan lebih kecil dari 1 kali.

Pada tahun 2016 rasio PM mengalami penurunan pada setiap triwulan yang berarti kemampuan perusahaan masih di bawah 1 kali.

Dapat disimpulkan bahwa PT. Sepatu Bata Tbk selama 8 tahun rasio PM mengalami fluktuasi dari tahun ketahun yang berarti arus kas operasi kurang mampu dalam membiayai pengeluaran modal yang ada pada aktiviats investasi, yang disebabkan banyaknya arus kas keluar pada aktivitas investasi terutama dalam pembayaran untuk pembelian aset tetap.

#### 3. Rasio Total Hutang (TH)

Rasio total hutang merupakan rasio yang menunjukkan jangka waktu pembayaran hutang oleh perusahaan dengan asumsi semua arus kas operasi digunakan untuk membayar semua hutang, dengan rumus sebagai berikut:<sup>5</sup>

$$TH = \frac{Arus \ Kas \ Operasi}{Total \ Hutang}$$

Tabel 4.4
Perhitungan Rasio TH PT. Sepatu Bata Tbk
Periode 2009 TW I sampai 2016 TW III (dalam ribuan Rupiah)

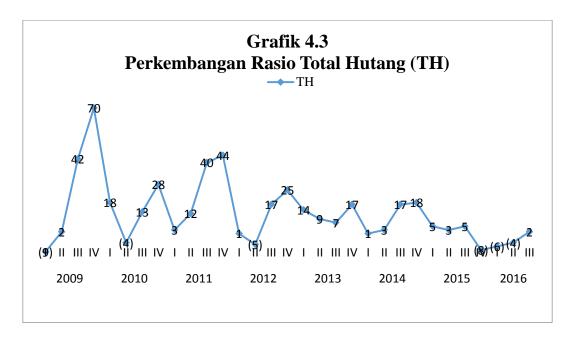
| Tahun | Triwulan | Rasio TH (%) | Naik/Turun |
|-------|----------|--------------|------------|
| 2009  | I        | (9)          | -          |
|       | II       | 2            | 11         |
|       | III      | 42           | 40         |
|       | IV       | 70           | 28         |
| 2010  | I        | 18           | (52)       |
|       | II       | (4)          | (22)       |
|       | III      | 13           | 17         |
|       | IV       | 28           | 15         |
| 2011  | I        | 3            | (25)       |
|       | II       | 12           | 9          |
|       | III      | 40           | 28         |
|       | IV       | 44           | 4          |
| 2012  | I        | 1            | (43)       |
|       | II       | (5)          | (6)        |
|       | III      | 17           | 22         |

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>*Ibid*, hlm. 92.

|      | IV  | 25  | 8    |
|------|-----|-----|------|
| 2013 | Ι   | 14  | (11) |
|      | II  | 9   | (5)  |
|      | III | 7   | (2)  |
|      | IV  | 17  | 10   |
| 2014 | Ι   | 1   | (16) |
|      | II  | 3   | 2    |
|      | III | 17  | 14   |
|      | IV  | 18  | 1    |
| 2015 | Ι   | 5   | (13) |
|      | II  | 3   | (2)  |
|      | III | 5   | 2    |
|      | IV  | (8) | (13) |
| 2016 | Ι   | (6) | 2    |
|      | II  | (4) | 2    |
|      | III | 2   | 6    |

Sumber: Laporan Keuangan (www.idx.co.id) dan diolah oleh peneliti.

Berdasarkan tabel di atas dapat dilihat bahwa TH dari tahun ke tahun mengalami peningkatan dan penurunan. Untuk lebih jelas melihat perkembangan Rasio Total Hutang maka dapat dilihat grafik yang terdapat di bawah ini:



Berdasarkan grafik 4.3 di atas dapat dilihat bahwa tingkat perkembangan Rasio TH PT. Sepatu Bata Tbk. Pada triwulan I tingkat perkembangan rasio TH yang diperoleh adalah sebesar (9%) yang berarti menunjukkan perusahaan kurang baik dalam membayar semua hutang dengan menggunakan arus kas operasi yang berasal dari aktivitas operasi perusahaan, sedangkan pada triwulan II, III dan IV rasio TH mengalami peningkatan sebesar 11%, 40% dan 28% yang berarti kemampuan perusahaan meningkat menjadi 2%, 42% dan 70% dalam membayar semua hutang dari arus kas operasi yang berasal dari aktivitas operasi perusahaan. Pada triwulan I dan II tahun 2010 rasio TH mengalami penurunan sebesar (52%) dan (22%) yang berarti kemampuan perusahaan menurun dalam membayar semua hutangnya dari arus kas operasi, sedangkan pada triwulan III dan IV mengalami peningkatan sebesar 17% dan 15% yang berarti kemampuan perusahaan lebih baik dari triwulan sebelumnya. Pada tahun 2011 rasio TH mengalami peningkatan dari triwulan I-IV yang berarti kemampuan arus kas operasi perusahaan dalam membayar semua kewajiban perusahaan.

Pada triwulan I dan II tahun 2012 rasio TH menurun menjadi 1% dan (-5%) dibandingkan tahun sebelumnya sedangkan pada triwulan III dan IV rasio TH meningkat menjadi 17% dan 25% yang berarti kemampuan arsu kas operasi perusahaan dalam membayar semua kewajiban lebih baik dari triwulan sebelumnya. Pada triwulan I, II dan III tahun 2013 rasio TH mengalami penurunan sebesar (11%), (5%) dan

(2%) yang berarti kurangnya kemampuan arus kas operasi perusahaan dalam membayar semua kewajiban perusahaan sedangkan pada triwulan IV rasio TH meningkat dibandingkan triwulan sebelumnya menjadi 17%. Pada triwulan I dan II tahun 2014 rasio TH mengalami penurunan sebesar (16%) dan 2% yang berarti perusahaan kurang mampu dalam membayar semua kewajiban dengan menggunakan arus kas operasi sedangkan pada triwulan III dan IV meningkat dibandingkan triwulan sebelumnya menjadi 17% dan 18%. Pada tahun 2015 rasio TH mengalami penurunan dari setiap triwulan yang berarti perusahaan kurang mampu dalam membayar semua kewajiban dengan menggunakan arus kas operasi.

Pada tahun 2016 rasio TH mengalami penurunan sebesar 2%, 2% dan 6% yang berarti ketidakmampuan dalam membayar semua kewajiban dengan menggunakan arus kas operasi. Dapat disimpulkan bahwa PT. Sepatu Bata Tbk selama 8 tahun mengalami fluktuasi dari tahun ketahun berarti menunjukkan perusahaan mempunyai kemampuan kurang baik dalam membayar semua kewajiban dengan hanya menggunakan arus kas operasi.

#### D. Pembahasan Hasil penelitian

Perkembangan PT. Sepatu Bata Tbk dilihat dari rasio arus kas yaitu: AKO, PM dan TH bahwa selama 8 tahun per triwulan selalu mengalami fluktuasi yang artinya rasio AKO kurangnya kemampuan arus kas operasi membayar kewajiban lancar dikarenakan terlalu banyak kas keluar dari

aktivitas operasi yang berarti rasio berada dibawah Rp100, rasio PM kurangnya kemampuan perusahaan dalam menutupi pengeluaran modal dari arus kas operasi dikarenakan banyaknya arus kas keluar pada aktivitas investasi yang berarti rasio dibawah 1 kali, rasio TH kurangnya kemampuan perusahaan dalam membayar semua kewajibannya dari arus kas operasi perusahaan karena hasil dari rasio TH dibawah 10%, sehingga dilihat dari rasio AKO, PM dan TH menunjukkan bahwa arus kas PT. Sepatu Bata Tbk kurang baik dan mengakibatkan kemampuan serta kinerja keuangan perusahaan lemah.

Darsono dan Ashari menyatakan bahwa jika rasio AKO lebih kecil dari Rp100 maka arus kas operasi tidak mampu membayar kewajiban lancar begitu juga sebaliknnya jika rasio AKO lebih besar dari Rp100 maka arus kas operasi mampu membayar kewajiban lancar. Jika rasio PM lebih kecil dari 1 kali maka arus kas operasi tidak mampu menutupi pengeluaran modal begitu juga sebaliknya jika rasio PM lebih besar dari 1 kali maka arus kas operasi mampu menutupi pengeluaran modal. Jika rasio TH lebih kecil dari 10% maka arus kas operasi tidak mampu dalam membayar semua hutang perusahaan begitu juga sebaliknya jika rasio TH lebih besar dari 10% maka arus kas operasi mampu dalam membayar semua hutang perusahaan.

Difi Handoko menyatakan bahwa berdasarkan hasil analisis rasio arus kas pada PT Perkebunan Nusantara III Medan menyatakan bahwa perusahaan memiliki rasio dengan nilai yang rendah. Walaupun demikian, arus kas dari aktivtas operasi perusahaan mampu memiliki kemampuan yang lebih baik

dalam menutup bunga. Hengky Setiawan untuk PT Indocement, analisis rasio arus kas perusahaan ini menyatakan bahwa perusahaan mampu membayar kewajiban lancarnya dengan arus kas operasinya.

