

PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PERDAGANGAN DAERAH KOTA PADANGSIDIMPUAN

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas dan Syarat-Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (SE) Dalam Bidang Ekonomi Syariah Konsentrasi Manejemen Bisnis Syariah

Oleh:

AINUN SARI HASIBUAN NIM. 13 230 0049

JURUSAN EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PADANGSIDIMPUAN TAHUN 2017



PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PERDAGANGAN DAERAH KOTA PADANGSIDIMPUAN

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi Tugas dan Syarat-Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (SE) Dalam Bidang Ekonomi Syariah Konsentrasi Manejemen Bisnis Syariah

Oleh:

AINUN SARI HASIBUAN NIM. 13 2300049

JURUSAN EKONOMI SYARIAH

PEMBIMBING I

ROSNANI ŚIREGAR, M.Ag NIP. 19740626 200312 2 001 PEMBIMBING II

H. Ali Hardana, M.Si

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)PADANGSIDIMPUAN TAHUN 2017

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. H. Tengku Rizal Nurdin Km. 4,5Sihitang, Padangsidimpuan 22733 Telp.(0634) 22080 Fax. (0634) 24022

Hal : Skripsi

a.n. Ainun Sari Hasibuan

Lampiran: 7 (Tujuh) Eksemplar

Padangsidimpuan, \Juli 2017

KepadaYth:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Islam IAIN Padangsidimpuan

Di-

Padangsidimpuan

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, menelaah dan memberikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi a.n. Ainun Sari Hasibuan yang berjudul "Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padagsidimpuan". Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini telah dapat diterima untuk melengkapi tugas dan syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S.E) dalam bidang Ekonomi Syariah Konsentrasi Manajemen Bisnis pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan.

Seiring dengan hal di atas, maka saudara tersebut sudah dapat menjalani sidang munagasyah untuk mempertanggungjawabkan skripsinya ini.

Demikian kami sampaikan, semoga dapat dimaklumi dan atas perhatian diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

PEMBIMBING I

Rosnani Siregar, M.Ag NIP.19740626 200312 2 001 H. Ali Hardana, M.Si

PEMBIMBING I

SURAT PERNYATAAN MENYUSUN SKRIPSI SENDIRI

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Saya yang bertandatangan di bawahini :

Nama : AINUN SARI HASIBUAN

NIM : 13 230 0049

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jurusan : Ekonomi Syariah

JudulSkripsi :Pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap

kinerja pegawai dinas perdagangan daerah kota

padangsidimpuan

Dengan ini menyatakan menyusun skripsi sendiri tanpa menerima bantuan tidak sah dari pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing dan tidak melakukan plagiasi sesuai dengan kode etik mahasiswa pasal 14 ayat 11tahun 2014.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran pernyataan ini, maka sāya bersedia menerima sanksi sebagaimana tercantum dalam pasal 19 ayat 4 tahun 2014 tentang kode etik mahasiswa, yaitu pencabutan gelar akademik dengan tidak hormat dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan hukum yang berlaku.

Padangsidimpuan, Q Agustus 2017 Pembuat Pernyataan,

AINUN SARI HASIBUAN NIM. 13 2300049

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai civitas akademika Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan. Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ainun Sari Hasibuan

NIM : 13 230 0049 Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan. Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non-Exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul: Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan. Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Padangsidimpuan

Pada tanggal : 10 Agustus 2017

yang menyatakan,

AINUN SARI HASIBUAN NIM. 13 230 0049



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. H. T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan 22733 Telp. (0634) 22080 Fax. (0634) 24022

DEWAN PENGUJI SIDANG MUNAQASYAH SKRIPSI

Nama

: AINUN SARI HASIBUAN

Nim

: 13 230 0049

Fakultas/Jurusan

: Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah-2 / MB

Judul Skripsi

: Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja

Pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan

Ketua

Lown

Dr. H. Fatahuddin Aziz Siregar, M. Ag

NIP. 19731128 200112 1 001

Sekretaris

Rosnani Siregar, M. Ag NIP. 19740626 200312 2 2001

Anggota

/

Dr. H. Fatahuddin Aziz Siregar, M. Ag NIP. 19731128 200112 1 001

Dr. Ikhwanuadin Harahap, M. Ag NIP. 19750103 200212 1 001 Rosnani Siregar, M. Ag NIP. 19740626 200312 2 2001

Abdul Nasser Hasibuan SE.,M.Si NIP. 19790525 200604 1 004

Pelaksanaan Sidang Munaqasyah

Di

: Padangsidimpuan

Hari/Tanggal

: Kamis/ 05 Oktober 2017

Pukul

: 09.00 s/d 11.30 WIB

Hasil/Nilai

: 72,5(B)

Predikat

: Baik

IPK

: 2,86



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan, 22733 Telepon (0634) 22080 Faximile (0634) 24022

PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA

TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS

PERDAGANGAN DAERAH KOTA

PADANGSIDIMPUAN

NAMA : AINUN SARI HASIBUAN

NIM : 13 230 0049

Telah dapat diterima untuk memenuhi salah satu tugas Dan syarat-syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)dalam Bidang Ilmu Ekonomi Syariah

Radangsidimpuan,29 Oktober 2017

. Fatahuddin Aziz Siregar, M.Ag **4** 19731128 200112 1 001

ABSTRAK

Nama : AINUN SARI HASIBUAN

NIM : 13 230 0049

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja

Pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan

Salah satu tujuan dalam organisasi menerapkan motivasi, lingkungan kerja dan kinerja kepada setiap pegawainya adalah meningkatkan pelayanan kepada masyarakat untuk mencapai kinerja yang efektif. Permasalahan dalam penelitian ini adalah mengenai motivasi yang masih rendah, dilihat dari keinginan mereka untuk menyelesaikan tugas dan tanggung jawab sesuai dangan upoksi masing-masing pegawai, dan lingkungan kerja menurun karena kurang memadainya peralatan kantor, Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu apakah motivasi, dan lingkungan kerja mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja pegawai pada Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

Penelitian ini bertentangan dengan sumber daya manusia, pendekatan yang digunakan dalam variabel x yaitu motivasi, variabel x₂ lingkungan kerja yang meliputi instruktur, komponen-komponen motivasi, dan kinerja pegawai.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif. Jumlah populasi dalam penelitian ini sebanyak 49 sampel. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Tehnik pengumpulan data yang menggunakan angket, observasi dan wawancara serta Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda dengan menggunakan spss versi 22.0.Uji instrumen menggunakan uji validitas dan reliabilitas. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda, uji normalitas, uji multikolinieritas, dan uji heteroskedastisitas.

Pengujian hipotesis yang digunakan adalah uji statistik secara simultan (uji F) dan uji statistik secara parsial (uji t) dengan taraf signifikan $\alpha=0.05\%$. Dengan hasil pengujian uji t data primer regresi linier berganda pada motivasi menunjukkan bahwa nilai t_{hitung} lebih besar dari nilai $t_{tabel}=(2.917>2.012)$ yang artinya motivasi berpengaruh terhadap kinerja pegawai. Lingkungan kerja menunjukkan bahwa nilai t_{hitung} lebih besar dari nilai $t_{tabel}=(6.164>2.012)$ artinya lingkungan kerja berpengaruh terhadap kinerja pegawai. Sedangkan secara simultan yaitu motivasi dan lingkungan kerja menunjukkan bahwa nilai F_{hitung} lebih besar dari nilai F_{tabel} (187,654 > 3,20) artinya motivasi dan lingkungan kerja secara simultan berpengaruh terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan. Hasil uji R^2 menunjukkan nilai sebesar 0,891 menunjukkan bahwa variabel independen (motivasi dan lingkungan kerja) berpengaruh sebesar 89,1 persen terhadap variabel dependen (kinerja pegawai).

Kata Kunci: Motivasi, Lingkungan Kerja, Kinerja

KATA PENGANTAR



Assalaamu'alaikum Wr. Wb.

Syukur alhamdulillah peneliti ucapkan kehadirat Allah SWT atas curahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Kemudian shalawat dan salam peneliti haturkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW dimana kelahirannya menjadi anugerah bagi ummat manusia serta rahmat bagi seluruh alam, sehingga terciptanya kedamaian dan ketinggian makna ilmu pengetahuan di dunia ini.

Sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan)". Melalui kesempatan ini pula, dengan kerendahan hati peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- Bapak Dr. H. Ibrahim Siregar, MCL Rektor IAIN Padangsidimpuan, serta Bapak Drs. H. Irwan Saleh Dalimunthe, M.A Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga, Bapak H. Aswadi Lubis, SE.,M.Si Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan dan Bapak Drs. Samsuddin Pulungan, M.Ag Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama.
- Bapak Dr. H. Fatahuddin Aziz Siregar, M.Ag Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Padangsidimpuan, Bapak Dr. Darwis Harahap, SHi.,M.Si

- Wakil Dekan Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga, Ibu Rosnani Siregar, M.Ag Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan, dan Bapak Dr. Ikhwanuddin Harahap, M.Ag Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama.
- 3. Bapak Muhammad Isa, S.T.,MM selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Padangsidimpuan dan Ibu Delima Sari Lubis, MEI selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Padangsidimpuan.
- 4. Ibu Rosnani Siregar, M.Ag Pembimbing I dan Bapak H. Ali Hardana, M.Si Pembimbing II yang telah menyediakan waktunya untuk memberikan pengarahan, bimbingan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
- 5. Terimakasih kepada seluruh Dosen dan Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Padangsidimpuan yang dengan ikhlas telah memberikan ilmu pengetahuan, dorongan dan masukan kepada peneliti dalam proses perkuliahan.
- 6. Bapak Yusri Fahmi, M.A Kepala perpustakaan serta pegawai perpustakaan yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas bagi peneliti untuk memperoleh buku-buku selama proses perkuliahan dan penyelesaian penulisan skripsi ini.
- 7. Penghargaan teristimewa yang tidak ternilai peneliti ucapkan kepada Ayahanda Aman Sahnan Hasibuan dan Ibunda Masdelina Harahap yang telah banyak melimpahkan pengorbanan, kasih sayang dan do'a yang senantiasa mengiringi langkah peneliti. Juga terima kasih kepada Abangku (Supriadi hasayangan

Hasibuan S.H.), kaka iparku(dr. Nurhamila) dan Kakakku (Al-Aina Hanun

Hasibuan Am. Keb) dan Adik-Adikku (Rodia Tammar Diah Hasibuan dan Siti

Umroh Hasibuan), yang selalu memberi motivasi dalam penyelesaian skripsi

ini.

8. Para sahabatku (Devi Riani Hasibuan, Isma yanti Madonni Siregar, Fatma

Erlina Hasibuan, Evi Yudi Yarnani Harahap, Hotni Romaito Hasibuan) dan tak

lupa juga ES-2 MB beserta teman-teman angkatan 2013 yang tidak dapat

peneliti sebutkan satu persatu yang selalu memberikan semangat dan motivasi

kepada peneliti selama proses perkuliahan dan penyusunan penulisan skripsi

ini.

9. Para rekan-rekan dan Adinda-Adinda seperjuangan yang selalu memberikan

semangat dan motivasi kepada peneliti selama proses perkuliahan dan

penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan balasan yang lebih baik atas

amal kebaikan yang telah diberikan kepada peneliti. Sungguh telah sangat berarti

pelajaran dan pengalaman yang peneliti temukan dalam proses perkuliahan dan

penyusunan skripsi ini hingga menuju tahap ujian akhir.

Akhirnya peneliti menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari sempurna,

untuk itu saran dan kritikan yang sifatnya membangun sangat peneliti butuhkan

demi kesempurnaan tulisan ini.

Padangsidimpuan, Agustus 2017

Penulis.

AINUN SARI HASIBUAN

NIM. 13 230 0049

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda dan sebagian lain dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Berikut ini daftar huruf Arab dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	NamaHuruf Latin	Huruf Latin	Nama
1	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	В	Be
ت	Ta	Т	Te
ث	s a	Ś	Es (dengan titik di atas)
E	Jim	J	Je
۲	ḥа	ķ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
7	Dal	D	De
ż	żal	ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
w	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ya
ص	ṣad	Ş	Es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	d	De (dengan titik di bawah)

ط	ţa	ţ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	za	Ż	Zet (dengan titik di bawah)
ع	ʻain		Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
٥	На	Н	На
ç	Hamzah	·· ··	Apostrof

2. Vokal

Vokal bahasa Arab seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

a. Vokal Tunggal adalah vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harkat transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
	Fatḥah	A	A
	Kasrah	I	I
<u> </u>	Dommah	U	U

b. Vokal Rangkap adalah vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya gabungan huruf.

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan	Nama	
يْ	Fatḥah dan ya	Ai	a dan i	
وْ	Fatḥah dan wau	Au	a dan u	

c. *Maddah* adalah vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda.

HarkatdanHuruf	Nama	HurufdanTanda	Nama
	Fatḥah dan alif	ā	a dan garis
٠	atau ya	a	atas
	<i>Kasrah</i> dan ya	-	i dan garis di
ِ	Kasran dan ya	1	bawah
,1	Dommah dan	ū	u dan garis
9	wau	u	di atas

3. Ta Marbutah

Transliterasi untuk ta marbutah ada dua:

- a. Ta marbutah hidup, yaitu Ta marbutah yang hidup atau mendapat harkat fathah, kasrah, dan dommah, transliterasinya adalah /t/.
- b. Ta marbutah mati, yaitu Ta marbutah yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah /h/.

Kalau pada suatu kata yang akhir katanya ta marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al, serta bacaan kedua kata itu terpisah maka ta marbutah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

4. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid. Dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut diambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

5. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu:

- J. Namun dalam tulisan transliterasinya kata sandang itu dibedakan antara kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah dengan kata sandang yang diikuti oleh huruf gamariah.
- a. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiah adalah kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf /l/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung diikuti kata sandang itu.
- b. Kata sandang yang diikuti huruf qamariah adalah kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

6. Hamzah

Dinyatakan di depan Daftar Transliterasi Arab-Latin bahwa *hamzah* ditransliterasikan dengan apostrof. Namun, itu hanya terletak di tengah dan diakhir kata. Bila *hamzah* itu diletakkan di awal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa *alif*.

7. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik *fi'il, isim,* maupun *huruf,* ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang

dihilangkan maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara: bisa dipisah perkata dan bisa pula dirangkaikan.

8. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem kata sandang yang diikuti huruf tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, diantaranya huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal, nama diri dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu dilalui oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

9. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan ilmu tajwid. Karena itu keresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

Sumber: Tim Puslitbang Lektur Keagamaan. *Pedoman Transliterasi Arab-Latin, Cetakan Kelima,* Jakarta: Proyek Pengkajian dan Pengembangan Lektur Pendidikan Agama, 2003.

DAFTAR ISI

		Halaman	1
HAL HAL SUR SUR BER PEN ABS KAT PED DAF	AM AT AT ITA GE ITA OM TA	IAN JUDUL IAN PENGESAHAN PEMBIMBING IAN PERNYATAAN PEMBIMBING PERNYATAAN MENYUSUN SKRIPSI SENDIRI PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI A ACARA UJIAN MUNAQASYAH SAHAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM AK PENGANTAR IAN TRANSLATE ARAB-LATIN R ISI R TABEL R GAMBAR	ii vi x xiii
RAR	1 F	PENDAHULUAN	1
		tar Belakang Masalah	
В.		entifikasi Masalah	
C.	Ba	tasan Masalah	6
D.	De	efinisi Operasional Variabel	6
E.		ımusan Masalah	
F.	Tu	juan Penelitian	7
G.	Ke	gunaan Penelitian	8
H.	Sis	stematika Pembahasan	9
BAB	II	LANDASAN TEORI	10
A.	Ke	rangka Teori	10
	1.	Kinerja	10
		a) Pengertian Kinerja	10
		b) Tujuan Penilain Kinerja	11
		c) Jenis-Jenis Penilaian Kinerja	.12
		d) Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	.12
		e) Indikator Untuk Mengukur Kinerja Pegawai	.14
	2.	Motivasi	17

a) Pengertian Motivasi	17
b) Metode-metode Motivasi	20
c) Asas Motivasi	20
d) Sumber Motivasi	21
e) Indikator Motivasi	21
3. Lingkungan Kinerja	24
a) Pengertian Lingkungan kerja	24
b) Jenis-jenis Lingkungan Kerja	27
c) Manfaat Lingkungan Kerja	27
B. Penelitian terdahulu	28
C. Karangka Pikir	30
D. Hipotesis	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	33
A. Lokasidan Waktu Penelitian	33
B. Jenis penelitian	33
C. Populasi dan Sampel	34
D. Jenis dan Sumber Data	34
E. Teknik Pengumpulan data	35
F. Instrumen Pengumpulan Data	36
G. Analisis Data	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
A. Sejarah Umum Objek Penelitian	44
1) Sejarah Dan Perkembangan Dinas Perdagangan daerah Kota	
Padangsidimpuan	44
2) Visi dan Misi	44
3) Tujuan Perdagangan Daerah kota Padangsidimpuan	46
4) Sturuktur Organisasi	46
5) Gambaran Umum Responden	47
B. Uji Validitas Dan Uji Realibilitas Instrumen	48
1. Uji Validitas	
a Hii Validitas Motivasi	49

		b.	Uji Validitas Lingkungan Kerja	50
		c.	Uji Validitas Kinerja	51
	2.	Uji	Reabilitas	51
		a.	Uji Reliabilitas Motivasi	52
		b.	Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja	52
		c.	Uji Realibilitas Kinerja	53
	3.	Uji	Statistik Deskriptif	54
	4.	Uji	Normalitas	54
	5.	Uji	Linierritas	55
		a.	Uji Linieritas Motivasi Dengan Kinerja	56
		b.	Uji Linieritas Lingkungan Kerja Dengan Lingkungan	56
	6.	Uji	Asumsi Klasik	57
		a.	Uji Multikolinearitas	57
		b.	Uji Heteroskedastisitas	58
	7.	Uji	Analisis Regresi Linier Berganda	58
	8.	Uji	Koefisien Determinasi (R ²)	60
	9.	Uji	Hipotesis	61
		a.	Uji Signifikansi Parsial (Uji t)	61
		b.	Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	62
C.	Pe	mba	hasan Hasil Penelitian	63
D.	Κe	eterb	atasan Penelitian	65
BAB V	K	ESI	MPULAN	66
A.	Κe	esim	pulan	66
B.	Sa	ran		67
DAFT	AR	PU	STAKA	
DAFT	AR	RIV	WAYAT HIDUP	
LAMP	IR	AN-	LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.2	Definisi Operasio	onal Variabel			(6
Tabel 2.1	Penelitian Terdal	nulu				28
Tabel 3.1	Jumlah Pegav	vai Dinas	Perdagangan	Daerah	Kota	
Padangsidim	puan					34
Tabel 3.2	Indikator Skor A	lternatif Atas ja	waban Kuisioner			36
Tabel 3.3	Kisi-kisi Pertany	aan Instrumen l	Pengumpulan Da	ta		37
Tabel 3.4	Tabel Interpresta	si Nilai r			4	41
Tabel 4.1	Kraktristik Respo	onden			4	48
Tabel 4.2	Uji Validitas Mo	tivasi (X ₁)			4	49
Tabel 4.3	Hasil Uji Validita	as Lingkungan	Kerja (X ₂)			50
Tabel 4.4	Hasil Uji Validita					51
Tabel 4.5	Uji Reliabilitas N					52
Tabel 4.6	Uji Reabilitas Lii	ngkungan Kerja	a (X ₂)			52
Tabel 4.7	Uji Reliabilitas K					53
Tabel 4.8	Uji Deskriptif					54
Tabel 4.10	Hasil Uji Linierit					56
Tabel 4.11	Hasil Uji Linierit					56
Tabel 4.12	Hasil Uji Multiko					57
Tabel 4.13	Hasil Uji Heteros					58
Tabel 4.14	Hasil Uji Analisi	s Regresi Linie	r Berganda			59
Tabel 4.15	Hasil Uji Koefisi	en Determinasi			(60
Tabel 4.16	Hasil Uji Signifil					61
Tabel 4.17	Hasil Uji Signifil		-			63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pikir3	1
Gambar 4.9	Hasil Uji Normalitas5	5

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Sebagai instansi daerah, Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan merupakan ujung tombak perekonomian dari pemerintah daerah diharapkan dapat menjadikan pelaku utama dalam perekonomian nasional dengan meningkatkan sumber daya manusia yang produktif serta mampu berdaya saing dan berwawasan lingkungan berdasarkan mekanisme pasar yang berkeadilan. Karena itu, visi Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan mengacu sepenuhnya pada visi pemerintahan Kota Padangsidimpuan dengan tetap memperhatikan lingkungan strategis yang dapat mempengaruhi eksistensi organisasi.

Apabila individu dalam suatu kantor yaitu sumber daya manusianya dapat berjalan dengan efektif maka perusahaan tetap berjalan efektif beberapa manajemen organisasi telah membuat perbaikan-perbaikan struktur efesien dengan sedikit memberikan tambahan dan menyempurnakan beberapa indikator ukuran kinerja lama dan membangun serangkaian indikator kinerja baru yang berfokus pada pengukuran kinerja agar dapat memotivasi pegawai secara efektif dengan memberikan penghargaan terhadap keberhasilan pencapaian tujuan organisasi. Kesuksesan suatu organisasi dalam mengelola sumber daya manusia yang dimiliki sangat menentukan keberhasilan pencapaian tujuan organisasi, setiap organisasi akan selalu berusaha untuk

meningkatkan kinerja pegawainya dengan harapan apa yang menjadi tujuan perusahaan akan tercapai.

Sumber daya manusia di dalam suatu kantor harus terus dikembangkan, pada dasarnya manusia mengalami perkembangan dan perubahan yang disitu akan menimbulkan tantangan yang harus dihadapi dengan baik, selain sumber daya manusia juga mempunyai berbagai kebutuhan yang ingin dipenuhi. Keinginan untuk memenuhi kebutuhan inilah dipandang sebagai pendorong seseorang untuk melakukan sesuatu, termasuk melakukan pekerjaan.

Kinerja adalah hasil yang diperoleh suatu organisasi baik organisasi tersebut bersifat *profit oriented dan non profit oriented* yang dihasilkan selama satu periode waktu. Motivasi kerja merupakan proses mempengaruhi atau mendorong dari luar terhadap seseorang atau kelompok kerja agar mereka mau melaksanakan sesuatu yang telah ditetapkan. Motivasi kerja juga sebagai kesediaan untuk melaksanakan upaya tinggi untuk mencapai tujuan-tujuan keorganisasian yang dikondisikan oleh kemampuan upaya memenuhi kebutuhan individual tertentu.

Seseorang yang sangat termotivasi, yaitu orang yang melaksanakan upaya subtansial guna menunjang tujuan-tujuan produksi kesatuan kerjanya dan organisasi di mana ia bekerja. Seseorang yang tidak termotivasi hanya memberikan upaya minimum dalam hal bekerja. Konsep motivasi merupakan sebuah konsep penting dalam studi tentang kinerja.¹

_

¹ Winardi, *Motivasi Pemotivasian Dalam Manajemen* (Jakarta : PT Raja Grafindo Persada, 2001) . hlm 32.

Lingkungan kerja ialah sekumpulan sumber daya kekuatan dan lembaga yang memeliki pengaruh terhadap perusahaan dalam menciptakan nilai barang dan jasa. Lingkungan kerja juga sesuatu yang ada disekitar pekerja dan mempengaruhi dirinya dalam menjalakan tugas-tugas yang dibebankan.

Objek dalam penelitian ini adalah di Dinas Perdagangan DaerahKota Padangsidimpuan di JL. H. Tengku Rizal Nurdin km.7, Pijorkoling. Kota Padangsidimpuan. yang bergerak dalam bidang perdagangan, Struktur organisasi Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan mengacu pada peraturan pemerintah No.84 tahun 2000 tentang pedoman organisasi perangkat daerah. Menindaklanjuti ketentuan tersebut dikeluarkan peraturan daerah No.4 tahun 2001 yang memuat susunan organisasi dan tata kerja pemerintahan kota Padangsidimpuan.

Sangat menarik diteliti karena kantor tersebut sampai saat ini masih tetap eksis ditengah persaingan industri, oleh karena itu sudah sewajarnya sumber daya manusia ditempatkan pada posisi yang sangat penting dalam suatu organisasi tersebut. Berdasarkan hasil wawancara dengan salah satu pegawai Dinas Perdagangan daerah Kota Padangsidimpuan, Zulfahri Harahap saat ini menjelaskan bagaimana cara agar memacu pegawai untuk meningkatkan kinerjanya.

Pada dasarnya motivasi kerja seseorang berbeda-beda tingkatannya, demikian juga pada pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan, masing-masing memiliki motivasi dan lingkungan kerja yang berbeda-beda dalam bekerja. Untuk memotivasi dan meningkatkan kinerja pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan memberikan fasilitas untuk menunjang dalam bekerja seperti peralatan kerja yang memadai tempat parkir, mushola dan kamar mandi, selain itu juga pegawai harus diberikan gaji tepat waktu.

Adapun lingkungan kerja Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan peneliti mengetahui dari observasi, kantor dalam kondisi yang belum memadai seperti tersedianya tempat parkir kereta berkendaraan sehingga pegawai tenang dalam bekerja. Juga adanya ventilasi agar sirkulasi udara di ruangan selalu segar, dengan adanya lingkungan kerja yang memadai maka akan dapat membantu pegawai dalam meningkatkan kinerja pegawai di Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

Berdasarkan wawancara dan observasi dengan salah satu pegawai Dinas Perdagangan daerah Kota Padangsidimpuan yang bernama Zulfahri Harahap, diketahui bahwa kondisi kinerja Pegawai masih rendah, hal ini dapat dilihat dari hasil kinerja pegawai, yang mana diantaranya kurang teliti dan berhatihati dalam mengerjakan pekerjakan yang dibebankan.

Fenomena yang terjadi pada motivasi dan lingkungan kerja pada Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan tersebut menimbulkan banyak pertanyaan-pertanyaan dalam pemikiran peneliti. Maka peneliti tertarik melihat pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja. Sebelumnya penelitian mengenai pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja, sudah banyak dilakukan oleh peneliti sebelumnya, diantaranya:

Nur Abib Asriyanto dalam penelitiannya yang berjudul Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan menyatakan bahwa: Motivasi kerja dan lingkungan kerja secara simultan semua variabel independen berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.²

Resa Almustofa dengan judul penelitian pengaruh lingkungan kerja, motivasi kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja pegawai (Studi Pada Pegawai Perum Bulog Divisi Regional Jakarta) menyatakan bahwa: Lingkungan kerja, motivasi kerja, dan disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Ragil Pamansari Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Karyawan PT. Anugrah Raharjo Semarang) menyatakan bahwa: motivasi dan lingkungan kerja terdapat pengaruh positif terhadap kinerja karyawan.

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka penulis tertarik untuk meneliti dengan judul "Pengaruh Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan."

A. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka ada beberapa faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja pegawai antara lain:

³ Resa Almustofa, "Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja, Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai" (Skripsi, Universitas Diponegoro Semarang, 2014), hlm.8.

² Nur Abib Asriyanto, "Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan" (Skripsi, Universitas Negeri Semarang, 2013), hlm.107.

- Adakah pengaruh motivasi terhadap kinerja pegawai di Dinas Perdagangan Daerah kota Padangsidimpuan .
- Adakah pengaruh Lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai di Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.
- 3. Adakah pengaruh motivasi dan lingkungan kerja secara bersama-sama terhadap kinerja di Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

B. Batasan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah, penelitian ini tidak membahas semua faktor-faktor yang ada di atas, penelitian ini akan dibatasi yaitu pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

C. Defenisi Operasional Variabel

Defenisi operasional variabel yaitu motivasi dan lingkungan kerja (variabel bebas) dan kinerja pegawai (variabel terikat).