#### E. Keterbatasan Penelitian

Pelaksanaan penelitian ini disusun dengan langkah-langkah yang sedemikian agar hasil yang diperoleh sebaik mungkin. Namun dalam prosesnya, untuk mendapatkan hasil yang sempurna sangatlah sulit, sebab dalam pelaksanaan penelitian ini terdapat beberapa keterbatasan.

Beberapa keterbatasan yang dihadapi peneliti selama melaksanakan penelitian, yaitu:

- 1. Keterbatasan wawasan penelitian yang masih kurang.
- Keterbatasan tenaga, waktu dan dana penulis yang tidak mencukupi untuk penelitian lebih lanjut.
- 3. Peneliti hanya memakai tiga rasio arus kas yaitu rasio arus kas operasi (AKO), rasio pengeluaran modal (PM) dan rasio hutang (TH) sehingga hasilnya dapat dilihat arus kas operasi perusahaan kurang mampu dalam menutupi kewajiban, pembayaran bunga yang ada diaktivitas operasi serta pengeluaran modal atau pembayaran untuk pembelian aset tetap dari aktivitas operasi dan aktivitas investasi.

Walaupun demikian, peneliti tetap berusaha agar keterbatasan yang dihadapi tidak mengurangi makna penelitian ini. Segala kerja keras upaya peneliti lakukan serta bantuan semua pihak skripsi ini dapat diselesaikan.

#### BAB V PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan mengenai sumber dan penggunaan kas pada aktivitas perusahaan dan mengenai analisis arus kas pada PT. Sepatu Bata Tbk tahun 2009-2016 per triwulan dapat disimpulkan bahwa:

- Sumber dan penggunaan kas pada PT. Sepatu Bata Tbk merupakan kas masuk dan kas keluar dari masing-masing aktivitas.
  - a. Sumber kas dari tahun 2009-2014 adalah kas bersih dari aktivitas operasi dan penggunaan kas bersih dari aktivitas investasi dan pendanaan yang artinya perusahaan menggunakan kas bersih dari aktivitas operasi untuk membayar hutang, pengembalian modal, membayar dividen dan untuk investasi.
  - b. Pada tahun 2015 sumber kas adalah dari aktivitas investasi dan penggunaan kas bersih dari aktivitas operasi dan aktivitas pendanaan yang berarti perusahan menjual aktiva tetap untuk memenuhi kebutuhan operasional dan pembayaran hutang.
- 2. Analisis arus kas pada PT. Sepatu Bata Tbk tahun 2009-2016 per triwulan adalah sebagai berikut:
  - a. Ditinjau dari rasio arus kas operasi (AKO), yaitu dapat diketahui bahwa kemampuan perusahaan dalam membayar kewajiban lancar dengan menggunakan arus kas operasi dari tahun ketahun selalu

- mengalami fluktuasi dikarenakan hasil pertriwulan rasio AKO dibawah Rp100.
- b. Ditinjau dari rasio pengeluaran modal (PM), yaitu dapat diketahui bahwa ketidakmampuan perusahaan dalam pembayaran untuk pembelian aset tetap atau pengeluaran modal dengan menggunakan arus kas operasi dan pada tahun 2010 rasio mengalami kenaikan dikarenakan rasio PM diatas 1 kali dan mengalami penurunan pada triwulan I 2015 sampai triwulan III 2016 dikarenakan rasio PM dibawah 1 kali.
- c. Ditinjau dari rasio total hutang (TH), yaitu dapat diketahui bahwa kemampuan perusahaan selama 8 tahun dalam membayar semua kewajiban tidak sepenuhnya perusahaan mampu membayar semua kewajibannya dari aktivitas operasi disebabkan aktivitas operasi dari tahun ketahun mengalami fluktuasi dan pada triwulan I 2015 sampai triwulan III 2016 mengalami penurunan dikarenakan rasio TH dibawah 10%.

#### B. Saran

1. PT. Sepatu Bata Tbk perusahaan perlu mempertahankan tingkat arus kas operasi pada setiap tahunnya dan meminimalkan pembayaran-pembayaran yang ada pada aktivitas operasi supaya perusahaan mampu bertahan untuk meningkatkan jumlah arus kas pada aktivitas-aktivitas perusahaan.

- 2. Diharapkan pada perusahaan PT. Sepatu Bata Tbk untuk lebih berinovasi dalam mengelola produknya dan hasil yang diharapkan dapat menghasilkan keuntungan agar dapat menutupi semua kewajiban, pembayaran bunga dan pembayaran modal.
- 3. Diharapkan pada perusahaan PT. Sepatu Bata Tbk meningkatkan kemampuan manajemen dalam mengelola keuangan perusahaan sehingga kinerja keuangan perusahan akan semakin baik.
- 4. Bagi peneliti selanjutnya yang ingin meneliti tentang analisis arus kas agar dapat menambah jumlah sampel yang diteliti dan menambah analisis rasio arus kas.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Halim, *Akuntansi Keuangan Daerah*, Jakarta: Salemba Empat, 2007.
- Abdul Manan, *Teori dan Praktik Ekonomi Islam*, Yogyakarta: PT Dana Bakti Prima Yasa, 1997.
- Adiwarman A. Karim, *Ekonomi Makro Islam*, Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2012.
- Arief Habib, Kiat Jitu Peramalan Saham, Yogyakarta: Andi, 2008.
- Burhan Bungin, Analisis Data Penelitian Kualitatif Pemahaman Filosofis dan Metodologis ke Arah Penguasaan Model Aplikasi, Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2003.
- Cholid Narbuko dan Abu Achmad, *Metodologi Penelitian*, Jakarta: PT Bumi Aksara, 2010.
- Darsono & Ashari, *Pedoman Praktisi Memahami Laporan Keuangan*, Jakarta: Andi, 2005.
- Donald E.Kieso, dkk., Akuntansi Intermediate, Jakarta: Erlangga, 2007.
- Departemen Agama, *Al-Qur'an dan Terjemahan Al-Jumanatul 'Ali*, Bandung: CV Penerbit J-Art: 2005.
- Dwi Suwiknyo, *Komplikasi Tafsir Ayat-ayat Ekonomi Islam*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2010.
- Harahap, Sofyan Syafri, *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*, Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2008.
- \_\_\_\_\_\_, *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*, Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2012.
- \_\_\_\_\_\_, *Teori Akuntansi*, Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2008.
- Hery, Cara Mudah Memahami Akuntansi Inti Sari Konsep Dasar Akuntansi, Jakarta: Prenada Media Group, 2012.
- \_\_\_\_\_\_, *Teori Akuntansi*, Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2009.
- Irham Fahmi, Analisis Kinerja Keuangan, Bandung: Alfabeta, 2013.
- Jumingan, Analisis Laporan Keuangan, Jakarta: PT Bumi Aksara, 2011.

- Jun, Ng Eng & Ersa Tri Wahyuni, *Panduan Praktis Standar Akuntansi Keuangan*, Jakarta: Salemba Empat, 2012.
- Kasmir, Analisis Laporan Keuangan, Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2012.
- Lexy J.Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2000.
- L.M. Samryn, *Pengantar Akuntansi*, Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2011.
- Mulyadi, *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat dan Rekayasa*, Yogyakarta: Universitas Gajah Mada,2001.
- Nazir, Metode Penelitian, Bogor: Ghalia Indonesia, 2011.
- Rizal Yaya, dkk., *Akuntansi Perbankan Syariah Teori dan Praktik Kontemporer*, Jakarta: Salemba Empat, 2009.
- Sejarah PT Sepatu Bata Tbk, http://www.britama.com/index.php/2012/05/sejarah-dan-profil-singkat-bata.
- Singarimbun, Masri & Stevan Efendi, *Metode Penelitian Survei*, Jakarta: LP3S, 1989.
- Sujana Ismaya, Kamus Akuntansi, Bandung: Pustaka Grafika, 2006.
- Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*, Jakarta: PT Rineka Cipta, 2006.
- Slamet Haryanto, *Analisis Laporan Keuangan Perbankan Syariah*, Yogyakarta: Pustaka Sayid Sabiq, 2009.
- Sugiyono, Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D, Bandung: Alfabeta, 2006.
- Walter T. Harrison Jr., dkk, Akuntansi Keuangan, Jakarta: Erlangga, 2012.
- Www.idx.co.id.
- Zaki Baridwan, Intermediate Accounting, Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta, 2004.

#### **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : TRI ISWANTI

NIM : 13 230 0177

Tempat/Tanggal Lahir : Malintang / 08 Oktober 1993

Alamat : Sinonoan, Kec. Siabu, Kab. Mandailing Natal,

Prov. Sumatera Utara.

E-mail : tri\_iswanti35@yahoo.co.id

No. Telp/ Hp : 0857 6312 0877

Nama Orang Tua

Ayah : MUKLIS NASUTION

Ibu : ROHANA DAYA

Alamat : Sinonoan, Kec. Siabu, Kab. Mandailing Natal,

Prov. Sumatera Utara.

Pekerjaan : Wiraswasta

Riwayat Pendidikan

Tahun 2000-2006 : SD Negeri No.142556 desa Sinonoan

Tahun 2006-2009 : MTS Guppi Malintang

Tahun 2010-2013 : SMA Negeri 1 Siabu

Tahun 2013-2017 : Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

**Padangsidimpuan** 



#### KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan.H.T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan 22733 Telepon (0634) 22080 Faximile (0634) 24022

omor

erihal

: B-07/In.14/G.6a./PP.00.9/01/2017

Padangsidimpuan, Jo Januari 2017

ampiran

:Permohonan Kesediaan Menjadi Pembimbing

Cepada Yth, apak/Ibu:

Nofinawati, MA

Rizal Ma'ruf Amidy Siregar, MM

adangsidimpuan

#### Assalamu 'Alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan kepada Bapak/Ibu bahwa berdasarkan hasil sidang Tim Pengkaji elayakan Judul Skripsi, telah ditetapkan Judul Skripsi Mahasiswa tersebut dibawah ini sebagai erikut:

Vama

: TRI ISWANTI

Vim

: 13 230 0177 : VII (Tujuh) /2016-2017

akultas/Jur : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah

Skripsi : Analisis Arus Kas pada PT Sepatu Bata Tbk (Periode Tahun 2009-2016)

Seiring dengan hal tersebut, kami akan mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu menjadi embimbing I dan Pembimbing II penelitian penulisan skripsi mahasiswa dimaksud.

Demikian kami sampaikan, atas kesediaan dan kerjasama yang baik dari Bapak/Ibu, kami capkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Mengetahui

Dekan

Dr. H. Fatahuddin Aziz Siregar, M., Ag

MP. 19731128 200112 1 001

Ketua Jurusan Ekonomi Syari'ah

Muhammad Isa, ST,. MM

NIP.19800605 201101 1 003

#### PERNYATAAN KESEDIAAN SEBAGAI PEMBIMBING

BERSEDIA/<del>TIDAK-BERSEDIA</del>

PEMBIMBING I

BERSEDIA/TIDAK BERSEDIA

PEMBIMBING II

Nofinawati, MA

NIP.19821116 201101 2 003

Rizal Ma'ruf Amidy Siregar, MM NIP. 19811106 201503 1 001

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

### PT SEPATU BATA Tbk. STATEMENTS OF CASH FLOWS Years ended December 31, 2010 and 2009 (Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

#### PT SEPATU BATA Tbk. LAPORAN ARUS KAS Tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2010 dan 2009 (Dinyatakan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

|   | 2010          | Catatan/<br>Note | 2009          |  |
|---|---------------|------------------|---------------|--|
| Arus kas dari aktivitas operasi:                                  |               | NOTE             | Ca            | sh flows from operating activities:      |
| Alus kas dali akurimo operati                                     |               |                  |               | Cash received from customers             |
| Penerimaan kas dari pelanggan                                     | 697.410.923   |                  | 653.316.218   | Cash paid to suppliers and               |
| Pembayaran kas kepada pemasok                                     |               |                  | 0.000         | Cash paid to suppliers and               |
| dan karyawan  | (434.126.245) |                  | (412.596.327) | employees                                |
| Kas yang dihasilkan dari aktivitas                                |               |                  |               | Cash provided by operating               |
|   | 263.284.678   |                  | 240.719.891   | activities                               |
| operasi<br>Pembayaran imbalan jasa teknik dan                     | 200.20        |                  |               | Technical and advisory                   |
|   | (17,469,886)  |                  | (14.340.512)  | service fees paid                        |
| konsultasi  | (138.603.258) |                  | (142.911.753) | Taxes paid                               |
| Pembayaran pajak  | 140.192       |                  | 182.811       | Interest received                        |
| Pendapatan bunga  | (2.095.767)   |                  | (3.136.853)   | Interest paid                            |
| Beban bunga   |               |                  | 372.920       | Proceeds from insurance claims           |
| Penerimaan dari klaim asuransi                                    | 1.078.227     | -                | 072.020       | Net cash provided by                     |
| Jumlah kas bersih yang dihasilkan                                 |               |                  | 80.886.504    | operating activities                     |
| dari aktivitas operasi  | 106.334.186   |                  | 80.000.004    | operating according                      |
|   |               |                  |               | Cash flows from investing                |
|   |               |                  |               | activities:                              |
| Arus kas dari aktivitas investasi:                                |               |                  |               |  |
|   |               |                  |               | Payment for additions to property,       |
| Pembayaran untuk pembelian aset                                   | 7             |                  | (04 000 070)  | plant and equipment                      |
| tetap   | (17.429.439)  |                  | (21.903.373)  | Proceeds from disposal of property.      |
|   |               |                  | ***           | plant and equipment                      |
| Hasil penjualan aset tetap  | 830.025       |                  | 322.822       | Rental payments                          |
| Pembayaran sewa   | (63.223.565)  |                  | (53.897.970)  |  |
| Jumlah kas bersih yang digunakan                                  |               |                  |               | Net cash used in                         |
| untuk aktivitas investasi   | (79.822.979)  |                  | (75.478.521)  | Investing activities                     |
|   |               |                  |               | Cash flows from financing                |
| Arus kas dari aktivitas pendanaan:                                |               |                  |               | activities:                              |
|   |               |                  | 127.150.000   | Proceeds from short-term loans           |
| Penerimaan pinjaman jangka pendek                                 | 75.325.000    |                  |               | Payment of short-term loans              |
| Pembayaran pinjaman jangka pendek                                 | (78.825.000)  |                  | (106.150.000) | Dividends paid                           |
| Pembayaran dividen  | (28.141.161)  |                  | (21.837.569)  | Net cash used in financing               |
| Jumlah kas bersih yang digunakan                                  |               |                  |               | Net cash used in marcing activities      |
| untuk aktivitas pendanaan   | (31.641.161   | L -              | (837.569)     | gennes                                   |
|   |               |                  |               | Net (decrease)/increase in cash          |
| (Penurunan)/kenaikan kas dan<br>setara kas bersih                 | (5.129.954    | )                | 4.570.414     | and cash equivalents                     |
|   |               |                  |               | Cash and cash equivalents at             |
|   | 9.789.354     |                  | 5.218.940     | beginning of year                        |
| Kas dan setara kas pada awal tahun                                |               |                  |               |  |
| Kas dan setara kas pada awal tahun                                |               |                  |               | Cook and each equivalents at             |
| Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir | 4.659.400     | 3                | 9.789.354     | Cash and cash equivalents at end of year |

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

## PT SEPATU BATA Tbk. LAPORAN ARUS KAS Tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2011 dan 2010 (Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SEPATU BATA Tbk.
STATEMENTS OF CASH FLOWS
Years ended December 31, 2011 and 2010
(Expressed in thousands of Rupiah,
unless otherwise stated)