Tabel 1.2 Definisi Operasional Variabel

No	Variabel	Defenisi	Indikator	Skala Pengukura n
1	Motivasi	Motivasi adalah	a. Kebutuhan	Ordinal
	(X1)	dorongan yang ada	fisiologis	
		dalam diri manusia	b. Rasa ama	
		yang menyebabkan ia	c. Kebutuhan	
		melakukan sesuatu	sosial	
2	Lingkungan	Lingkungan kerja	a. Fasilitas	Ordinal
	Kerja	adalah sesuatu yang	b. Rekan kerja	
	(X2)	ada disekitar para	c. Hubungan	
		pekerja dan yang	antar	
		mempengaruhi dirinya	pegawai	
		dalam menjalankan		
		tugas-tugas yang		

		dibebankan		
3	Kinerja (Y)	Kinerja adalah hasil yang diperoleh suatu organisasi baik organisasi tersebut bersifat profit oriented dan non profit oriented yang dihasilkan selama satu periode waktu.	Kualitas kerja Kuantitas Kerja Ketepatan Waktu	Ordinal

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah di atas, maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah

- 1. Apakah ada pengaruh antara motivasi terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan?
- 2. Apakah ada pengaruh antara lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsdimpuan?
- 3. Apakah ada pengaruh antara motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan?

E. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah di atas, maka tujuan dari peneliti ini adalah sebagai berikut:

- Untuk mengetahui pengaruh antara motivasi terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.
- 2. Untuk mengetahui pengaruh antara lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

 Untuk mengetahui pengaruh antara motivasi terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

F. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian ini antara lain adalah:

1. Bagi Peneliti

Penelitian ini diharapkan menjadi tambahan pengetahuan dan untuk membandingkan antara teori yang didapat selama perkuliahan dengan praktik di lapangan atau dunia kerja.

2. Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi dan masukan bagi pihak manajemen perusahaan pada Dinas Perdagangan Kota Padangsidimpuan, mengenai pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja.

3. Bagi Mahasiswa dan Pembaca lainnya

Diharapkan dari hasil penelitian dapat digunakan sebagai tambahan ilmu bagi mahasiswa dan informasi serta dapat digunakan sebagai landasan untuk penelitian selanjutnya.

G. Sistematika Pembahasan

Untuk gambaran tentang pembahasan yang lebih rinci, ringkas dan sistematis, maka pembahasan dapat dibagi atas:

Bab I Pendahuluan membahas tentang latar belakang masalah, identifikasi masalah, batasan masalah, defenisi operasional variabel, rumusan masalah, tujuan dan kegunaan penelitian.

Bab II Landasan Teori dengan sub-sub pembahasan penelitian terdahulu, kerangka teori: Pengaruh, pengertian motivasi, lingkungan kerja, kinerja, penelitian terdahulu, kerangka pikir dan juga hipotesis.

Bab III Metodologi Penelitian yang membahas tentang lokasi dan waktu penelitian, jenis penelitian, populasi dan sampel, sumber data, instrumen pengumpulan data, dan analisis data.

Bab IV Analisis Data yang terdiri dari Gambaran Umum objek penelitian, gambaran umum responden, Hasil Analisis, dan Pembahasan Hasil Penelitian.

Bab V Penutup yang berisikan Kesimpulan dan Saran-Saran Hasil Analisis Data pada Bab-bab sebelumnya.

BAB II

LANDASAN TEORI

A. Kerangka Teori

1. Kinerja

a. Pengertian Kinerja

Kinerja adalah hasil yang diporoleh suatu organisasi baik organisasi tersebut bersifat *profit oriented dan non profit oriented* yang dihasilkan selama satu periode waktu.¹ Sedangkan menurut Malayu S.P. Hasibuan kinerja adalah suatu hasil kerja yang dicapai seseorang dalam melaksanakan tugas-tugas yang dibebankan kepadanya yang didasarkan atas kecakapan, pengalaman dan kesungguhan waktu.² Dalam buku Anwar Prabu Mangkunegara, Gilbert mendefinisikan kinerja adalah apa yang dapat dikerjakan oleh seseorang sesuai dengan tugas dan fungsinya.³

Kinerja adalah hasil kerja yang dapat dicapai oleh seseorang atau sekelompok orang dalam suatu organisasi, sesuai dengan wewenang dan taggung jawab masing-masing.⁴ Sedangkan menurut Rivai dan Basri kinerja adalah hasil atau tingkat keberhasilan seseorang atau keseluruhan selama periode tertentu dalam melaksanakan tugas dibandingkan dengan berbagai

¹ Irham Fahmi, *Manajemen Teori, Kasus, dan Solusi*, (Bandung :Alfabeta,2012), hlm.

² Malayu S.P. Hasibuan dalam Buku M. Yani, *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Jakarta:Mitra Wacana Media, 2012), hlm. 117.

³ A. Anwar Prabu Mangkunegara, *Manajemen Sumber daya Manusia Perusahaan* (Bandung: PT Remaja Rosdakarya), hlm. 229.

⁴ Edy Sutriano, *Budaya Organisasi*, (Jakarta: Kencana), hlm 170.

kemungkinan, seperti standar hasil kerja, target atau sasaran dan krateria yang telah ditentukan terlebih dahulu dan telah disepakati bersama.⁵

Dari beberapa pendapat di atas dapat disimpulkan bahwa kinerja pegawai adalah hasil yang dapat dilakukan oleh seseorang dalam suatu organisasi agar tercapai tujuan yang diinginkan suatu organisasi dan meminimalisir kerugian serta menciptakan pegawai yang handal yang mampu melaksanakan tugasnya sesuai tanggung jawab yang diberikan.

b. Tujuan Penilaian Kinerja

Tujuan penilaian kinerja pada dasarnya meliputi:⁶

- 1) Untuk mengetahui tingkat perestasi karwan selama ini.
- 2) Pemberian imbalan yang serasi.
- 3) Mendorong pertanggung jawaban dari pegawai.
- 4) Untuk membeda antar pegawai satu dengan yang lain.
- 5) Pengembangan SDM yang masih dapat dibedakan lagi.
- 6) Meningkatkan motivasi kerja.
- 7) Meningkatkan etos kerja.
- 8) Memperkuat hubungan antara pegawai dengan supervisor melalui diskusi tantang kemampuan kerja mereka.
- 9) Sebagai alat untuk memperoleh umpan balik dari pegawai untuk memperbaiki desain pekerjaan, lingkungan kerja, dan rencana karir selanjutnya.

⁵ Lijan Poltak Sinambela, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Jakarta:PT Bumi Aksara,2016), hlm.482.

⁶ M. Yani, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Jakarta:Mitra Wacana Media, 2012), hlm.119-120.

- 10) Riset seleksi sebagai kriteria keberhasilan/efektivitas.
- c. Jenis-Jenis Penilaian Kinerja
 - 1) Penilaian hanya oleh atasan
 - a. Cepat dan langsung
 - Dapat mengarah ke distorsi karena pertimbangan-pertimbangan pribadi
 - Penilaian oleh kelompok ini: atasan dan atasannya lagi bersama-sama membahas kinerja dari bawahannya yang dinilai.
 - 3) Objektivitas lebih akurat dibandingkan kalau hanya oleh atasan sendiri.
 - 4) Individu yang dinilai tinggi dapat mendominasi penilaian.
 - 5) Penilaian oleh kelompok staf: atasan meminta satu atau lebih individu untuk bermusawarah dengannya; atasan langsung yang membuat keputusan akhir.
 - 6) Penilaian melalui keputusan komite: sama seperti pada pola sebelumnya kecuali bahwa menejer yang bertanggung jawab tidak lagi mengambil keputusan akhir; hasil didasarkan pada pilihan mayoritas.
 - 7) Penilaian berdasarkan peninjauan lapangan: sama seperti kelompok staf; namun melibatkan wakil dari pimpinan pengembangan atau departemen SDM yang bertindak sebagai peninjau independen.
 - 8) Penilaian yang dilakukan oleh bawahan dan sejawat.⁷
- d. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja

.

⁷ *Ibid*.,hlm.120-121.

Perusahaan sebagai suatu organisasi mempunyai tujuan yakni memperoleh keuntungan. Organisasi dapat beroperasi karena kegiatan atau aktifitas yang dilakukan oleh para pegawai yang ada di dalam organisasi tersebut. Dalam buku Edy Sutrisno menurut Prawirosentino, faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja pegawai adalah sebagai berikut: ⁸

1. Efektifitas dan efesiensi

Dalam hubungannya dengan kinerja organisasi, maka ukuran baik dan buruk oleh efektivitas dan efesiensi. Masalahnya adalah bagaimana peroses terjadinya efesiensi dan efektivitas organisasi. Dikatakan efektif bila mencapai tujuan, dikatakan efesien bila hal itu memuaskan sebagai pendorong mencapai tujuan, terlepas apakah efektif atau tidak.

2. Otoritas dan Tanggung Jawab

Dalam organisasi yang baik wewenang dan tanggung jawab telah didelegasikan dengan baik, tanpa adanya tumpang tindih tugas.

3. Disiplin

Secara umum, disiplin menunjukkan suatu kondisi atau sikap hormat yang ada pada diri pegawai terhadap peraturan dan ketetapan perusahaan.

4. Inisiatif

Inisiatif seseorang berkaitan dengan daya pikir, kreativitas dalam bentuk ide untuk merencanakan sesuatu yang berkaitan dengan tujuan organisasi. Setiap inisiatif sebaiknya mendapatkan perhatian atau tanggapan positif dari atasan.

-

⁸ Edy Sutrisno, *Manajemen Sumber Daya manusia*, (Jakarta: Kencana, 2009), hlm. 45.

e. Indikator Untuk Mengukur Kinerja Karyawan

1) Kualitas kerja

Kualitas kerja diukur dari persepsi pegawai terhadap kualitas pekerjaan yang dihasilkan serta kesempurnaan tugas terhadap keterampilan dan kemampuan pegawai. Kualitas kerja disini berarti kesiapsediaan dan potensi angkatan kerja yang ada. Angkatan kerja yang berkualitas tinggi adalah kelempok yang mengenyam pendidikan dengan baik dan memiliki keterampilan dasar seperti membaca, menulis, berpikir, mendengarkan, berbicara dan memecahkan masalah. Orang-orang seperti ini potensial untuk belajar dan beradaptasi dengan cepat dengan lingkungan pekerjaan.⁹

2) Kuantitas Kerja

Merupakan jumlah yang dihasilkan dinyatakan dalam istilah seperti jumlah unit, jumlah siklus yang diselesaikan.

Islam selalu mengajarkan umatnya dalam menjalani kehidupan untuk terus berusaha memenuhi kebutuhan hidupnya, namun setiap aktivitas yang dilakukan perlu disadari akan diminta pertanggung jawaban di hari akhirat nanti, karena kehidupan yang hakiki adalah akhirat.¹⁰

3) Ketepatan Waktu

Ketepatan Waktu (disiplin kerja) adalah kesadaran dan kesediaan pegawai menaati semua peraturan organisasi dan norma-norma sosial yang berlaku. Dengan demikian, ketepatan waktu (disiplin kerja) merupakan salah satu alat yang digunakan pimpinan untuk berkomunikasi dengan pegawai agar

⁹ Sadili Samsudin, *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Bandung: Pustaka Setia, 2006), hlm. 113. 10 Jusmaliana, $Bisnis\ Berbasis\ Syariah$ (Jakarta: Bumi Aksara,2008),
hlm. 75.

mereka bersedia untuk mengubah perilaku mereka mengikuti aturan main yang ditetapkan. Kedisplinan harus ditegakkan dalam suatu organisasi, artinya tanpa dukungan disiplin kerja pegawai yang baik, sulit bagi organisasi tersebut untuk mewujudkan tujuannya, jadi disiplinan adalah kunci keberhasilan suatu organisasi dalam mencapai tujuan.¹¹

4) Kehadiran

Kehadiran karyawan adalah sejauh mana karyawan tepat waktu, mengamati periode istirahat yang ditentukan dan catatan kehadiran secara keseluruhan.¹²

Presensi atau kehadiran pegawai dapat diukur melalui:

- a) Kehadiran Pegawai di tempat kerja
- b) Ketepatan pegawai datang atau pulang
- Kehadiran karyawan apabila mendapat undangan untuk mengikuti kegiatan atau acara dalam instansi.

Dalam Islam kerja merupakan manifestasi dari ibadah. Maksudnya, Islam menjadikan dunia kerja bukan hanya sebagai bangunan relasi sosial antar manusia demi pemenuhan kebutuhan hidup, tetapi juga sebagai bentuk ideal dari ibadah kepada Allah SWT. 13 Jadi agar pekerjaan menjadi nilai ibadah tinggi, harus bersungguh-sungguh dan sesuai dengan ajaran Islam dalam melakukan pekerjaan. Apalagi bila seseorang bekerja di perusahaan, haruslah

Siswanto Sastrohadiwirjo, *Manalemen Tenaga Kerja Indonesia Pendekatan Administrasi dan Operasional* (Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2003 .), hlm. 236.

-

Lija Poltak Sinambela, Manajemen Sumber Daya Manusia (Jakarta: Bumi Aksara, 2016), hlm.335

¹³Azhari Akmal Tarigan, *Bank Syariah Pada Milenium Ketiga*, (Medan: IAIN PREES, Anggota IKAPI), 2002, hlm, 234.

bertanggungjawab dan memberikan hasil kinerja yang bagus agar dapat memuaskan perusahaan. Sebagaimana firman Allah dalam surat Al-Anfal ayat 27:

Artinya: Hai orang-orang yang beriman, janganlah kamu mengkhianati Allah dan Rasul (Muhammad) dan (juga) janganlah kamu mengkhianati amanat-amanat yang dipercayakan kepadamu, sedang mengetahui.¹⁴

Ayat di atas menjelaskan tentang kinerja yang dapat memberikan hasil yang baik merupakan embrio kepercayaan, dengan cara daripada memperbanyak Kegiatan yang sia-sia, yang bisa menghabiskan anggaran perusahaan. Kegiatan yang banyak akan sangat berarti apabila dipikirkan secara matang, diawali dengan konsep yang bagus, sehingga bisa mendapatkan hasil yang baik. Islam memberikan apresiasi bagi seseorang yang bekerja dengan mengerahkan segenap pengetahuannya, yang berimplikasi kepada perolehan hasil yang sempurna. Islam selalu memerintahkan kepada umatnya untuk mengerjakan suatu kegiatan ataupun pekerjaan yang berkualitas. ¹⁵

Kemudian dalam kata (Watahunu Amanatikum) yang berarti "amanatamanat yang dipercayakan kepadamu" Allah menyeru kepada umat manusia

PT. Karya Toha Putra, 1995), hlm. 268.

¹⁵Ika Yunia Fauzia, *Etika Bisnis Dalam Islam* (Jakarta: PT. Fajar Interpratama Mandiri, 2013), hlm. 173.