| Pembayaran imbalan jasa teknik dan konsultasi (10.033.298) (9.340.610) service fees paid (12.499.805) (8.129.276) Trademark license paid (12.499.805) (138.603.258) Taxes paid (138.603.258) (138.603.258) Interest paid (14.0.192) Interest paid (14.0.192) Interest paid (14.0.192) Interest paid (14.0.192) Interest paid (15.205.767) (2.095.767) Proceeds from insurance claims Pembayaran bunga (2.301.253) (2.095.767) Proceeds from insurance claims Rental payments (82.028.702) (63.223.565) Rental payments (63.223.565) Rental payments (63.223.565) Rental payments (63.223.565) Rental payments (15.449.210) (17.429.439) Payments for additions to property plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment Proceeds from financing activities:  Arus kas dari aktivitas investasi (15.449.210) (16.599.414) Recash used in investing activities:  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen (38.500.000) (28.141.161) Dividends paid   |  | 2011                            | <u>Catatan/</u><br><u>Notes</u> | 2010   |                                       |
|--|--|---------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------------------|
| Penerimaan kas dari pelanggan Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan Kas yang dihasilkan dari aktivitas operasi Pembayaran imbalan jasa teknik dan konsultasi Pembayaran jajak Pembayaran pajak Pembayaran bunga Penerimaan bunga (13.298, 988) Pembayaran bunga Penerimaan bunga (2.301, 253) Pembayaran bunga Penerimaan bunga (2.301, 253) Pembayaran bunga Penerimaan dari kalim asuransi Pembayaran sewa (82, 028, 702) (83, 223, 565) Pembayaran untuk pembelian aset tetap Total kas neto yang dijunakan untuk aktivitas investasi Pembayaran untuk pembelian aset tetap Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kas dari aktivitas pendanaan  Konsultasi  Kas dan setara kas pada awai tahun  4,659,400  Payanan setara kas pada awai tahun  Payanan setara kas pada akhir  4,659,400  Payanan setara kas pada akhir  At 1,534,10,923  Cash provided by operating activities:  Payments for additions to property plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment Proceeds from short-term loan Payments of short-term l | A has deel abblyites onerasi:  |                                 |                                 | Ca   | sh flows from operating activities:   |
| Peneminaan kas dari pelanggan 735.119.035 Cash paid to suppliers and employees dan karyawan Kas yang dihasilikan dari aktivitas perasi operasi 101.032.288) Pembayaran imbalan jasa teknik dan konsultasi Pembayaran imbalan jasa teknik dan konsultasi Pembayaran pajak Pembayaran pajak Penbayaran pajak Penbayaran pajak Peneminaan bunga Peneminaan bunga Peneminaan bunga Penerimaan dari klaim asuransi Pembayaran bunga Penerimaan dari klaim asuransi Pembayaran sewa Total kas neto yang dihasilkan dari aktivitas operasi  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi Penerimaan pinjaman jangka pendek Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran jinjaman jangka pendek Pembayaran jinjaman jangka pendek Pembayaran jinjaman jangka pendek Pembayaran intivika pendanaan  Kas dan setara kas pada akhir  Kas dan setara kas pada akhir  Kas dan setara kas pada akhir  41.659.400  Associated (421.857.790)  (43.126.245)  (434.126.246)  (434.126.245)  (434.126.245)  (434.126.245)  (434.126.245) |  | 100000                          |                                 | 607 440 023  | Cash received from customers          |
| Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan (421.857.790) (434.126.245) Cash provided by operating activities operasi soperasi star and advisors operasi soperasi sope | Penerimaan kas dari pelanggan  | 735.119.038                     |                                 | 097.410.323  | Cash paid to suppliers and            |
| dan karyawan Kas yang dihasilkan dari aktivitas operasi 313.261.248 263.284.678 263.284.678 313.261.248 263.284.678 313.261.248 263.284.678 313.261.248 263.284.678 313.261.248 263.284.678 313.261.248 263.284.678 313.261.248 263.284.678 313.261.248 263.284.678 313.261.248 263.284.678 313.261.248 263.284.678 313.261.248 313.261.248 263.284.678 313.261.248 313.261.28 313.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28 31.261.28  | Pembayaran kas kepada pemasok  |                                 |                                 | (434 126 245)  | employees                             |
| Kas yang dihasilkan dari aktivitas operasi 313.261.248 263.284.678 Technical and advisory service fees paid 7.0.000 (10.000 p.m.) service fees paid 7.0.000 p.m. (10.000 p.m.) service fees paid 7.0.000  | dan karyawan   | (421.857.790)                   | -                               | (404.120.210)  | Cash provided by operating            |
| perasi operasi (10.033.298) (9.340.610) (9 | Kas yang dihasilkan dari aktivitas   |                                 |                                 | 263 284 678  | activities                            |
| konsultasi Pembayaran imbalan lisensi merek (132,99,805) Pembayaran imbalan lisensi merek (132,99,805) Pembayaran pajak (132,99,805) Pembayaran pajak (138,090,328) Penerimaan bunga (2,301,253) Pembayaran bunga Penerimaan dari klaim asuransi Pembayaran sewa (82,028,702) Pembayaran sewa (82,028,702)  Total kas neto yang dihasilkan dari aktivitas operasi tetap  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk kaktivitas investasi  Pembayaran seka dari aktivitas investasi  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk kaktivitas investasi  Pemerimaan pinjaman jangka pendek Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Arus  | operasi  | 313.261.248                     |                                 | 203.204.010  | Technical and advisory                |
| konsultasi Pembayaran imbalan lisensi merek (132,99,805) Pembayaran imbalan lisensi merek (132,99,805) Pembayaran pajak (132,99,805) Pembayaran pajak (138,090,328) Penerimaan bunga (2,301,253) Pembayaran bunga Penerimaan dari klaim asuransi Pembayaran sewa (82,028,702) Pembayaran sewa (82,028,702)  Total kas neto yang dihasilkan dari aktivitas operasi tetap  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk kaktivitas investasi  Pembayaran seka dari aktivitas investasi  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk kaktivitas investasi  Pemerimaan pinjaman jangka pendek Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Arus  | Pembayaran imbalan jasa teknik dan   |                                 |                                 | (0.340.610)  | service fees paid                     |
| Pembayaran imbalan lisensi merek (134.299.988) (138.603.258) Taxes paid (136.296.988) (136.003.258) (136.003.258) Taxes paid (136.296.988) (136.296.988) (140.192 interest received interest received interest received interest received interest paid (2.301.253) (2.095.767) (2.095.767) (2.095.767) (2.095.767) (2.095.767) (2.095.767) (3.223.565) Proceeds from insurance claims (62.026.702) (63.223.565) Proceeds from insurance claims (62.026.702) Payments for additions to property plant and equipment (62.026.702) Proceeds from insurance claims (62.026.702) Proceeds from insuran | konsultasi   |                                 |                                 |  | Trademark license paid                |
| Pembayaran pajak (135.290.966) (140.192 Interest received Interest paid  | Pembayaran imbalan lisensi merek   |                                 |                                 |  | Taxes paid                            |
| Penerimaan bunga (2.301.253) (2.095.767) ( |  |                                 |                                 |  | Interest received                     |
| Pembayaran bunga (2.301.253) ( |  | 0.0.70.70000                    |                                 | A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH | Interest paid                         |
| Pemerimaan dari klaim asuransi Pembayaran sewa  (82.028.702) (83.223.565)  Rental payments Pembayaran sewa  (82.028.702)  Total kas neto yang dihasilkan dari aktivitas operasi  Arus kas dari aktivitas investasi:  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  (16.514.707)  Hasil penjualan aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi  (15.449.210)  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek (38.500.000)  Pembayaran pinjaman jangka pendek (30.705.408)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (30.705.408)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (30.705.408)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (30.705.408)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (30.705.408)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (30.705.408)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (30.705.408)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  (48.205.408)  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  6.969.089  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas pada awal tahun  4.659.400  Kas dan setara kas pada akhir  At 629.489  3. 4.659.400  Ret cash provided by operating activities  Cash and cash equivalents. beginning of year  Cash and cash equivalents.  Cash and cash equivalents.  Cash and cash equivalents.  Cash and cash equivalents.  Pendari financing activities.  | Pemhayaran bunga   |                                 |                                 |  | Proceeds from insurance claims        |
| Pembayaran sewa  (82.028.702)  Total kas neto yang dihasilkan dari aktivitas operasi  Arus kas dari aktivitas investasi:  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  Total kas neto yang dipunakan untuk pembelian aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk kivitas investasi:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (38.500.000)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (38.500.000)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kemaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  Auguntuk aktivitas pendanaan  Kas dan setara kas pada akhir  Auguntuk aktivitas pendanaan  (48.205.408)  Kas dan setara kas pada akhir  Auguntuk aktivitas pendanaan  (48.205.408)  Kas dan setara kas pada akhir  Auguntuk aktivitas pendanaan  Kas dan setara kas pada akhir  Auguntuk aktivitas pendanaan  (48.205.408)  Kas dan setara kas pada akhir  Auguntuk aktivitas pendanaan  (48.205.408)  Kas dan setara kas pada akhir  Auguntuk aktivitas pendanaan  Kas dan setara kas pada akhir   | Penerimaan dari klaim asuransi   | The second second second second |                                 |  | Rental payments                       |
| Total kas neto yang dihasilkan dari aktivitas operasis  Arus kas dari aktivitas investasi:  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi  Arus kas dari aktivitas pendakan untuk aktivitas pendakan  |  | (82.028.702)                    |                                 | (63.223.303)   |                                       |
| Total kas neto yang dihasilkan dari aktivitas operasi  Arus kas dari aktivitas investasi:  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (38.500.000)  Penerimaan pinjaman jangka pendek (30.705.408)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (38.500.000)  Proceeds from short-term loan Payments of short-term loan Dividends pai  Net cash used in investing activities:  Cash flows from financing activities:  Cash flows from financing activities:  Cash flows from financing activities:  Net cash used in investing activities:  Cash flows from financing activities:  Cash flows from financing activities:  Cash flows from financing activities:  Net cash used in investing activities:  Cash flows from disposal of property plant and equipment Proceeds from  |  |                                 |                                 |  | Net cash provided by operating        |
| Arus kas dari aktivitas investasi:  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  Hasil penjualan aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (33.500.000) Penerimaan pinjaman jangka pendek (30.705.408) Penbayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (30.705.408) Penbayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  (48.205.408)  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas pada awal tahun  Kes dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  44.659.400  Cash flows from investing activities  Payments of additions to property plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment Activities  Cash flows from financing activities:  Cash flows from financing activities:  Cash flows from financing activities:  Net cash used in investing activities:  Cash and cash equivalents beginning of year  Kas dan setara kas pada akhir  | Total kas neto yang dihasilkan dari  |                                 |                                 | 42 110 621   | activities                            |
| Arus kas dari aktivitas investasi:  Pembayaran untuk pembelian aset tetap  (16.514.707)  Hasil penjualan aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  Kas dan setara kas pada akhir  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  21.000.000  75.325.000  75.325.000  78.825.000)  78.825.000)  78.825.000)  79.789.354  Proceeds from short-term loan Payments of short-term | aktivitas operasi  | 70.623.707                      | -                               | 43.110.021   |                                       |
| Pembayaran untuk pembelian aset tetap (16.514.707) (17.429.439) Hasil penjualan aset tetap 1.065.497 8 830.025 plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment activities:    Cash flows from financing activities:   |  |                                 |                                 |  | Cash flows from investing activities: |
| Pembayaran untuk pembalah aset tetap (16.514.707) (17.429.439) plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment Proceeds from disposal of property plant and equipment (16.599.414) Net cash used in investing activities (Cash flows from financing activities:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen (38.500.000) (28.141.161) Proceeds from short-term loan Payments of short-term loan (28.141.161) Dividends pair (48.205.408) (31.641.161) Net cash used in financing activities (Cash and cash equivalents beginning of year (Cash and cash equivalents beginning of year (Cash and cash equivalents end of year (Cash and cash equivalents)  | Arus kas dari aktivitas investasi:   |                                 |                                 |  |                                       |
| Hasil penjualan aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek (38.500.000) (75.325.000) (78.825.000) (78.825.000) Proceeds from short-term loan Payments of short-term loan Dividends pain (30.705.408)  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  Aus kas dari aktivitas pendanaan:  (48.205.499)  1.065.497  8  830.025  Proceeds from disposal of property plant and equipment  Net cash used in investing activities:  Cash flows from financing activities:  (38.500.000) (78.825.000) Proceeds from short-term loan Payments of short-term loan Dividends pain (28.141.161)  Net cash used in financing activities:  Net increase/(decrease) in cast and cash equivalents beginning of year Cash and cash equivalents beginning of year Cash and cash equivalents end of year end of yea | Dh   |                                 |                                 |  | Payments for additions to property,   |
| Hasil penjualan aset tetap  1.065.497  1.065.498  1.065.498.  1.065.498  1.065.498.  1.065.498  1.065.498  1.065.498.  1.065.498  1.065.498.  1.065.498  1.065.498.  1.065.498  1.065.498.  1.065.498.  1.065.498.  1.065.498.  1.065.498.  1.065.498.  1.065.498.  1.065.498.  1.065.498.  1.065.498.  1.065.499.  1.065.499  1.065.499.  1.065.490.  1.065 |  | (16 514 707)                    |                                 | (17.429.439)   | plant and equipment                   |
| Hasil penjualan aset tetap  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek (38,500,000) (78,825,000) Proceeds from short-term loan pinjaman jangka pendek (38,500,000) (78,825,000) Payments of short-term loan pinjaman dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  At 639,499  An total kas neto yang digunakan (48,205,408) (31,641,161) Financing activities  Net increase/(decrease) in cas and cash equivalents beginning of year  Cash and cash equivalents  Cash and cash equivalents  Cash and cash equivalents end of year  | tetap  | (10.014.707)                    |                                 |  | Proceeds from disposal of property,   |
| Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi (15.449.210) (16.599.414) ( | Heall applypton aget tetan   | 1.065.497                       | 8                               | 830.025  | plant and equipment                   |
| Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi (15.449.210) (16.599.414) activities  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen (38.500.000) (78.825.000) Payments of short-term loan Dividends pai (28.141.161) Payments of short-term loan Dividends pai (30.705.408) (28.141.161) Payments of short-term loan Dividends pai (48.205.408) (31.641.161) Net cash used if financing activities  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas pada awal tahun (4.659.400) (5.129.954) Res and cash equivalents beginning of year (Cash and cash equivalents and cash eq | Hasii penjualah aser retap   |                                 |                                 |  | Mat and wood in importing             |
| untuk aktivitas investasi  Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  (15.449.210)  Cash flows from financing activities:  75.325.000 Proceeds from short-term loan Payments of short-term loan Payments o | Total kas noto yang digunakan  |                                 |                                 |  | Net cash used in investing            |
| Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  Kas dan setara kas pada akhir  At 629 489  At 639 400  Total kas neto yang digunakan (48.205.408)  (31.641.161)  Recash used in financing activities (5.129.954)  Res dan setara kas pada awal tahun  Cash flows from financing activities:  Net cash used in financing activities (5.129.954)  Res dan setara kas pada awal tahun  At 659.400  Cash and cash equivalents beginning of year  Cash and cash equivalents and of year   | untuk aktivitas investasi  | (15.449.210)                    |                                 | (16.599.414)   | acuvides                              |
| Arus kas dari aktivitas pendanaan:  Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  Al 629 489  3 4,659,400  Proceeds from short-term loan (78.825.000) Payments of short-term loan (78.825.000) Pay | Ulitar and the silvest in the silves |                                 |                                 |  | Cash flows from financing             |
| Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  Kas dan setara kas pada akhir  44.629.489  3 4.659.400  Proceeds from short-term loan (75.325.000 (78.825.000) (28.141.161) (28.141.161)  Net cash used i financing activities (31.641.161)  Net increase/(decrease) in cas and cash equivalents beginning of year  Cash and cash equivalents beginning of year  |  |                                 |                                 |  | activities:                           |
| Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  Kas dan setara kas pada akhir  44.629.489  3 4.659.400  Proceeds from short-term loan (75.325.000 (78.825.000) (28.141.161) (28.141.161)  Net cash used i financing activities (31.641.161)  Net increase/(decrease) in cas and cash equivalents beginning of year  Cash and cash equivalents beginning of year  | Arus kas dari aktivitas pendanaan:   |                                 |                                 |  |                                       |
| Penerimaan pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen  Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas  Kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  Kas dan setara kas pada akhir  As 50.000  (78.825.000) (78.825.0 |  | TWO YOR WYDWW                   |                                 | 75 225 000   | Proceeds from short-term loans        |
| Pembayaran pinjaman jangka pendek Pembayaran dividen (30.705.408) (28.141.161) Dividends par Pembayaran dividen (30.705.408) (28.141.161) Pembayaran dividen (30.705.408) (28.141.161) Net cash used in financing activities pendanaan (48.205.408) (31.641.161) Pembayaran dividen (48.205.408) (31.641.161) Net cash used in financing activities (48.205.408) (5.129.954) Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents (5.129.954) Peginning of year (5.129.954) Peginning of year (Cash and cash equivalents (C | Penerimaan pinjaman jangka pendek  |                                 |                                 |  | Payments of short-term loans          |
| Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan (48.205.408) (31.641.161) financing activities  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas 6.969.089 (5.129.954) Net increase/(decrease) in cas and cash equivalents  Cash and cash equivalents beginning of year  Kas dan setara kas pada awal tahun 4.659.400 9.789.354 Cash and cash equivalents cash equivalents and cash equivalents are cash cash equivalents and cash equivalents are cash and cash equ | Pembayaran pinjaman jangka pendek  |                                 |                                 |  | Dividends paid                        |
| Total kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan (48.205.408) (31.641.161) Financing activities  Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas 6.969.089 (5.129.954) Net increase/(decrease) in cas and cash equivalents  Cash and cash equivalents beginning of year  Kas dan setara kas pada awal tahun 4.659.400 9.789.354 Cash and cash equivalents cash equivalents and cash equivalents cash equivalents cash equivalents and cash equivalents cash  | Pembayaran dividen   | (30.705.408)                    |                                 | (20, 141, 101)   | and the same of the same of           |
| Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  As 23 489 3 4,659,400 Potential pada akhir  As 23 489 3 4,659,400 Potential pada akhir   |  |                                 |                                 |  | Net cash used in                      |
| Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  As 23 489 3 4,659,400 Potential pada akhir  As 23 489 3 4,659,400 Potential pada akhir   | Total kas neto yang digunakan  |                                 |                                 | (24 644 464)   | financing activities                  |
| Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas pada awal tahun  Kas dan setara kas pada akhir  Kas dan setara kas pada akhir  Kas dan setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  Associated by the following of the setara kas pada akhir  | untuk aktivitas pendanaan  | (48.205.408)                    | _                               | 101.041.101  |                                       |
| Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas pada awal tahun 4.659.400 (5.129.954) and cash equivalents beginning of year  Kas dan setara kas pada awal tahun 4.659.400 (Cash and cash equivalents beginning of year 4.659.400 (Cash and cash equivalents end of year 4.659.400 (Cash and  |  |                                 |                                 |  | Net increase/(decrease) in cash       |
| Kas dan setara kas pada awal tahun 4.659.400 9.789.354 Cash and cash equivalents beginning of year  Kas dan setara kas pada akhir 44.639.499 3 4.659.400 end of year   | Kenaikan/(penurunan) neto kas dan  | à 244 AAA                       |                                 | (5 129 954)  | and cash equivalents                  |
| Kas dan setara kas pada awal tahun 4.659.400 9.789.354 beginning of year  Cash and cash equivalents and of year  Kas dan setara kas pada akhir 44.529.489 3 4.659.400 end of year  | setara kas   | 6.969.089                       |                                 | (0.120.00.)  |                                       |
| Kas dan setara kas pada awal tahun 4.659.400 9.789.354 beginning of year  Cash and cash equivalents and of year  Kas dan setara kas pada akhir 44.529.489 3 4.659.400 end of year  |  |                                 |                                 |  | Cash and cash equivalents at          |
| Kas dan setara kas pada awal tahun  4.653.400  Cash and cash equivalents  Kas dan setara kas pada akhir  4.659.400  Cash and cash equivalents  end of year   | the state of the s | 4 000 400                       |                                 | 9.789.354  | beginning of year                     |
| Kas dan setara kas pada akhir 44 629 489 3 4,659,400 end of year   | Kas dan setara kas pada awal tahun   | 4.009.400                       | -                               |  |                                       |
| Kas dan setara kas pada akhir 44 629 489 3 4,659,400 end of year   |  |                                 |                                 |  |                                       |
|  | 1 1 111  |                                 |                                 |  | Cash and cash equivalents at          |
| tahun 11.020.400   |  | 44 629 490                      | 3                               | 4.659.400  | end of year                           |
|  | tahun  | 11.020.400                      | _                               |  |                                       |