¹⁴Departemen Agama Republik Indonesia, Al-Qur'an dan Terjemahannya (Semarang:

untuk senantiasa melaksanakan amanat-amanat yang diperintahkan kepadanya dengan hasil kinerja yang bagus atau berkualitas.

2. Motivasi

a. Pengertian Motivasi

Motivasi adalah dorongan yang ada dalam diri manusia yang menyebabkan ia melakukan sesuatu. Menurut Liang Gie motivasi adalah pekerjaan yang dilakukan oleh menejer dalam memberikan inspirasi, semangat, dan dorongan kepada orang lain, dalam hal ini karyawannya, untuk mengambil tindakan-tindakan tertentu. ¹⁶Sedangkan menurut Sadili Samsuddin motivasi adalah proses memengaruhi atau mendorong dari luar terhadap seseorang atau kelompok kerja agar mereka mau melaksanakan sesuatu yang telah ditetapkan. ¹⁷

Sedangkan dalam ilmu manajemen motivasi adalah berasal dari bahasa Latin *movere*, yang berarti bergerak atau dalam bahasa inggrisnya, to move. Menurut *Schunk Motivation is the process whereby goal-directed activity is instigated and sustained*, (Motivasi adalah proses melalui kegiatan pencapaian tujuan yang telah mendorong dan berkelajutan).¹⁸

Dalam buku Suwanto & Donni jinni Priansah, menurut Stephen P.

Robbins dan Mary motivasi adalah kerja sebagai kesediaan untuk
melaksanakan upaya tinggi untuk mencapai tujuan-tujuan keorganisasian yang
dikondisikan oleh kemampuan upaya memenuhi kebutuhan individual

¹⁶ Liang Gie dalam Buku Sadili Samsuddin, *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Bandung:Pustaka Setia , 2006), hlm. 280.

¹⁷ *Ibid.*. hlm. 281.

¹⁸ Husaini Usman, *Manajemen* (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2013), hlm. 275.

tertentu.¹⁹ Dari berbagai pendapat diatas, dapat disimpulkan yaitu motivasi merupakan dorongan atau daya yang timbul dari diri, tanpa ada paksaan dari siapapun untuk melakukan suatu pekerjaan. Telah lama diketahui bahwa manusia adalah makhluk sosial.

Teori Motivasi menurut Abraham Maslow yaitu Setiap manusia mempunyai kebutuhan, dorongan, yang pemunculannya sangat tergantung dari kepentingan individu.²⁰ Dengan kenyataan ini, kemudian A. Maslow membuat "needs hierarchy theory" untuk menjawab tentang tingkatan kebutuhan manusia tersebut. Kebutuhan manusia diklasifikasi menjadi lima hierarki kebutuhan yaitu:²¹

a. Kebutuhan Fisiologis (*Physiological Needs*) Perwujudan dari kebutuhan fisiologis adalah kebutuhan pokok manusia yaitu sandang, pangan, papan, dan kesejahteraan individu. Kebutuhan ini dipandang sebagai kebutuhan yang paling mendasar, karena tanpa pemenuhan kebutuhan tersebut, seseorang tidak dapat dikatakan hidup normal. Meningkatnya kemampuan seseorang cenderung mereka berusaha meningkatkan pemuas kebutuhan dengan pergeseran dari kuantitatif ke kualitatif. Kebutuhan ini merupakan kebutuhan yang amat primer, karena kebutuhan ini telah ada dan terasa sejak manusia dilahirkan.

¹⁹ Suwanto & Donni jini Priansah, *Manajemen SDM* (Bandung: Alpabeta, 2013), hlm. 171.

.

²⁰ Abraham Maslow dalam Buku Suwanto dan Donni Juni Priansa, *Manajemen SDM dalam Organisasi Publik dan Bisnis* (Bandung: Alfabeta, 2013), hlm. 176.

²¹ Suwanto & Donni Juni Priansa, *Manajemen SDM dalam Organisasi Publik dan Bisnis* (Bandung: Alfabeta, 2013), hlm.176.

- b. Kebutuhan rasa aman (*Safety Needs*). Kebutuhan keamanan harus dilihat dalam arti luas, tidak hanya artikan dalam arti keamanan fisik semata, tetapi juga keamanan psikologis dan perlakuan yang adil dalam pekerjaan. Karena pemuas kebutuhan ini terutama dikaitkan dengan kekayaan seseorang, artinya keamanan dalam arti fisik termasuk keamanan seseorang didaerah tempat tinggal, dalam perjalanan menuju ke tempat bekerja, dan keamanan di tempat kerja.
- c. Kebutuhan Sosial (*Social needs*). Manusia pada hakekatnya adalah makhluk sosial, tidak dapat memenuhi kebutuhan sendiri dan pasti memerlukan bantuan orang lain, sehingga mereka harus berinteraksi dalam memenuhi kebutuhan tersebut.
- d. Kebutuhan akan Harga Diri (*Esteem and needs*) Semua orang memerlukan pengakuan atas keberadaan statusnya oleh orang lain. Situasi yang ideal adalah apabila prestasi itu timbul akan menjadikan prestasi seseorang.
- e. Aktualisasi Diri (*Self Actualizations*) Hal ini dapat diartikan bahwa dalam diri seseorang terdapat kemampuan yang perlu dikembangkan, sehingga dapat memberikan sumbangsih yang besar terhadap kepentingan organisasi. Melalui kemampuan kerja yang semakin meningkat akan semakin mampu memuaskan berbagai kebutuhannya dan pada tingkatan ini orang cenderung untuk selalu mengembangkan diri serta berbuat yang lebih baik.

b) Metode-metode Motivasi

Terdapat dua metode dalam motivasi, metode tersebut adalah metode langsung dan metode tidak langsung. Kedua metode motivasi tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut:

- (a) Metode langsung, merupakan motivasi materil atau non materil yang diberikan secara langsung kepada seseorang untuk pemenuhan kebutuhan dan kepuasannya. Motivasi ini dapat diwujudkan misalnya dengan memberikan pujian, penghargaan, bonus dan piagam.
- (b) Metode tidak langsung, merupakan motivasi yang berupa fasilitas dengan maksud untuk mendukung serta menunjang gairah kerja dan kelancaran tugas.

c) Asas Motivasi

- (1) Asas mengikut sertakan, artinya mengajak bawahan untuk ikut serta dalam berpartisipasi dan memberikan kesempatan untuk mengajukan pendapat sebagai rekomendasi dalam pengambilan keputusan.
- (2) Asas komunikasi, artinya mengimformasikan secara jelas tentang tujuan yang ingin dicapai, cara mengerjakannya dalam kendala yang dihadapi.
- (3) Asas pengakuan, artinya memberikan penghargaan, pujian dan pengakuan yang tepat serta wajar kepada bawahan atas prestasi kerja yang dicapainya.

- (4) Asas wewenang yang didelegasikan, artinya memberikan kewenangan dan kepercayaan diri kepada bawahan, bahwa dengan kemampuan dan kreatifitasnya mampu mengerjakan tugas dengan baik.
- (5) Asas adil dan layak, artinya alat dan jenis motivasi yang diberikan harus berdasarkan atas keadilan dan kelayakan terhadap semua pegawai. Misalnya pemberian hadiah dan hukuman terhadap semua pegawai harus adil dan layak bila masalahnya sama.

d) Sumber Motivasi

Teori motivasi yang sudah lazim dipakai untuk menjelaskan sumber motivasi sedikitnya bisa digolongkan menjadi dua, yaitu sumber motivasi dari dalam diri (intrinsik) dan sumber motivasi dari luar (ekstrinsik).

Motivasi intrinsik adalah motif-motif yang menjadi aktif atau berpungsinya tidak perlu dirangsang dari luar, karena dalam diri setiap idividu sudah ada dorongan untuk melakukan sesuatu.

Motivasi ekstrinsik adalah motif- motif yang aktif dan berfungsinya karena adanya perangsang dari luar. Motivasi akstrinsik dapat juga dikatakan adanya bentuk motivasi yang di dalamnya aktivitas dimulai dan diteruskan berdasarkan dorongan dari luar yang tidak berkaitan dengan dirinya.²²

e) Indikator Motivasi Kerja

Dalam penelitian ini peneliti menggunakan indikator motivasi dari teori Maslow. Teori hirarki kebutuhan dari Abraham Maslow.

²² Suwanto & Donni Juni Priansa, *Op Cit.*, hlm.175.

(a) Kebutuhan fisiologis (*Physiological-need*)

Kebutuhan Fisiologis Kebutuhan fisiologis merupakan hirarki kebutuhan manusia yang paling dasar yang merupakan kebutuhan untuk dapat hidup seperti makan, minum, perumahan, oksigen, tidur dan sebagainya.

(b) Kebutuhan rasa aman (*Safety-need*)

Apabila kebutuhan fisiologis relatif sudah terpuaskan, maka muncul kebutuhan yang kedua yaitu kebutuhan akan rasa aman. Kebutuhan akan rasa aman ini meliputi keamanan akan perlindungan dari bahaya kecelakaan kerja, jaminan akan kelangsungan pekerjaannya dan jaminan akan hari tuanya pada saat mereka tidak lagi bekerja.

(c) Kebutuhan sosial (*Social-need*)

Jika kebutuhan fisiologis dan rasa aman telah terpuaskan secara minimal, maka akan muncul kebutuhan sosial, yaitu kebutuhan untuk persahabatan, afiliasi dana interaksi yang lebih erat dengan orang lain. Dalam organisasi akan berkaitan dengan kebutuhan akan adanya kelompok kerja yang kompak, supervisi yang baik, rekreasi bersama dan sebagainya.

(d) Kebutuhan aktualisasi diri (Self-actualization need)

Aktualisasi diri merupakan hirarki kebutuhan dari Maslow yang paling tinggi. Aktualisasi diri berkaitan dengan proses pengembangan potensi yang sesungguhnya dari seseorang.

Kebutuhan untuk menunjukkan kemampuan, keahlian dan potensi yang dimiliki seseorang. Malahan kebutuhan akan aktualisasi diri ada kecenderungan potensinya yang meningkat karena orang mengaktualisasikan perilakunya. Seseorang yang didominasi oleh kebutuhan akan aktualisasi diri senang akan tugas-tugas yang menantang kemampuan dan keahliannya. ²³

f) Motivasi Dalam Islam

Motivasi yang diajarkan oleh Islam adalah semangat untuk beribadah yang kuat, bekerja keras untuk mencapai ridha Allah. Dengan giat bekerja inilah umat Islam akan hidup dan kuat. Sedangkan berdiam diri adalah le,ah dan mati. Islam mengajak penganutnya selalu bergairah, optimis dalam menghadapi hidup, bukan menjadi makhlik yang lemah, pemalas, bodoh dan miskin. Islam adalah agama yang berorientasi masa depan yaitu demi kejayaan di dunia dan akhirat. Untuk lolos masuk kemasa depan itu ada tahap-tahapan ujian yang harus diikuti oleh manusia, dan hal ini telah diumumkan oleh Allah secara terbuka kepada manusia agar manusia dapat melewati tahapan ujian itu.²⁴ Dijelaskan dalam Al-Quran Surah Al.Nahl Ayat 97.

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّن ذَكِرٍ أَوْ أُنتَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنُ فَلَنُحْيِنَّهُ وَحَيَوٰةً طَيِّبَةً وَلَنَجْزِيَنَّهُمۡ أَجۡرَهُم بِأَحۡسَنِ مَا كَانُواْ يَعۡمَلُونَ ﴿

-

²³ *Ibid.*, hlm.281.

²⁴ Ali Hasan , *Manajemen Bisnis Syariah Karya di Dunia Terhormat di Akhirat* (Yokyakarta: Pustaka Pelajar, 2009), hlm. 14-15.

Artinya: Barang siapa yang mengerjakan amal saleh, baik laki-laki maupun perempuan dalam keadaan beriman, maka sesungguhnya kami akan memberikan balasan kepada mereka dengan pahala yang lebih baik daripada apa yang telah mereka kerjakan.²⁵ .

Ayat di atas menjelaskan tentang motivasi yang dapat memberikan giat dalam bekerja. Dalam islam seseorang muslim dianjurkan melakukan sesuatu perestasi yang terbaik, baik laki-laki maupun perempuan. Kemudian dalam kata (*Auunsa Mukminun Paanuhyiyannahu Hayatan toyyiba*)yang berarti manusia dianjurkan melakukan sesuatu dengan prestasi yang terbaik dan barang siapa mengerjakan amal saleh maka diberikan kehidupan yang baik dan pahala yang lebih baik dari mereka kerjakan, orang-orang yang tidak mau memanfaatkan waktu dan kesempatan ia akan merugi.

3. Lingkungan Kerja

a) Pengertian Lingkungan Kerja

Menurut Handoko mengemukakan Lingkungan adalah faktor-faktor yang berada diluar dan didalam jangkauan organisasi yang dapat menimbulkan suatu peluang atau ancaman.²⁶ Sedangkan arti lingkungan secara luas mencakup semua faktor ekstren yang mempengaruhi individu, perusahaan, dan masyarakat. Faktor-faktor yang mempengaruhi perusahaan tersebut adalah luas dan banyak ragamannya, termasuk aspek-aspek ekonomi, politik, sosial, etika

Hani Handoko, Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia (Yokyakarta: BPFE, 1994), hlm. 27.

²⁵ Departemen Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an dan Terjemahannya* (Bandung: Jumatul'Ali,2005),hlm.278.

hukum, dan ekologi/fisik dan sebagainya. Masing-masing faktor saling menunjang dan saling mempengaruhi.²⁷

Lingkungan Kerja adalah segala sesuatu yang ada disekitar para bekerja yang dapat mempengaruhi dirinya dalam menjalankan tuga-tugas yang diembankan.²⁸ Sedangkan menurut sedermayanti menyebutkan bahwa lingkungan kerja adalah keseluruhan alat perkakas dan bahan yang dihadapi, lingkungan sekitarnya dimana seseorang bekerja, metode bekerjanya, serta pengaturan bekerjanya baik sebagai perseorangan maupun sebagai kelompok dapat ditarik kesimpulannya bahwa kondisi lingkungan kerja baik menunjang produktifitas pegawai yang pada akhirnya berdampak pada kenaikan kinerja pegawai.²⁹ Kondisi lingkungan kerja yang menyangkut segi fisik adalah segala sesuatu yang menyangkut segi fisik dari lingkungan kerja. ³⁰

Dan menurut ilmu pengantar bisnis lingkungan kerja adalah sekumpulan sumber daya kekuatan dan lembaga yang memiliki pengaruh terhadap perusahaan dalam menciptakan nilai barang dan jasa.³¹ Lingkungan kerja adalah keseluruhan sarana dan prasarana kerja yang ada di sekitar karyawan yang sedang melakukan pekerjaan-pekerjaan yang dapat memengaruhi pelaksanaan pekerjaan. Lingkungan kerja ini meliputi tempat bekerja, fasilitas dan alat bantu pekerjaan, kebersihan, pencahayaan,

²⁷ Rasu Swastha dan Ibnu Sukotjo, *Pengantar Bisnis Moderen* (Yogyakarta: Liberty Yogyakarta,2002),hlm.26-27 Nitisemita dan Alex, *Manajemen Personalia* (Jakarta: Ghalai Indonesia ,

^{2000),}hlm.183.