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan. The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT SEPATU BATA Tbk.
LAPORAN ARUS KAS
Tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal
31 Desember 2012 dan 2011
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT SEPATU BATA Tbk.
STATEMENTS OF CASH FLOWS
Years ended
December 31, 2012 and 2011
(Expressed in thousands of Rupiah,
unless otherwise stated)

|  | 2012           | Catatan/<br>Notes | 2011                        |                                       |
|--|----------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| Lrus kas dari aktivitas operasi:             |                |                   | Ca                          | sh flows from operating activities:   |
| Penerimaan kas dari pelanggan                | 805.616.324    |                   | 735,119.038                 | Cash received from customers          |
| Pembayaran kas kepada pemasok                |                |                   |                             | Cash paid to suppliers and            |
|  | (507,624,066)  |                   | (421.857.790)               | employees                             |
| dan karyawan                                 | (001.02 1.000) |                   | And the same of the same of | Technical and advisory                |
| Pembayaran imbalan jasa teknik dan           | (11.211.729)   |                   | (10.033.298)                | service fees paid                     |
| konsultasi                                   | (16.229.307)   |                   | (12.499.805)                | Trademark license paid                |
| Pembayaran imbalan lisensi merek             |                |                   | (138.296.988)               | Taxes paid                            |
| Pembayaran pajak                             | (144.748.899)  |                   | 153.030                     | Interest received                     |
| Penerimaan bunga                             | 124.100        |                   |                             | Interest paid                         |
| Pembayaran bunga                             | (1.140.594)    |                   | (2.301.253)                 | Proceeds from insurance claims        |
| Penerimaan dari klaim asuransi               | 922.079        |                   | 2.369.475                   | Rental payments                       |
| Pembayaran sewa                              | (79.334.886)   |                   | (82.028.702)                | Rental payments                       |
| Total kas neto yang dihasilkan dari          |                |                   |                             | Net cash provided by operating        |
| aktivitas operasi                            | 46.373.022     | _                 | 70.623.707                  | activities                            |
|  |                |                   |                             | Cash flows from investing activities: |
| Arus kas dari aktivitas investasi:           |                |                   |                             |                                       |
| Pembayaran untuk pembelian aset              |                |                   |                             | Payments for additions to property,   |
|  | (33.279.996)   |                   | (16.514.707)                | plant and equipment                   |
| tetap  | (33.219.990)   |                   | (10.01.01.07)               | Proceeds from disposal of property,   |
| Hasil penjualan aset tetap                   | 335.126        | 8                 | 1.065.497                   | plant and equipment                   |
| I dan perjudian desirate                     |                |                   |                             |                                       |
| Total kas neto yang digunakan                |                |                   |                             | Net cash used in investing            |
| untuk aktivitas investasi                    | (32.944.870)   | _                 | (15.449.210)                | activities                            |
|  |                |                   |                             | Cash flows from financing             |
| Arus kas dari aktivitas pendanaan:           |                |                   |                             | activities:                           |
|  |                |                   |                             | Proceeds from short-term loans        |
| Penerimaan pinjaman jangka pendek            | 78.000.000     |                   | 21.000.000                  |                                       |
| Pembayaran pinjaman jangka pendek            | (61.000.000)   |                   | (38.500.000)                | Payments of short-term loans          |
| Pembayaran dividen                           | (32.612.074)   | -                 | (30.705.408)                | Dividends paid                        |
| Total kas neto yang digunakan                |                |                   |                             | Net cash provided by                  |
| untuk aktivitas pendanaan                    | (15.612.074)   |                   | (48.205.408)                | financing activities                  |
|  |                |                   |                             | Net (decrease)/increase in cash       |
| (Penurunan)/kenaikan neto kas dan setara kas | (2.183.922)    |                   | 6.969.089                   | and cash equivalents                  |
| Sotal a Nas                                  |                |                   |                             | Cash and cash equivalents at          |
| Kas dan setara kas pada awal tahun           | 11,628,489     |                   | 4.659.400                   | beginning of year                     |
| Mas dali setata nas pana ansi milan          | 10000000000    |                   |                             |                                       |
| V - dto kan nada akhir                       |                |                   |                             | Cash and cash equivalents at          |
| Kas dan setara kas pada akhir tahun          | 9.444.567      | _ 3               | 11.628.489                  | end of year                           |
|  |                |                   |                             |                                       |

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan. The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

#### PT SEPATU BATA Tbk. LAPORAN ARUS KAS Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2013 (Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SEPATU BATA Tbk.
STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended
December 31, 2013 and 2012
(Expressed in Thousands of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)

|  | 2013          | Catatan/<br>Notes | 2012          |  |
|--|---------------|-------------------|---------------|--|
| Arus kas dari aktivitas operasi:                               |               |                   |               | Cash flows from operating activities:                      |
| Penerimaan kas dari pelanggan<br>Pembayaran kas kepada pemasok | 948.998.895   |                   | 805.616.324   | Cash received from customers<br>Cash paid to suppliers and |
| dan karyawan   | (607.228.739) |                   | (507.624.066) | employees  |
| Pembayaran imbalan jasa teknik dan konsultasi                  | (14.797.098)  |                   | (11.211.729)  | Technical and advisory<br>service fees paid                |
| Pembayaran imbalan lisensi merek                               |               |                   | 110 000 000   |  |
| dagang   | (18.800.282)  |                   | (16.229.307)  | Trademark license fess paid                                |
| Pembayaran pajak   | (172.064.035) |                   | (144.748.899) | Taxes paid   |
| Penerimaan bunga   | 122.976       |                   | 124.100       | Interest received  |
| Pembayaran bunga   | (1.676.037)   |                   | (1.140.594)   | Interest paid  |
| Penerimaan dari klaim asuransi                                 | 949.848       |                   | 922.079       | Proceeds from insurance claims                             |
| Pembayaran sewa  | (90.824.607)  | _                 | (79.334.886)  | Rental payments  |
| Total kas neto yang dihasilkan dari                            |               |                   |               | Net cash provided by operating                             |
| aktivitas operasi  | 44.680.921    | _                 | 46.373.022    | activities   |
| Arus kas dari aktivitas investasi:                             |               |                   |               | Cash flows from investing activities:                      |
| Pembayaran untuk pembelian aset                                |               |                   |               | Payments for additions to property.                        |
| tetap  | (34.419.621)  |                   | (33.279.996)  | plant and equipment Proceeds from disposal of property,    |
| Hasil penjualan aset tetap                                     | 475.430       | . 8 _             | 335.126       | plant and equipment  |
| Total kas neto yang digunakan                                  |               |                   |               | Net cash used in investing                                 |
| untuk aktivitas investasi                                      | (33.944.191)  | _                 | (32.944.870)  | activities   |
| Arus kas dari aktivitas pendanaan:                             |               |                   |               | Cash flows from financing activities:                      |
| Danadanan sisteman janaka nandak                               | 117.500.000   |                   | 78.000.000    | Proceeds from short-term loans                             |
| Penerimaan pinjaman jangka pendek                              |               |                   | (61,000,000)  | Payments of short-term loans                               |
| Pembayaran pinjaman jangka pendek                              | (103.500.000) |                   |               |  |
| Pembayaran dividen   | (30.894.025)  | -                 | (32.612.074)  | Dividends paid   |
| Total kas neto yang digunakan                                  |               |                   |               | Net cash used in   |
| untuk aktivitas pendanaan                                      | (16.894.025)  |                   | (15.612.074)  | financing activities                                       |
| Penurunan neto kas   |               |                   |               | Net decrease in cash                                       |
| dan setara kas   | (6.157.295)   |                   | (2.183.922)   | and cash equivalents                                       |
|  | 0.444.808     |                   | 44 000 400    | Cash and cash equivalents at beginning of year             |
| Kas dan setara kas pada awal tahun                             | 9.444.567     | -                 | 11.628.489    | beginning or year  |
| Kas dan setara kas pada akhir                                  |               |                   |               | Cash and cash equivalents at                               |
| tahun  | 3.287.272     | 3 _               | 9.444.567     | end of year  |