²⁹ Sedarmayanti, *Manajemen Perkantoran Modren* (Bandung: Mandar Maju,2001),hlm.1

³⁰ Kustoro Budiarta, *Pengantar Bisnis* (Jakarta:PT Gelora Aksara Pratama,2014),hlm.13.

³¹ Ismail Solihin, *Pengantar Bisnis*(Jakarta:PT. Gelora Aksara Pratama, 2014), hlm.11.

ketenangan, termasuk juga hubungan kerja antara orang-orang yang ada di tempat kerja tersebut.³²

Jadi dari defenisi di atas dapat disimpulkan lingkungan kerja adalah keseluruhan alat perkakas atau bahan yang dihadapi, lingkungan sekitarnya dimana seseorang bekerja, metode kerjanya serta aturan bekerjanya baik.

Allah juga menjelaskan tentang perlunya menjaga keamanan kerja dengan cara menciptakan suatu kondisi yang aman dan lingkungan yang sehat.³³ Sebagaimana firman Allah dalam Al-qur'an surat Al-an'am ayat 17 yang berbunyi:

Artinya: Dan jika Allah menimpakan sesuatu kemudharatan kepadamu, Maka tidak ada yang menghilangkannya melainkan Dia sendiri. dan jika Dia mendatangkan kebaikan kepadamu, Maka Dia Maha Kuasa atas tiap-tiap sesuatu.³⁴

Islam sangat menjaga kesinambungan lingkungan, karena baik hewan maupun tumbuhan mempunyai hak untuk hidup, sekalipun itu hanya rerumputan liar yang tumbuh disembarang tempat. Rasulullah dikesempatan lainnya juga bersabda, yang artinya "Barang siapa yang menebangi pepohonan

.

³² Edy Sutrisno, *Manajemen Sumber Daya Manusia*(Jakarta: Kharisma Putra Utama, 2009), hlm. 118.

³³ YusufQardhawi, *Norma dan Etika Ekonomi Islam* (Jakarta: Gema Insani Press, 2016), hlm. 147.

³⁴ Departemen Agama Republik Indonesia, *Op Cit.*, hlm. 188.

secara liar, Allah akan menjerumuskan kepalanya ke dalam api neraka". Maksud hadist ini adalah pembabatan hutan secara liar yang berdampak pada rusaknya lingkungan dan kemaslahatan manusia dan hewan. Thu itu setiap perusahaan seharusnya menjaga lingkungan kerja, agar para karyawan terhindar dari bahaya yang timbul di tempat kerja. Kemudian dalam kata (*Bidurin*) yang artinya "kemudharatan" disini Allah menjelaskan kepada manusia bahwa setiap kemudharatan itu pasti akan datang atau menimpa manusia dalam bekerja, untuk itu Allah memerintahkan manusia untuk selalu menjaga dan menciptakan lingkungan yang sehat agar tercipta kondisi lingkungan yang aman dan sehat.

b) Jenis-Jenis Lingkungan Kerja

(a) Lingkungan Eksternal

Lingkungan eksternal adalah faktor-faktor diluar dunia usaha yang mempengaruhi kegiatan perusahaan.

(b) Lingkungan Internal

Lingkungan internal adalah faktor-faktor yang berada dalam kegiatan produksi dan langsung mempengaruhi hasil produksi. 36

c) Manfaat Lingkungan Kerja

Menurut Ishak dan Tanjung, manfaat lingkungan kerja adalah menciptakan gairah kerja, sehingga produktivitas dan prestasi kerja meningkat. Sementara itu, Manfaat yang diperoleh karena bekerja dengan orang-orang

³⁵Abdul Kadir Riyadi, *Prisip Dasar Ekonomi Islam* (Jakarta: Kencana, 2014), hlm., 124.

³⁶ M.Puad, dkk. *Pengantar Bisnis* (Jakarta:PT.Gramedia Pustaka Utama,2000),hlm.28-30.

yang termotivasi adalah pekerjaan dapat terselesaikan dengan tepat, yang artinya pekerjaan diselesaikan sesuai standar yang benar dan dalam skala waktu yang ditentukan.

B. Penelitian terdahulu

Adapun penelitian terdahulu dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu

No	Nama, judul dan Tahun/ kutipan	Variabel	Metode Penelitian	Hasil penelitian	Perbedaan Penelitian
1	Resa Almustofa Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja, Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Pegawai Perum Blog Divisi Regional Jakarta) 2014 Fakultas Ekonomika dan Bisnis Unipersitas di Ponegoro Semarang, 2014	Variabel X ₁ Pengaruh lingkunga n kerja Variabel X ₂ Motivasi kerja Variabel X ₃ disiplin Kerja Variabel Y Kinerja Pegawai	Metode Penelitian Kuantitatif	Hasil penilitian menunjukka n bahwa motivasi kerja, dan disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai.	Perbedaan penelitian jika saudara Resa Almustofa meneliti dip rum bulog sedangkan penulis meneliti di Dinas Perdaganga n dan Daerah Kota Padangsidi mpuan.
2	Nur Abib Asriyanto Pengaruh	Variabel X ₁ Motivasi	Metode penelitian kuantitatif,	Hasil penilitian menunjukka	Perbedaan peneliti jika saudara

	Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan 2013 Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang, 2013	kerja Variabel X ₂ Lingkunga n Kerja Variabel Y Kinerja Karyawan		n bahwa motivasi kerja dan lingkungan berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan.	dengan Nur Abib Asriyanto meneliti di kalika integraha di Semarang Sedangkan penulis meneliti di kantor Dinas Perdaganga n dan daerah Kota Padangsdim puan
3	Ragil Parmanasari Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (studi pada karyawan PT. Anugrah Raharjo Semarang) 2013 fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang , 2013	Variabel X ₁ motivasi Variabel X ₂ Lingkunga n kerja Variabel Y Kinerja karyawan	Metode penelitian kuantitatif.	Hasil penelitian membuktika n bahwa terdapat pengaruh motivasi dan lingkungan kerja berpengaru positif terhadap kinerja karyawan.	Perbedaan peneliti jika saudara Ragil Pamansaran Tempat penelitian nya di PT Anugrah Raharjo Semarang sedangkan penulis meneliti di Kantor Dinas Perdaganga n dan Daerah Kota Padangsidi mpuan.

C. Kerangka Pikir

Berdasarkan masalah dan kajian teori yang telah diuraikan sebelumnya, maka peneliti tertarik untuk meneliti pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap etika kerja. Motivasi dan lingkungan adalah melihat apakah pekerjaan yang dilakukan sesuai dengan rencana yang ditetapkan untuk mengetahui kelemahan dan kesalahan agar dapat dihindari kejadiannya dikemudian hari.

motivasi adalah pekerjaan yang dilakukan oleh manejer dalam memberikan inspirasi, semangat, dan dorongan kepada orang lain, dalam hal ini karyawannya, untuk mengambil tindakan-tindakan tertentu.

Lingkungan kerja adalah lembaga-lembaga atau kekuatan-kekuatan diluar yang berfotensi mempengaruhi kinerja organisasi.

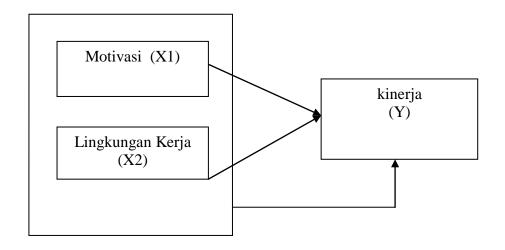
Kinerja adalah merupakan sikap, pandangan, kebiasaan, ciri-ciri atau sifat mengenai cara bekerja yang dimiliki seseorang atau golongan atau suatu bangsa.

Adapun konsep Islam motivasi kerja, lingkungan kerja dan kinerja di jelaskan dengan ayat-ayat Al-qur'an yang dibahas dalam landasan tiori yaitu, motivasi kerja, lingkungan kerja dan kinerja. Dalam suatu kantor perlu adanya motivasi dalam bekerja, selain motivasi, lingkungan kerja juga perlu untuk meningkatkan kinerja pegawai, kemudian selain dari lingkungan kerja, kinerja juga membuat suasana tertib, sehingga dapat meningkatkan kinerja pegawai.

Agar mempermudah penelitian dan pembahasan, maka peneliti akan mengemukakan bagan yang akan menjadi pedoman yang akan peneliti teliti.

Menurut bagan dibawah ini dapat dilihat apabila terdapat motivasi kerja dan lingkungan kerja yang kurang maka akan berpengaruh terhadap kinerja.

Bagan 2.1 Kerangka Pikir



D. Hipotesis

Hipotesis adalah merupakan dugaan sementara yang masih perlu dibuktikan kebenarannya melalui suatu penelitian.³⁷ Hipotesis adalah merupakan suatu pernyataan yang penting kedudukannya dalam penelitian.³⁸Atas dasar rumusan masalah dan tujuan pembahasan dalam proposal ini, maka hipotesis yang dikemukakan adalah ada pengaruh yang signifikan antara motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

³⁷ Cholid Narbuko dan Abdul Achmad, *Metodologi Penelitian* (Jakarta: Bumi Aksara,

Berdasarkan landasan teori dalam kerangka pikiran, maka dapat disusun hipotesis sebagai berikut:

- 1. H_{a1}: Terdapat pengaruh motivasi terhadap kinerja pegawai.
- $2.\ H_{01}:$ Tidak terdapat pengaruh antara motivasi terhadap kinerja pegawai.
- 3. H_{a2} : Terdapat pengaruh lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai.
- 4. H₀₂: Tidak terdapat pengaruh lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai.

BAB III

METODOLOGI PENELITIAN

A. Lokasi Dan Waktu Penelitian

Lokasi penelitian ini diteliti di kantor Dinas Perdagangan daerah Kota Padangsidimpuan, ini berada di JL. H. Tengku Rizal Nurdin km. 7, Pijorkoling Kota Padangsidimpuan. Adapun objek yang diteliti adalah karyawan di Kantor Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

Waktu penelitian ini dilakukan mulai pada bulan November 2016 sampai dengan Oktober 2017, mulai dari penyusunan usulan penelitian sampai dengan penyelesaian laporan penelitian yang dibuat oleh peneliti.

B. Jenis Penelitian

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode penelitian kuantitatif. Menggunakan metode pendekatan kuantitatif menekankan analisisnya pada data-data *numberical* (angka) yang diolah metode statistik.¹ Penelitian kuantitatif adalah penelitian yang bekerja dengan angka, yang datanya bewujud bilangan (skor atau nilai, peringkat, atau frekuensi), yang di analisis dengan menggunakan statistik untuk menjawab pertanyaan atau hipotesis penelitian yang bersifat spesifik, dan untuk melakukan prediksi bahwa suatu variabel yang lain.²

¹ Syarifuddin Azwar, *Metode Penelitian* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2004), hlml. 5.

² Asmadi Alsa, *Pendekatan Kuantitatif & Kualitatif Serta Kombinasinya Dalam Penelitian Psikologi* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2004), hal. 13.

C. Populasi dan Sampel

1) Populasi

Populasi yaitu semua komponen yang akan dijadikan sebagai subjek penelitian. Suharsimi Arikunto mengatakan "populasi adalah keseluruhan subjek penelitian".³ Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Pegawai Dinas Perdagangan daerah Kota Padangsidimpuan yang berjumlah 49 orang. Hal ini terlihat pada tabel sebagai berikut.

Tabel 3.1 Jumlah Pegawai Dinas Perdagangan daerah Kota Padangsidimpuan.

No	Pegawai	Jumlah
1.	Laki-laki	24 Orang
2.	Perempuan	25 Orang
	Jumlah	49Orang

Sumber: Dinas Perdagangan daerah Kota Padangsidimpuan ⁴

2) Sampel

Sampel adalah sebagian atau wakil populasi yang diteliti. Penetapan sampel yang dilakukan peneliti menurut Suharsimi Arikunto, jika subjek lebih dari 100 orang dapat diambil diantara 10-25% atau lebih, maka penelitian ini adalah penelitian sampel.⁵. Diketahui jumlah pegawai Dinas Perdagangan daerah Kota Padangsidimpuan, adalah 49 orang.

D. Sumber Data

1) Data Primer

Sumber data primer adalah sumber data yang memberikan langsung data kepada pengumpul data. Data ini berupa wawancara langsung dengan

³ Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek* (Jakarta: Rineka Cipta, 1996), hlm. 115

⁴ Zul Fahri Harahap, Pengelola Data Lembaga Koperasi, *Wawancara* Dengan Zulfahri, 10 Februari 2017. Pukul 14.00 wib

⁵ *Ibid.*, hlm. 160

beberapa karyawan kantor tersebut atau berupa angket dalam bentuk pertanyaan maupun pernyataan yang dijawab oleh setiap karyawan.⁶

2) Data Internal

Data ini merupakan data yang bersumber dari perusahaan yang bersangkutan. Data ini berupa data sekunder, data sekunder ini berperan membantu melengkapi data yang diharapkan dalam suatu perusahaan yang diperoleh dari data yang diperoleh langsung yang sudah diolah dari perusahaan yang bersangkutan.

E. Tekhnik Pengumpulan Data

Adapun tekhnik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1) Angket

Angket adalah sejumlah pertanyaan tertulis yang digunakan untuk memperoleh informasi dari responden dalam arti laporan tentang pribadi nyata hal- hal yang diketahui. Kemudian dalam sistem penyebaran angketnya itu dilakukan secara langsung.

2) Observasi

Observasi adalah pengamatan secara langsung terhadap suatu objek yang terdapat di lingkungan baik yang sedang berlangsung saat itu atau

⁶Husein Umar, *Metode Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis* (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2003), hlm. 42.

⁷Rosady Ruslan, Metode *Penelitian Public Relations dan Komunikasi* (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2008), hlm. 29.

⁸Burhan Bungin, *Metodologi Penelitian Kuantitatif* (Jakarta: Kencana, 2005), hlm. 132. ⁹ Joko Subagoyo, *Metode Penelitian dalam Teori dan Praktek* (Jakarta: PT Rineka Cipta, 2004), hlm. 60.

masih berjalan meliputi berbagai aktifitas perhatian pada suatu kajian objek dengan menggunakan pengindaraan.

3) Wawancara

Wawancara yaitu melakukan Tanya jawab secara langsung dengan pihak-pihak yang terkait dalam penyediaan informasi atau data yang diperlukan dalam penelitian ini. Dimana wawancaranya secara langsung dengan salah satu pegawai yang bernama Zul Fahri Harahap.

F. Instrumen Pengumpulan Data

Instrumen adalah suatu alat fasilitas yang digunakan oleh peneliti dalam mengumpulkan data agar pekerjaan lebih muda dan hasilnya lebih baik, dalam arti cermat, lengkap, dan sistematis sehingga lebih muda diolah.¹⁰

Bentuk pertanyaannya pada angket sebagai berikut:

Tabel 3.2 Indikator Skor Alternatif Atas Jawaban Kuisioner¹¹

No	Indikator	Jawaban Positif	Jawaban Negatif
1	Sangat Setuju (SS)	5	1
2	Setuju (S)	4	2
3	Netral (N)	3	3
4	Tidak Setuju (TS)	2	4
5	Sangat Tidak Setuju (STS)	1	5

Adapun indikator yang berupa pertanyaan motivasi dan lingkungan kerja terhadap etika kerja pegawai dapat dilihat pada tabel berikut:

.

¹⁰Suharsimi Arikunto, *Op. Cit.*, hlm. 151.

¹¹*Ibid.*, hlm. 13.

Tabel 3.3 Kisi-Kisi Pertanyaan Instrumen Pengumpulan Data

No	Variabel Penelitian	Indikator Penelitian	Item Soal	Jlh
1.	X ₁ (Motivasi)	a. Kebutuhan fisiologis	1,2,3,4,5	5
		b. Rasa aman	6,7, 8, 9,10	5
		c. Kebutuhan sosial	11,12,13,14,15	5
2.	X ₂ (Lingkungan	a. Fasilitas	1, 2, 3,4,5	5
	Kerja)	b. Rekan kerja	6, 7, 8, 9,10	5
		c. Hubungan antar pegawai	11,12,13,14,15	5
3.	Y (Kinerja)	a. Kulitas kerja	1, 2, 3,4, 5,	5
		b. Kuantitas kerja	6, 7,8 9, 10	5
		c. Ketepatan waktu	11,12,13,14,15	5
		Total	l	45

Dalam melakukan pengumpulan data, peneliti mendapatkan sumber data baik itu melalui sumber primer dan juga dengan sumber skunder. Dimana sumber primer dalam penelitian ini diperoleh dengan menyebarkan angket kepada responden. Kisi-kisi diperoleh dari indikator operasional variabel yang telah diuraikan di atas. Penyebaran angket peneliti lakukan dengan cara memberikan secara langsung ataupun dengan perantara kepada pegawai yang berada pada Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

G. Teknik Analisis Data

1) Uji Validitas

Validitas adalah suatu indeks yang menunjukkan alat ukur tersebut benar-benar mengukur apa yang diukur. Bila skala pengukuran tidak valid, maka tidak bermanfaat bagi peneliti karena tidak mengukur dan melakukan apa yang seharusnya dilakukannya. Uji validitas yang dilakukan pada penelitian ini adalah dengan menggunakan korelasi pearson product moment r_{Hitung} > r_{Tabel} taraf signifikan 0.05.

Ujivaliditas dengan metode kolerasi pearson, yaitu dengan cara mengorelasikan skor item dengan skor totalnya. Kemudian pengujian signifikansi dilakukan dengan kriteria menggunakan r tabel pada tingkat signifikansi 0,05 dengan uji 2 sisi. Dimana r-tabel dapat diperoleh melalui df (degree off freedom) = n-2 (signifikan 5%, n= jumlah sampel), Jika nilai taraf dan r hitung \geq r tabelmaka item dapat dinyatakan valid, jika r hitung< r tabel maka item dinyatakan tidak valid. 12

2) Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas ketelitian alat ukur yang digunakan atau ketelitian kuesioner yang akan digunakan dalam teknik pengumpulan data. ¹³ Uji reliabilitas bertujuan untuk mengetahui seberapa jauh alat ukur dapat diandalkan atau dipercaya, dengan cronbach's alpha, dimana secara umum dianggap reliabel apabila nilai cronbach's alpha >0.6. Kriteria cronbach's alpha di bawah 0.6 dinyatakan tidak reliabel sedangkan 0.6-0.69 kurang reliabel, untuk 0.7-0.79 dinyatakan reliabel dan di atas 0.8 adalah sangat reliabel. 14

¹² Duwi Priyanto, Belajar Cepat Oleh Data Statistik dengan SPSS, (Yogyakarta: CV.Andi Offset, 2012), hlm. 51.

¹³ Abdurrahman Fathoni, *Metodologi Penelitian dan Teknik Penyusunan Skripsi* (Jakarta:

Rhineka Cipta, 2011), hal. 125 ¹⁴ Duwi Priyanto, *SPSS 22 Pengelolahan Data Terpraktis* (Yogyakarta: CV. Andi Offiset, 2014), hal. 51

3) Uji Deskriptif

Analisis deskriptif adalah statistik yang digunakan untuk menganalisis data dengan cara mendeskripsikan atau menggambarkan data yang telah terkumpul sebagaimana adanya tanpa bermaksud membuat kesimpulan yang berlaku untuk umum atau generalisasi. 15

4) Uji Normalitas dan Uji Linearitas

a. Uji Normalitas

UjiNormalitas digunakan untuk mengetahui apakah populasi data berdistribusi normal atautidak. Uji ini biasanya digunakan untuk mengukur data berskala ordinal, interval, ataupun rasio. Dalam penelitian ini uji normalitas dilakukan dengan menggunakan SPSS versi 22.0 dengan menggunakan taraf signifikan 0,05. Data dinyatakan berdistribusi normal apabila signifikan lebih dari 5% atau 0,05. ¹⁶

b. Uji Linearitas

Uji linearitas bertujuan untuk mengetahui apakah dua variabel mempunyai hubungan yang linear atau tidak secara signifikan. Pengujian linearitas melalui SPSS dengan menggunakan *test for linearity* dengan taraf signifikan 0,05. Dua variabel dikatakan mempunyai hubungan yang linear bila signifikansi kurang dari 0,05. ¹⁷ Uji linearitas merupakan salah satu persyaratan yang harus dipenuhi jika hendak melakukan perhitungan regresi linear sederhana atau berganda antar variabel yang diteliti.

_

¹⁶ Dwi Priyanto, *Mandiri Belajar SPS*, (Yogyakarta: MediaKom,2008), hlm. 28.

¹⁷*Ibid*, hlm. 36.

5) Uji Asumsi Klasik

Uji asumsi klasik adalah digunakan untuk mengetahui ada tidaknya normalitas residual multikolinieritas, autokorelasi, dan heteroskedastis pada model regresi. Asumsi klasik terdiri dari:¹⁸

a) Uji Multikolinearitas

Multikolinearitas artinya antar variabel indevenden yang terdapat dalam model regresi memiliki hubungan linier yang sempurna (koefesien korelasinya tinggi atau bahkan 1). Ada beberapa metode uji multikolinearitas yaitu dengan membandingkan nilai koefesien determinasi r2 dengan nilai determinasi secara serentak (R2). Dan dengan melihat nilai *tolerance* dan *inflation factor* (VFI) pada model regresi.¹⁹

b) Uji Heteroskedastisitas

Heteroskedastisitas adalah varian resedual yang tidak sama pada semua pengamatan di dalam model regresi. Regresi yang baik seharusnya tidak terjadi heteroskedastisitas. Macam-macam uji heteroskedastisitas antara lain adalah uji koefisien korelasi *sperman's rho* yaitu mengerelasikan variabel independen dengan residualnya. Jika korelasi antar variabel independen dengan residual di dapat signifikansi lebih dari 0,05 makam dapat dikatakan bahwa tidak terjadi problem heterokedastisitas.²⁰ Digunakan juga uji metode grafik (melihat pola

.

¹⁸ *Ibid.*, hlm.89.

¹⁹ *Ibid.*, hlm.99.

²⁰ *Ibid.*, hlm. 108.

titik-titik pada grafik regresi). Dasar kriterianya dalam pengambilan keputusan yaitu:

- (1) Jika ada pola tertentu seperti titik-titik yang ada membentuk suatu pola tertentu yang teratur maka terjadi heteroskedastisitas.
- (2) Jika tidak ada pola yang jelas , seperti titik-titik menyebar di atas dan di bawah angka 0 pada sumbuh Y, mak tidak terjadi heteroskedastisitas.

H. Koefisien Determinasi (R²)

Koefisien Determinasi R² pada intinya mengukur seberapa jauh kemampuan model dalam menerangkan variasi variabel terikat. Nilai koefisiensi determinasi adalah diantara nol dan satu. Nilai R² yang kecil berarti kemampuan variabel-variabel independen dalam menjelaskan variasi variabel dependen amat terbatas. Semakin besar nilai R² (mendekati 1), berarti variabel-variabel independen memberikan hampir semua informasi yang dibutuhkan untuk memprediksi variasi variabel dependen (dalam arti 1% variabel independen bisa menjelaskan variabel dependen sebesar 100%). ²¹ Berikut nilai tabel R² yaitu sebagai berikut:

Tabel 3.4 Tabel Interpretasi Nilai r

Besarnya Nilai r	Interpretasi	
Antara 0.800 sampai dengan 1.00	Sangat Kuat	
Antara 0.600 sampai dengan 0.800	Kuat	
Antara 0.400 sampai dengan 0.600	Sedang	
Antara 0.200 sampai dengan0.400	Rendah	
Antara0.000 sampai dengan 0.200	Sangat Rendah (Tidak Ada	
	Korelasi)	

 $^{^{21}}$ Mudrajad Kuncoro, $Metode\ Riset\ untuk\ Bisnis\ dan\ Ekonomi$ (Jakarta: Erlangga, 2009), hlm. 240-241.

_

I. Uji Hipotesis

1) Uji Koefisien Regresi secara Parsial (Uji t)

Koefisiensi regresi secara parsial digunakan untuk mengetahui apakah secara parsial variabel independen berpengaruh secara signifikan atau tidak terhadap variabel dependen.²² Dalam hal ini untuk mengetahui apakah secara parsial motivasi kerja dan lingkungan kerja berpengaruh signifikan atau tidak terhadap etika kerja di Dinas Perdagangan daerah Kota Padangsidimpuan. Kriteria pengujian:²³

- a) Jika t hitung < t tabel, maka H_0 diterima dan H_a ditolak.
- b) Jika t hitung > t tabel, maka H₀ ditolak dan H_a diterima.

2) Uji Koefisien Regresi secara Simultan (Uji F)

Uji koefisien secara bersama-sama digunakan untuk mengetahui apakah secara bersama-sama variabel independen berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen.²⁴ Dalam hal ini untuk mengetahui apakah secara parsial motivasi kerja dan lingkungan kerja berpengaruh signifikan atau tidak terhadap etika kerja di Dinas Perdagangan daerh Kota Padangsidimpuan. Kriteria pengujiannya sebagai berikut:²⁵

- a) Jika F hitung > F tabel, maka H_0 ditolak dan H_a diterima.
- b) Jika F hitung < F tabel, maka H₀ diterima dan H_a ditolak

 ²² *Ibid.*, hlm. 238.
 ²³ Jonathan Sarwono, *Rumus-Rumus Populer SPSS 22 untuk Riset Skiripsi* (Yogyakarta: CV. Andi Offset, 2015), hlm. 138.

²⁴ Mudrajad Kuncoro, *Op. Cit.*, hlm. 239.

²⁵ Jonathan Sarwono, *Op. Cit.*, hlm. 121.

J. Analisis Regresi linier Berganda

Analisis regresi linear berganda adalah hubungan secara linear antara dua atau lebih variabel independen dengan variabel dependen. Analisis ini untuk mengetahui arah hubungan antara variabel independen dengan variabel dependen apakah masing-masing variabel independen berhubungan positif atau negatif dan untuk memprediksi nilai dari variabel dependen apabila nilai variabel independen mengalami kenaikan atau penurunan. Dihitung dengan menggunakan bentuk persamaan regresi berganda sederhana sebagai berikut:²⁶

$$Y = a + b_1 X_1 + b_2 X_2 + e$$

Keterangan:

Y = Kinerja

a = Konstanta

 b_1b_2 = Koefisiensi regresi berganda (nilai peningkatan ataupun penurunan)

 X_1 = Motivasi kerja

X₂ = Lingkungan kerja

e = error tern

-

²⁶ Agus Irianto, *Statistik Konsep Dasar Aplikasi, dan Pengembangannya* (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2004), hlm. 193.

BAB IV

HASIL PENELITIAN

A. Sejarah Umum Objek Penelitian

Sejarah Dan Perkembangan Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

Pada tahun 2001 terbentuklah kantor tenaga kerja, perdagangan namun pada tahun 2007 dimana perekonomian masyarakat kurang meningkat di kota Padangsidimpuan, maka pemerintahan pun menambah bidang dikantor ini dalam hal pembinaan untuk meningkatkan kualitas perekonomian yang ada di kota Padangsidimpuan, yakni Perdagangan. Dengan pertumbuhan bidang tersebut, maka namanya menjadi Dinas, Perdagangan Daerah kota Padangsidimpuan, sampai dengan sekarang ini. Dalam hal tersebut, maka kota Padangsidimpuan membentuk SKPD dalam rangka tercapainya akan membutuhkan masyarakat selain statusnya di bidang tenaga kerja, Koperasi, dan UKM.