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

### PT SEPATU BATA Tbk. LAPORAN ARUS KAS Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2014 (Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SEPATU BATA Tbk.
STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended
December 31, 2014
(Expressed in Thousands of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)

|  | Catatan/   |   |   |
|--|--|---|---|
| 2014   | Notes  | 2013  |   |
|  |  |   | Cash flows from operating activities:   |
| 1.096.996.074  |  | 948.998.895   | Cash received from customers<br>Cash paid to suppliers and  |
| (858 014 469)  |  | (749 653 168)   | employees   |
| (6.727.476)  |  | (14.797.098)  | Technical and advisory<br>service fees paid   |
|  |  |   |   |
| (16.636.948)   |  | (18.800.282)  | Trademark license fees paid   |
| (34.602.558)   |  | (26.213.679)  | Taxes paid  |
| A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH |  |   | Interest received   |
|  |  |   |   |
|  |  |   | Interest paid   |
|  |  |   | Proceeds from insurance claims  |
| (117.049.797)  | _  | (90.824.607)  | Rental payments   |
|  |  |   | Net cash provided by operating  |
| 62.179.864   | _  | 48.106.848  | activities  |
|  |  |   | Cash flows from investing   |
|  |  |   | activities:   |
|  |  |   | Payments for additions to property,   |
| (41 706 885)   |  | (34 419 621)  | plant and equipment   |
| (11.100.000)   |  | (04.410.021)  | Proceeds from disposal of property,   |
| 637.392  | 8  | 475.430   | plant and equipment   |
|  |  |   |   |
| (44 000 402)   |  | (22.044.404)  | Net cash used in investing  |
| (41.069.493)   |  | (33.944.191)  | activities  |
|  |  |   | Cash flows from financing activities:   |
|  |  |   | acuviues.   |
| 102.700.000  |  | 117.500.000   | Proceeds from short-term loans  |
| (84.200.000)   |  | (103 500 000)   | Payments of short-term loans  |
| (38.862.117)   |  | (34.319.952)  | Dividends paid  |
|  |  |   | Net cash used in  |
| (20.362.117)   | _  | (20.319.952)  | financing activities  |
|  |  |   | Net increase/(decrease) in cash   |
| 748.254  |  | (6.157.295)   | and cash equivalents  |
|  |  |   | Cash and cash equivalents at  |
| 3.287.272  | -  | 9.444.567   | beginning of year   |
|  |  |   | Cash and cash equivalents at  |
| 4.035.526  | 3  | 3.287.272   | end of year   |
|  | 1.096.996.074 (858.014.469) (6.727.476) (16.636.948) (34.602.558) 87.086 (4.220.808) 2.348.760 (117.049.797) 62.179.864  (41.706.885) 637.392 (41.069.493)  102.700.000 (84.200.000) (38.862.117)  748.254 3.287.272 | 2014 Notes  1.096.996.074 (858.014.469) (6.727.476)  (16.636.948) (34.602.558) 87.086 (4.220.808) 2.348.760 (117.049.797)  62.179.864  (41.706.885) 637.392 8 (41.069.493)  102.700.000 (84.200.000) (38.862.117)  748.254  3.287.272 | 2014 Notes 2013  1.096.996.074 948.998.895  (858.014.469) (749.653.168) (14.797.098)  (16.636.948) (26.213.679) (26.213.679) (1.29.76 (4.220.808) (1.676.037) (90.824.607)  62.179.864 48.106.848  (41.706.885) (34.419.621) (37.392 8 475.430  (41.069.493) (33.944.191)  102.700.000 (103.500.000) (38.862.117) (34.319.952)  (20.362.117) (20.319.952)  748.254 (6.157.295)  3.287.272 9.444.567 |

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan. The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

# PT SEPATU BATA Tbk. LAPORAN ARUS KAS Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015 (Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SEPATU BATA Tbk.
STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended
December 31, 2015
(Expressed in Thousands of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)

|  | 2015                     | Catatan/<br>Notes | 2014          |                                       |
|--|--------------------------|-------------------|---------------|---------------------------------------|
| rus kas dari aktivitas operasi:  |                          |                   | C             | Cash flows from operating activities: |
| enerimaan kas dari pelanggan   | 1.094.924.108            |                   | 1.096.996.074 | Cash received from customers          |
| embayaran kas kepada pemasok   | HAN WALL TO THE          |                   |               | Cash paid to suppliers and            |
| The state of the s | (895.966.894)            |                   | (858.014.469) | employees                             |
| dan karyawan   |                          |                   | (6.727.476)   | Technical and advisory                |
| embayaran imbalan jasa teknik dan  | (30.187.294)             |                   | (0.121.410)   | service fees paid                     |
| konsultasi   |                          |                   |               | service lees paid                     |
| embayaran imbalan lisensi merek  |                          |                   |               |                                       |
| Dagang   | (26.372.409)             |                   | (16.636.948)  | Trademark license fees paid           |
| embayaran pajak  | (38.360.968)             |                   | (34.602.558)  | Taxes paid                            |
| enerimaan bunga  | 115.692                  |                   | 87.086        | Interest received                     |
|  | (6.607.237)              |                   | (4.220.808)   | Interest paid                         |
| embayaran bunga  | 3.157.599                |                   | 2.348.760     | Proceeds from insurance claims        |
| enerimaan dari klaim asuransi  | 15-515 To // 11-52-52-52 |                   |               | Rental payments                       |
| embayaran sewa   | (120.334.080)            |                   | (117.049.797) | Rental payments                       |
| las neto yang (digunakan   |                          |                   |               | Net cash (used in)/provided by        |
| untuk)/dihasilkan dari aktivitas<br>operasi  | (19.631.483)             |                   | 62.179.864    | operating activities                  |
|  |                          |                   | TIM STOWN     | Cash flows from investing             |
| rus kas dari aktivitas investasi:  |                          |                   |               | activities:                           |
| embayaran untuk pembelian aset   |                          |                   |               | Payments for additions to property,   |
| tetap  | (25.442.402)             |                   | (41.706.885)  | plant and equipment                   |
|  | 1                        |                   |               | Proceeds from disposal of property,   |
| asil penjualan aset tetap  | 118.051.614              | . 8 _             | 637.392       | plant and equipment                   |
| (as neto yang dihasilkan dari/   |                          |                   |               |                                       |
| (digunakan untuk) aktivitas  |                          |                   |               | Net cash provided by/(used in)        |
|  | 92,609,212               |                   | (41.069.493)  | investing activities                  |
| investasi  | 92.609.212               | -                 | (41.009.453)  | livesting activities                  |
|  |                          |                   |               | Cash flows from financing activities: |
| krus kas dari aktivitas pendanaan:   |                          |                   |               | activities:                           |
| Secretaria e de la mara la nativa pandak   | 99.000.000               |                   | 102.700.000   | Proceeds from short-term loans        |
| enerimaan pinjaman jangka pendek   |                          |                   | (84.200.000)  | Payments of short-term loans          |
| embayaran pinjaman jangka pendek   | (137.000.000)            |                   |               | Dividends paid                        |
| embayaran dividen  | (6.646.555)              | high -            | (38.862.117)  | Dividends paid                        |
| Kas neto yang digunakan untuk  |                          |                   |               | Net cash used in                      |
| aktivitas pendanaan  | (44.646.555)             | -                 | (20.362.117)  | financing activities                  |
| Kenaikan neto kas  |                          |                   |               | Net increase in cash                  |
| dan setara kas   | 28.331.174               |                   | 748.254       | and cash equivalents                  |
|  |                          |                   |               | Cash and cash equivalents at          |
| Kas dan setara kas pada awal tahun   | 4.035.526                |                   | 3.287.272     | beginning of year                     |
| Kas dan setara kas pada akhir  |                          |                   |               | Cash and cash equivalents at          |
| tahun  | 32.366.700               | . 3 .             | 4.035.526     | end of year                           |

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

| Tahun | Triwulan | Jumlah AKO   | Kewajiban Lancar | AKO (Rp) |
|-------|----------|--------------|------------------|----------|
| 2009  | I        | (13.904.381) | 137.695.114      | (0,10)   |
| 2007  | II       | 4.028.879    | 162.627.327      | 0,02     |
|       | III      | 62.155.449   | 129.807.688      | 0,48     |
|       | IV       | 80.886.504   | 103.018.589      | 0,79     |
| 2010  | I        | 23.195.785   | 122.122.403      | 0,19     |
|       |          |              |                  | -,       |
|       | II       | (8.973.830)  | 218.655.203      | (0,04)   |
|       | III      | 21.709.620   | 162.051.756      | 0,13     |
|       | IV       | 43.110.621   | 141.748.440      | 0,30     |
| 2011  | I        | 4.763.801    | 145.791.792      | 0,03     |
|       | II       | 20.853.461   | 166.207.285      | 0,13     |
|       | III      | 46.230.347   | 104.799.414      | 0,44     |
|       | IV       | 70.623.707   | 148.822.766      | 0,47     |
| 2012  | I        | 2.472.046    | 175.731.485      | 0,01     |
|       | II       | (13.671.475) | 256.465.332      | (0,05)   |
|       | III      | 33.744.501   | 179.177.514      | 0,19     |
|       | IV       | 46.373.022   | 168.267.966      | 0,28     |
| 2013  | I        | 25.276.846   | 166.342.047      | 0,15     |
|       | II       | 26.904.419   | 289.477.423      | 0,09     |
|       | III      | 17.632.773   | 239.572.270      | 0,07     |
|       | IV       | 48.106.848   | 257.337.714      | 0,19     |
| 2014  | I        | 4.142.023    | 270.069.733      | 0,02     |
|       | II       | 12.317.760   | 380.932.547      | 0,03     |
|       | III      | 55.903.504   | 306.439.181      | 0,18     |
|       | IV       | 62.179.864   | 316.233.635      | 0,20     |
| 2015  | I        | 23.567.006   | 398.885.109      | 0,06     |
|       | II       | 12.639.688   | 455.600.140      | 0,03     |
|       | III      | 17.673.241   | 346.131.564      | 0,05     |
|       | IV       | (19.631.483) | 210.931.517      | (0,09)   |
|       | 1 4      | (17.031.403) | 410.731.31/      | (0,03)   |
| 2016  | I        | (16.562.423) | 226.007.110      | (0,07)   |
|       | II       | (13.011.040) | 290.429.256      | (0,04)   |
|       | III      | 5.656.717    | 196.317.794      | 0,03     |