2. Visi dan Misi

Adapun Visi Misi Dari Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan Ini adalah sebagai berikut:

¹ Juden Silalahi, Kasubbag Umum & Kepegawaian, *Wawancara*, 17 Oktober 2016. Pukul 09:15 Wib.

a. VISI

Terwujudnya Perdaganagn Daerah yang berkualitas, mandiri, berdaya saing serta mitra usaha industri serta terwujudnya sektor industri dan Perdagangan yang terpadu sebagai satu penggerak perekonomian daerah

b. MISI

- Meningkatkan manajemen dan kelembagaan Perdaganagan Daerah dalam mewujudkan kemandirian usaha untuk mencapai kesejahteraan.
- 2. Mengembangkan pusat pertumbuhan ekonomi yang terpadu dengan ekonomi berbasis kerakyatan.
- Mewujudkan Perdaganagan Daerah yang efektif, produktif dengan memiliki pola kerja sama kemitraan yang strategis dan saling menguntungkan serta berdaya saing.
- 4. Mewujudkan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) aparatur yang handal dan professional.
- Meningkatkan pendapatan masyarakat dan meningkatkan kualitas
 Sumber Daya Manusia (SDM) bagi pelaku industri, pedagang dan aparat pembina.²

² Juden Silalahi, Kasubbag Umum & Kepegawaian, *Wawancara*, 17 Oktober 2016. Pukul 09:15 Wib.

A. Tujuan Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan

- a) Terbinanya para pelaku usaha-usaha kecil dan menengah untuk mendapatkan hasil yang lebih baik dan berdaya saing di dunia perdagangan dan melalui dinas perdagangan daerah kota padangsidimpuan.
- b) Terbinanya para pelaku perdagangan dalam mengolah perdagangan untuk meningkatkan perkembangan usaha serta kemandirian perdagangan dalam rangka meningkatkakan kesejahteraan anggota perdagangan sebagai anggota ekonomi kerakyatan.
- c) Meningkatnya kualitas SDM yang bermutu, baik dalam perindustrian maupun perdagangan.

B. Struktur Organisasi

Struktur organisasi Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 84 tahun 2000 tentang pedoman organisasi perangkat daerah. Menindaklanjuti ketentuan tersebut dikeluarkan Peraturan Daerah no.4 tahun 2001 yang memuat susunan organisasi dan tata kerja Pemerintahan Kota susunan Padangsidimpuan. Berdasarkan **PERDA** tersebut, maka organisasi dari Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan adalah sebagai berikut:

- a. Kepala Dinas
- b. Sekretariat, terdiri dari:
 - 1) Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
 - 2) Sub Bagian Perencanaan dan Pelaporan

- 3) Sub Bagian Keuangan
- c. Bidang Koperasi terdiri dari :
 - 1) Seksi Pembinaan Kelembagaan dan Koperasi.
 - 2) Seksi Permodalan, Pembiayaan dan Simpan Pinjam
- d. Bidang Usaha Kecil Dan Menengah, terdiri dari :
 - 1) Seksi Pelatihan dan Penyuluhan
 - 2) Seksi Pengembangan Jaringan Usaha
 - 3) Seksi Pemberdayaan Kemitraan dan Kerjasama
- e. Bidang Perindustrian terdiri dari :
 - 1) Seksi Pengembangan Industri Kecil dan Menengah
 - 2) Seksi Promosi dan Investasi
- f. Bidang Perdagangan terdiri dari:
 - 1) Seksi Pengembangan Usaha dan Jasa
 - 2) Seksi Perlindungan konsumen
- g. Bidang Pengelolaan Pasar terdiri dari
 - 1) Seksi Sarana dan Prasarana Pasar
 - 2) Seksi Pengelolaan Pasar
- h. Unit Pelaksanaan Teknik Dinas
- i. Kelompok jabatan fungsional.³

C. Gambaran Umum Responden

Pengambilan data primer pada penelitian ini menggunakan instrumen kuesioner yang disebar keseluruh pegawai yang berada pada Kantor Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan. Kuesioner

³Juden Silalahi, Kasubbag Umum & Kepegawaian, *Wawancara*, 14 November 2016. Pukul 09:15 Wib.

tersebut terdiri dari dua bagian yaitu variabel komunikasi organisasi dan variabel kinerja pegawai.

Penyebaran dan pengumpulan kuesioner untuk digunakan pada uji validitas dan reliabilitas dilakukan pada tanggal 07 Maret sampai dengan tanggal 9 Maret 2017. Berdasarkan tabel di atas, terlihat jumlah responden perempuan lebih banyak daripada responden laki-laki, dengan jumlah 24 orang untuk perempuan dan 25 orang untuk responden laki-laki dan total pegawai adalah sebanyak 49 orang.

Tabel 4.1 Karakteristik Responden

Karakteristik		Golongan			
Karakteristik	SMA	S1	S2		
Laki-laki	13	15	2		
Perempuan	11	8			
Total	24	23	2		

Sumber: Data kepegawaian Kantor Dinas Perdagangan Daerah koto

Padangsidimpuan.

D. Uji Validitas Dan Uji Realibilitas Instrumen

Instrumen adalah suatu alat fasilitas yang digunakan oleh peneliti dalam mengumpulkan data agar pekerjaan lebih muda dan hasilnya lebih baik, dalam arti cermat, lengkap, dan sistematis sehingga lebih muda diolah. Penelitian ini digunakan kuesioner sebanyak 15 butir untuk masing-masing variabel yaitu Motivasi (X₁), Lingkungan Kerja Pegawai (X₂) dan Kinerja (Y), untuk melihat apakah data yang ada valid atau tidak, maka angket yang akan disebarkan pada seluruh pegawai di Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan. Untuk mengetahui validitas dan realiabilitasnya yaitu sebagai berikut:

1. Uji Validitas

a. Uji Validitas Motivasi (X₁)

Tabel 4.2 Uji Validitas Motivasi (X₁)

Item-Total Statistics

			Corrected	Cronbach's
	Scale Mean if	Scale Variance	Item-Total	Alpha if Item
	Item Deleted	if Item Deleted	Correlation	Deleted
Item1	56,73	51,241	,382	,930
Item2	56,88	49,485	,461	,929
Item3	57,18	49,070	,462	,929
Item4	57,35	47,690	,514	,929
Item5	57,59	46,122	,739	,921
Item6	57,90	46,344	,614	,926
Item7	57,22	49,178	,585	,925
Item8	57,39	48,117	,692	,923
Item9	57,24	47,772	,785	,921
Item10	57,16	49,014	,783	,922
Item11	57,49	44,630	,824	,918
Item12	57,39	44,409	,854	,917
Item13	57,47	46,254	,762	,920
Ite14	57,18	47,820	,839	,920
Item15	57,24	46,897	,720	,922

Sumber: SPSS Versi 22.0 Data Diolah 2017

Dari hasil perhitungan validitas tabel di atas yang dilakukan pada variabel pelatihan tersebut terdapat 15 item, dimana terdapat pada semua soal dinyatakan valid pernyataan tesebut layak digunakan dalam penelitian.

Hasil perhitungan r _{xy}dikonsultasikan dengan r _{tabel}Product moment</sub> dengan rumus df=n-2 (49-2=47), dengan taraf signifikan 0.05% = 0.2816(tabel r terlampir) untuk mengetahui apakah pernyataan-pernyataan valid atau tidak.

b. Uji Validitas Lingkungan Kerja

Dari hasil perhitungan yang peneliti lakukan melalui program aflikasi SPSS versi 22.0 diperoleh hasil sebagai berikut:

 $Tabel \ 4.3 \\ Hasil \ Uji \ Validitas \ Lingkungan \ Kerja \ (X_2) \\ \text{Item-Total Statistics}$

	a		Corrected	Cronbach's
		Scale Variance	Item-Total	Alpha if Item
	Item Deleted	if Item Deleted	Correlation	Deleted
Item1	55,41	64,747	,499	,931
Item2	55,41	61,705	,700	,926
Item3	55,47	61,213	,723	,926
Item4	56,06	61,767	,544	,931
Item5	55,53	58,254	,825	,922
Item6	55,63	61,029	,693	,926
Item7	55,24	63,397	,586	,929
Item8	55,45	62,628	,524	,932
Item9	55,49	62,547	,676	,927
Item10	55,53	57,879	,809	,923
Item11	55,63	60,987	,697	,926
Item12	55,43	63,167	,673	,927
Item13	55,45	60,711	,726	,925
Item14	55,33	62,141	,787	,925
Item15	56,08	62,493	,584	,929

Sumber: SPSS Versi 22.0 Data Dioalah 2017

Dari hasil perhitungan validitas tabel di atas yang dilakukan pada variabel pelatihan tersebut terdapat 15 item, dimana terdapat pada semua soal dinyatakan valid pernyataan tesebut layak digunakan dalam penelitian.

Hasil perhitungan r _{xy}dikonsultasikan dengan r _{tabel}Product moment</sub> dengan rumus df=n-2 (49-2=47), dengan taraf signifikan 0.05% = 0.2816 (tabel r terlampir) untuk mengetahui apakah pernyataan-pernyataan valid atau tidak.

c. Uji Validitas Kinerja

Dari hasil perhitungan yang peneliti lakukan melalui program aplikasi SPSS versi 22.0 diperoleh hasil sebagai berikut:

Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Kinerja (Y) Item-Total Statistics

	Scale Mean if	Scale Variance	Corrected Item-Total	Cronbach's Alpha if Item
		if Item Deleted	Correlation	Deleted
Item1	57,43	55,292	,779	,907
Item2	57,45	57,586	,670	,911
Item3	57,22	59,344	,624	,912
Item4	57,24	55,730	,795	,906
Item5	57,31	59,342	,673	,911
Item6	56,78	63,428	,337	,920
Item7	56,90	61,302	,448	,917
Item8	57,16	59,639	,546	,915
Item9	57,31	60,259	,408	,920
Item10	57,55	58,253	,661	,911
Item11	57,80	58,416	,495	,918
Item12	57,43	54,958	,831	,905
Item13	57,45	56,128	,770	,907
Item14	57,41	56,372	,702	,910
Item15	57,29	58,500	,622	,912

Sumber: Data Primer Yang Diolah Pada SPSS Versi 22.0, 2017

Dari hasil perhitungan validitas tabel di atas yang dilakukan pada variabel pelatihan tersebut terdapat 15 item, dimana terdapat pada semua soal dinyatakan valid pernyataan tesebut layak digunakan dalam penelitian.

Hasil perhitungan r _{xy}dikonsultasikan dengan r _{tabel}Product moment</sub> dengan rumus df=n-2 (49-2=47), dengan taraf signifikan 0.05% = 0,2816 (tabel r terlampir) untuk mengetahui apakah pernyataan-pernyataan valid atau tidak.

2. Uji Reliabilitas

a. Uji Reliabilitas Motivasi (X₁)

Hasil uji reliabilitas didasarkan pada nilai *Alpha Cronbach* (α), menunjukkan semua variabel yang diteliti memenuhi unsur reliabilitas dengan

nilai *Alpha Cronbach* (α) lebih besar dari 0,600. Maka semua item pernyataan yang dianalisis dengan metode *Alpha* adalah Reliabel. Nilai reliabilitas dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Cronbach's Alpha	N of Items
,928	15

Sumber: Data Primer Yang Dioalah Pada SPSS Versi 22.0, 2017

Dari hasil analisis di atas didapat nilai Alpha sebesar 0,928. Sedangakan nilai r *Cronbach Alpha>*0,6.

Hasil uji reliabilitas motivasi dengan15 item pernyataan diperoleh Cronbach Alpha 0,928. Maka dari hasil output tersebut dapat dinyatakan bahwa semua item pernyataan yang dianalisis dengan metode Cronbach Alpha dalam penelitian ini adalah Reliabel yaitu dilihat dari nilai Cronbach Alpha>0,6 atau 0,928>0,6. Dapat disimpulkan bahwa semua item dalam penelitian ini adalah Reliabel.

b. Uji Realibilitas Lingkungan Kerja (X₂)

Tabel 4.6 Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja (X₂)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,932	15

Sumber: Data Primer Yang Diolah Pada SPSS Versi 22.0, 2017

Selanjutnya untuk hasil uji Reliabilitas Hasil output pada tabel 4.5 dapat dilihat nilai Cronbach's Alpha > 0,6.

Hasil uji reliabilitas disiplin kerja dengan 15 item pernyataan di peroleh *Cronbach Alpha* 0,932. Maka dari hasil *output* tersebut dapat dinyatakan bahwa semua item pernyataan yang dianalisis dengan metode *Cronbach Alpha*

dalam penelitian ini adalah Reliabel yaitu dilihat dari nilai *Cronbach Alpha*>0,6 atau 0,932>0,6.

c. Uji Realibilitas Kinerja (Y)

Tabel 4.7
Uji Reliabilitas Kinerja
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,918	15

Sumber: Data Primer Yang Diolah Pada SPSS Versi 22.0, 2017

Selanjutnya untuk hasil uji Reliabilitas Hasil output pada tabel 4.6 dapat dilihat nilai Cronbach's Alpha > 0,6.

Hasil uji reliabilitas disiplin kerja dengan 15 item pernyataan di peroleh *Cronbach Alpha* 0,918. Maka dari hasil *output* tersebut dapat dinyatakan bahwa semua item pernyataan yang dianalisis dengan metode *Cronbach Alpha* dalam penelitian ini adalah Reliabel yaitu dilihat dari nilai *Cronbach Alpha*>0,6 atau 0,918>0,6.

3. Uji Statistik Deskriptif

Analisis deskriptif adalah statistik yang digunakan untuk menganalisis data dengan cara mendeskripsikan atau menggambarkan data yang telah terkumpul sebagaimana adanya tanpa bermaksud membuat kesimpulan yang berlaku untuk umum atau generalisasi. Uji statistik deskriptif dapat dilakukan dengan cara minimum, maksimum dan standard deviation dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Tabel 4.8 Uji Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
XI	49	43	75	61,39	7,373
X2	49	33	75	59,51	8,392
Y	49	38	75	61,41	8,157
Valid N (listwise)	49				

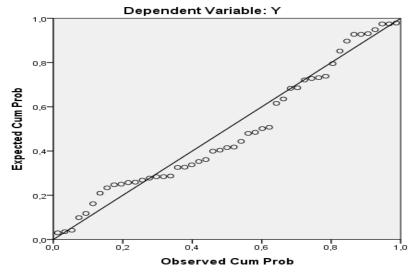
Berdasarkan tabel 4.7 di atas dapat dilihat bahwa variabel motivasi dengan jumlah data (N) sebanyak 49 mempunyai nilai mean sebesar 61.39 dengan nilai minimum 43 dan nilai maksimum 75 serta standar deviasinya 7,373. Variabel lingkungan kerja dengan jumlah data (N) sebanyak 49 mempunyai nilai mean sebesar 59.51 dengan nilai minimum 33 dan nilai maksimum 75 serta standar deviasinya sebesar 8,392. Variabel kinerja dengan jumlah data (N) sebanyak 49 mempunyai nilai mean 61,41 dengan nilai minimum 38 dan nilai maksimum 75 serta standar deviasinya sebesar 8,157.