| Tahun | TW  | Jumlah AKO   | Bunga     | Pajak       | CKB (Kali) |
|-------|-----|--------------|-----------|-------------|------------|
| 2009  | I   | (13.904.381) | 289.661   | 52.028.322  | 132,62     |
|       | II  | 4.028.879    | 1.187.752 | 84.548.516  | 75,58      |
|       | III | 62.155.449   | 2.266.747 | 117.326.815 | 80,18      |
|       | IV  | 80.886.504   | 3.136.853 | 142.911.753 | 72,34      |
| 2010  | I   | 23.195.785   | 112.485   | 27.899.512  | 455,24     |
|       | II  | (8.973.830)  | 185.614   | 58.139.018  | 265,88     |
|       | III | 21.709.620   | 1.729.758 | 103.704.164 | 73,50      |
|       | IV  | 43.110.621   | 2.095.767 | 138.603.258 | 87,71      |
| 2011  | I   | 4.763.801    | 230.577   | 31.747.517  | 159,35     |
|       | II  | 20.853.461   | 360.939   | 59.013.586  | 222,28     |
|       | III | 46.230.347   | 2.238.691 | 104.334.319 | 68,26      |
|       | IV  | 70.623.707   | 2.301.253 | 138.296.988 | 91,79      |
| 2012  | I   | 2.472.046    | 32.489    | 40.774.490  | 1332,11    |
|       | II  | (13.671.475) | 95.920    | 82.497.115  | 718,58     |
|       | III | 33.744.501   | 879.270   | 123.050.911 | 179,32     |
|       | IV  | 46.373.022   | 1.140.594 | 144.748.899 | 168,56     |
| 2013  | I   | 25.276.846   | 327.358   | 31.624.064  | 174,82     |
|       | II  | 26.904.419   | 373.753   | 88.760.312  | 310,47     |
|       | III | 17.632.773   | 578.630   | 131.158.312 | 258,14     |
|       | IV  | 48.106.848   | 1.676.037 | 26.213.679  | 45,34      |
| 2014  | I   | 4.142.023    | 816.994   | 50.376.606  | 67,73      |
|       | II  | 12.317.760   | 1.684.212 | 16.507.598  | 18,12      |
|       | III | 55.903.504   | 2.692.867 | 163.385.122 | 82,43      |
|       | IV  | 62.179.864   | 4.220.808 | 34.602.558  | 23,93      |
| 2015  | I   | 23.567.006   | 1.611.645 | 49.497.209  | 46,34      |
|       | II  | 12.639.688   | 3.068.779 | 24.956.041  | 13,25      |
|       | III | 17.673.241   | 4.649.605 | 32.620.951  | 11,82      |
|       | IV  | (19.631.483) | 6.607.237 | 38.360.968  | 3,83       |
| 2016  | I   | (16.562.423) | 145.778   | 5.100.867   | (77,62)    |
|       | II  | (13.011.040) | 754.422   | 17.521.706  | 6,98       |
|       | III | 5.656.717    | 861.378   | 23.150.224  | 34,44      |

| Tahun | Triwulan | Jumlah AKO   | Jumlah Kewaiban | TH (%) |
|-------|----------|--------------|-----------------|--------|
| 2009  | I        | (13.904.381) | 154.439.155     | (0,09) |
|       | II       | 4.028.879    | 176.426.947     | 0,02   |
|       | III      | 62.155.449   | 146.534.546     | 0,42   |
|       | IV       | 80.886.504   | 115.335.252     | 0,70   |
| 2010  | I        | 23.195.785   | 131.462.588     | 0,18   |
|       | II       | (8.973.830)  | 227.531.641     | (0,04) |
|       | III      | 21.709.620   | 172.186.843     | 0,13   |
|       | IV       | 43.110.621   | 152.743.590     | 0,28   |
| 2011  | I        | 4.763.801    | 155.474.697     | 0,03   |
|       | II       | 20.853.461   | 174.558.726     | 0,12   |
|       | III      | 46.230.347   | 114.681.922     | 0,40   |
|       | IV       | 70.623.707   | 162.169.217     | 0,44   |
| 2012  | I        | 2.472.046    | 194.676.876     | 0,01   |
|       | II       | (13.671.475) | 270.368.108     | (0,05) |
|       | III      | 33.744.501   | 196.565.603     | 0,17   |
|       | IV       | 46.373.022   | 186.619.508     | 0,25   |
| 2013  | I        | 25.276.846   | 184.461.867     | 0,14   |
|       | II       | 26.904.419   | 308.561.565     | 0,09   |
|       | III      | 17.632.773   | 265.191.662     | 0,07   |
|       | IV       | 48.106.848   | 283.831.895     | 0,17   |
| 2014  | I        | 4.142.023    | 297.946.383     | 0,01   |
|       | II       | 12.317.760   | 407.343.785     | 0,03   |
|       | III      | 55.903.504   | 336.597.352     | 0,17   |
|       | IV       | 62.179.864   | 345.775.482     | 0,18   |
| 2015  | I        | 23.567.006   | 432.802.514     | 0,05   |
|       | II       | 12.639.688   | 486.798.439     | 0,03   |
|       | III      | 17.673.241   | 380.600.353     | 0,05   |
|       | IV       | (19.631.483) | 248.070.766     | (0,08) |
| 2016  | I        | (16.562.423) | 259.553.409     | (0,06) |
|       | II       | (13.011.040) | 326.338.762     | (0,04) |
|       | III      | 5.656.717    | 232.729.680     | 0,02   |

| Tahun | Triwulan | Jumlah AKO   | PENG.MODAL | PM (kali) |
|-------|----------|--------------|------------|-----------|
| 2009  | I        | (13.904.381) | 6.302.106  | (2,21)    |
|       | II       | 4.028.879    | 11.138.080 | 0,36      |
|       | III      | 62.155.449   | 18.132.038 | 3,43      |
|       | IV       | 80.886.504   | 21.903.373 | 3,69      |
| 2010  | I        | 23.195.785   | 5.073.793  | 4,57      |
|       | II       | (8.973.830)  | 9.697.586  | (0,93)    |
|       | III      | 21.709.620   | 13.860.178 | 1,57      |
|       | IV       | 43.110.621   | 17.429.439 | 2,47      |
| 2011  | I        | 4.763.801    | 3.822.080  | 1,25      |
|       | II       | 20.853.461   | 7.214.473  | 2,89      |
|       | III      | 46.230.347   | 11.538.785 | 4,01      |
|       | IV       | 70.623.707   | 16.514.707 | 4,28      |
| 2012  | I        | 2.472.046    | 7.667.891  | 0,32      |
|       | II       | (13.671.475) | 15.623.442 | (0,88)    |
|       | III      | 33.744.501   | 26.885.634 | 1,26      |
|       | IV       | 46.373.022   | 33.279.996 | 1,39      |
| 2013  | I        | 25.276.846   | 6.724.540  | 3,76      |
|       | II       | 26.904.419   | 13.633.283 | 1,97      |
|       | III      | 17.632.773   | 22.227.155 | 0,79      |
|       | IV       | 48.106.848   | 34.419.621 | 1,40      |
| 2014  | I        | 4.142.023    | 10.641.035 | 0,39      |
|       | II       | 12.317.760   | 22.734.878 | 0,54      |
|       | III      | 55.903.504   | 35.433.173 | 1,58      |
|       | IV       | 62.179.864   | 41.706.885 | 1,49      |
| 2015  | I        | 23.567.006   | 8.021.437  | 2,94      |
|       | II       | 12.639.688   | 13.683.205 | 0,92      |
|       | III      | 17.673.241   | 22.556.489 | 0,78      |
|       | IV       | (19.631.483) | 25.442.402 | (0,77)    |
| 2016  | I        | (16.562.423) | 3.960.766  | (4,18)    |
|       | II       | (13.011.040) | 10.415.201 | (1,25)    |
|       | III      | 5.656.717    | 13.842.636 | 0,41      |

### Saham Syariah Sektor Aneka Industri

| No. | Kode  | Nama Perusahaan              |   |
|-----|-------|------------------------------|---|
|     | Saham | (Penerbit Efek)              |   |
| 1   | ADMG  | PT Polychem Indonesia Tbk.   |   |
| 2   | ASII  | PT Astra International Tbk.  |   |
| 3   | AUTO  | PT Astra Otoparts Tbk.       |   |
| 4   | BATA  | PT Sepatu Bata Tbk.          |   |
| 5   | BRAM  | PT Indo Kordsa Tbk.          |   |
| 6   | GDYR  | PT Goodyear Indonesia Tbk.   |   |
| 7   | GJTL  | PT Gajah Tunggal Tbk.        |   |
| 8   | IKBI  | PT Sumi Indo Kabel Tbk.      |   |
| 9   | INDR  | PT Indo-Rama Synthetics Tbk. |   |
| 10  | INDS  | PT Indospring Tbk.           |   |
| (   |       | = 0                          | 0 |