4. Uji Normalitas

Uji normalitas adalah model regresi digunakan untuk menguji apakah nilai residual yang dihasilkan dari regresi terdistribusi secara normal atau tidak. Model regresi yang baik adalah yang memiliki nilai residual yang terdistribusi secara normal.. Pada grafik Normal P-P Plot *Of Regresion Standardized* Residual jika titik-titik menyebar disekitar dan mengikuti garis diagonal maka nilai residual sudah normal. Adapun hasil uji normalitas dalam penelitian ini sebagai berikut.

Gambar 4.9 Hasil Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Berdasarkan grafik Normal P-P Plot Of Regression Standardized Residual di atas dapat diketahui bahwa titik-titik menyebar disekitar garis diagonal dan mengikuti garis diagonal maka dapat disimpulkan bahwa nilai residual tersebut sudah normal.

5. Uji Linieritas

Uji linieritas bertujuan untuk mengetahui apakah antara variabel terikat mempunyai hubungan yang linier atau tidak secara signifikan. Variabel dikatakan hubungan yang linier jika Sig. > 0,1 maka dinyatakan tidak linier.

a) Uji Linieritas Motivasi Terhadap Kinerja

Tabel 4.10 Hasil Uji Linieritas Motivasi Dengan Kinerja

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y *	Between Groups	(Combined)	3002,670	24	125,111	15,707	,000
XI	Oro ups	Linearity	2557,124	1	2557,124	321,034	,000
		Deviation from Linearity	445,546	23	19,372	2,432	,018
	With	in Groups	191,167	24	7,965		
	r	Total	3193,837	48			

Berdasarkan tabel 4.10 di atas nilai Sig, sebesar 0,018. Jadi , dapat disimpulkan nilai Sig. $> 0,1 \ (0,018 > 0,1)$ menunjukkan bahwa hubungan antara variabel motivasi dengan variabel kinerja adalah linier.

b) Uji Linieritas Lingkungan Kerja Dengan Kinerja

Tabel 4.11 Hasil Uji Linieritas Lingkungan Dengan Kinerja ANOVA Table

			Sum of Squares		Mean Square	F	Sig.
Y	Between	(Combined)	2978,970	19	156,788	21,161	,000
	Groups	Linearity	2780,599	1	2780,599	375,290	,000
X2		Deviation from Linearity	198,371	18	11,021	1,487	,166
	Within Group	os	214,867	29	7,409		
	Total		3193,837	48			

Berdasarkan tabel 4.11 atas nilai Sig, sebesar 0,166. Jadi dapat disimpulkan nilai Sig. > 0,1 (0,166> 0,1) menunjukkan bahwa ada hubungan antara variabel lingkungan kerja dengan kinerja adalah linier.

6. Uji Asumsi Klasik

a. Uji Multikolinearitas

Suatu model regresi dinyatakan bebas dari multikolinearitas adalah jika nilai Tolerance labih besar dari 0,1 (nilai Tolerance > 0,1) jika nilai VIF lebih kecil dari 10 (nilai VIF < 10). Hasil uji multikolinearitas penelitian ini sebagai berikut.

Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas

		Collinearity Statistics		
	sModel	Tolerance	VIF	
1	(Constant)			
	XI	,209	4,782	
	X2	,209	4,782	

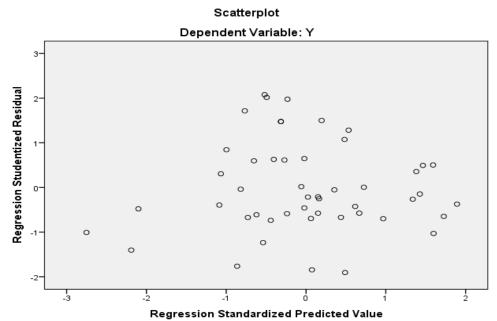
Berdasarkan tabel 4.12 di atas dapat diketahui nilai *Tolerance* dan variabel motivasi adalah 0,209 > 0,1 variabel lingkungan kerja adalah 0,209 > 0,1. Jadi dapat disimpulkan nilai *tolerance* dari ke dua variabel di atas lebih besar dari 0,1 (nilai *Tolerance* > 0,1) sehingga bebas dari multikolinearitas.

Selanjutnya berdasarkan nilai VIF dari variabel motivasi adalah 4,782 < 10, variabel lingkungan kerja adalah 4,782 < 10. Jadi dapat disimpulkan nilai VIF dan kedua variabel di atas lebih kecil dari 10 (nilai VIF < 10) sehinggah bebas dari multikolinearitas.

b. Uji Heteroskedastisitas

Model regresi yang baik adalah yang tidak terjadi heteroskedastisitas. Suatu model regresi dikatakan tidak terjadi heteroskedastisitas apabila titik-titik pada scatterrplot regresi tidak membentuk pola tertentu seperti menyebar di atas dan di bawah angka 0 pada sumbuh Y. Hasil uji heteroskedastisitas sebagai berikut.

Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastistas



Berdasarkan gambar di atas dapat dilihat bahwa titi-titik tidak membentuk suatu pola tertentu. Titik-titik menyebar di atas dan bawah angka 0 pada sumbuh Y. Jadi, dapat disimpulkan bahwa model regresi terbebas dari heteroskedastisitas.

7. Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Analisis regresi berganda yang digunakan dalam penelitian inin untuk mengetahui pengaruh *relationship marketing* yang terdiri dari faktor motivasi (X_1) , lingkungan kerja (X_2) , terhadap kinerja (Y).Hasilnya dilihat pada tabel dibawah ini.

Tabel 4.14 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients^a

		Unstand	dardized cients	Standardize d Coefficients			Colline Statis	•
		Coem	Cieriis	Coemcients			Toleranc	51105
Mod	el	В	Std. Error	Beta	t	Sig.	е	VIF
1	(Constan t)	2,315	3,343		,693	,492		
	ΧI	,344	,118	,311	2,917	,005	,209	4,782
	X2	,638	,104	,657	6,164	,000	,209	4,782

a. Dependent Variable: Y

Berdasarkan tabel 4.14 di atas dapat dilihat pada kolom *Ustandardized*Coefficeents bagian kolom B, maka persamaan analisis regresi linier berganda
dalam penelitiang ini adalah:

$$Y = a + b_1 X_1 + b_2 X_2 + e$$

Kinerja =
$$2,315 + 0,344 X_1 + 0,638 X_2 + 3,343$$

Keterangan:

Kinerja = Kierja

a = Konstanta

b₁ b₂= Koefisien regresi linier berganda

Motiv = Motivasi

Lingk = Lingkungan Kerja

 $e = Standard\ error\ term$

Persamaan regresi tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut:

- a. Konstanta sebesar 2,315 artinya apabila variabel motivasi , lingkungan kerja dianggap konstan atau 0 maka kinerja nilainya sebesar 2,315.
- b. Koefisien regresi variabel motivasi sebesar 0,344 artinya apabila tingkat motivasi meningkat 1 satuan maka kinerja pegawai meningkat sebesar 2, 315 satuan. Koefisien bernilai positif artinya terjadi hubungan positif antara motivasi dengan kinerja pegawai semakin naik faktor motivasi maka semakin meningkat kinerja pegawai.
- c. Koefisien regresi variabel lingkungan kerja sebesar 0,638 artinya apabila tingkat lingkungan kerja meningkat 1 satuan maka kinerja pegawai meningkat sebesar 0,638 satuan. Koefisien bernilai positif artinnya terjadi hubungan positif antara lingkungan kerja dengan kinerja pegawai , semakin naik faktor lingkungan kerja maka semakin meningkat kinerja pegawai.

8. Uji Koefisien determinasi (R²)

Koefisien determinasi (R²) pada intinya mengukur seberapa jauh model dalam menerangkan variasi variabel terikat. Nilai koefisien determinasi adalah di antara nol dan satu.

Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi

			Adjusted R	
Model	R	R Square	Square	Std. Error of the Estimate
1	,944 ^a	,891	,886	2,753

Dari tabel 4.15 di atas dapat diketahui bahwa nilai R² sebesar 0,891. Menunjukkan bahwa 89,1% variabel motivasi, lingkungan kerja, mempengaruhi kinerja pegawai sedangkan 10,9 sisanya dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dibahas dalam penelitian ini.

9. Uji Hipotesis

a. Uji Signifikansi Parsial (uji t)

Uji statistik t pada dasarnya menunjukkan seberapa jauh pengaruh satu variabel bebas secara individual dalam menerangkan variasi variabel terikat. Ketentuan dalam uji t adalah; jika $^{t}_{\text{hitung}} < ^{t}_{\text{tabel}}$ maka H_0 diterima dan H_a ditolak sedangkan jika $^{t}_{\text{hitung}} > ^{t}_{\text{tabel}}$ maka H_0 ditolak dan H_a diterima dan jika nilai Sig. < 0.1 maka H_0 ditolak dan H_a diterima.

Tabel 4.16 Hasil Uji Signifikansi Parsial (uji t)

			C	oefficients ^a				
				Standardize				
		Unstand	dardized	d			Colline	earity
	Coefficients		Coefficients			Statis	stics	
							Toleranc	
Mod	lel	В	Std. Error	Beta	t	Sig.	е	VIF
1	(Constan t)	2,315	3,343		,693	,492		
	XI	,344	,118	,311	2,917	,005	,209	4,782
	X2	,638	,104	,657	6,164	,000	,209	4,782

a. Dependent Variable: Y

Untuk $^{t}_{tabel}$ diterima pada $\alpha = 10\%$: 2-5% (uji dua sisi) dengan derajat kebebasan (df)=n-k-1 dimana n=jumlah sampel dan k=jumlah variabel

independen, jadi df=49-2-1= 46. Dengan pengujian dua sisi (signifikansi= 0,05), maka diperoleh ^t_{tabel} sebesar 2,012.

Berdasarkan hasil uji signifikansi parsial (uji t) tabel 4.16 di atas dapat dilihat bahwa pada variabel motivasi memiliki $^{t}_{\text{hitung}}$ sebesar 2,917 dan $^{t}_{\text{tabel}}$ sebesar 2,012 sehingga $^{t}_{\text{hitung}}$ > $^{t}_{\text{tabel}}$ (2,917 > 2,012) maka H_o ditolak. Selanjutnya, pada variabel motivasi memiliki nilai Sig, sebesar 0,005 sehingga niali Sig, < 0,05 (0,005 < 0,05) maka H_o ditolak. Jadi, dapat disimpulkan bahwa secara parsial motivasi tidak mempunyai pengaruh terhadap kinerja pegawai.

Pada variabel lingkungan kerja memiliki $^{t}_{hitung}$ sebesar 6,164 dan $^{t}_{tabel}$ sebesar 2,012 sehingga $^{t}_{hitung}$ > $^{t}_{tabel}$ (6,164 > 2,012) maka $^{t}_{had}$ diterima. Selanjutnya, pada variabel lingkungan kerja memiliki nilai Sig, 0,000 sehingga nilai sig < 0,05 (0,000 < 0,05) maka $^{t}_{a}$ diterima. Jadi, dapat disimpulkan bahwa secara parsial lingkungan kerja mempunyai pengaruh terhadap kinerja pegawai.

b. Uji Signifikansi Simultan (Uji F)

Tabel 4.17 Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F)

	Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2845,121	2	1422,560	187,654	,000 ^b
	Residual	348,716	46	7,581		
	Total	3193,837	48			

 F_{tabel} untuk signifikansi $\alpha=0.05$ dengan regression (df 1) adalah 2 dan residual (df 2) adalah 46 (berasal dari total-regresion), maka hasil yang diperoleh untuk F_{tabel} sebesar 3,20.

Dari hasil uji signifikansi simultan (uij F) tabel 4.17 di atas bahwa nilai F_{hitung} sebesar 187,654 sedangkan F_{tabel} 3,20 sehingga F_{hitung} > F_{tabel} (187,654 > 3,20) maka H_a diterima. Selanjutnya, untuk nilai Sig, sebesar 0,000 sehingga nilai Sig, < 0,05 (0,000 < 0,1) maka H_a diterima. Jadi, dapat disimpulkan bahwa secara simultan motivasi, lingkungan kerja mempunyai pengaruh terhadap kinerja pegawai.

E. Pembahasan Hasil Penelitian

Penelitian ini berjudul pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan di dinas perdagangan daerah kota padangsidimpuan . dan hasil analisis data yang dilakukan pada penelitian ini dengan menggunakan bantuan program SPSS versi 22 diketahui bahwa:

1. Persamaan analisa regresi linier berganda diperoleh sebagai berikut:

$$Kinerja = \alpha + b_1X_1 + b_2X_2 + e$$

Kinerja =
$$2,315 + 0,344 X_1 + 0,638 X_2 + 3.343$$

- a. Konstanta 2,315, sebesar artinya apabila variabel motivasi, lingkungan kerja, dianggap konstan atau 0 maka kinerja pegawai nilainya sebesar 2,315.
- b. Koefisien regresi variabel motivasi 0,344 artinya apabila tingkat motivasi meningkat 1 satuan maka kinerja pegawai meningkat sebesar 0,344 satuan. Koefisien bernilai positif artinyan terjadi hubungan positif antara motivasi dengan kinerja pegawai, semakin naik motivasi maka semakin meningkat kinerja pegawai. Hasil ini di dukung oleh teori Winardi,yang bukunya berjudul Motivasi pemotivasian dalam manajemen.
- c. Koefisien regresi variabel lingkungan kerja sebesar 0,638 artinya apabila lingkungan kerja meningkat 1 satuan maka kinerja pegawai meningkat sebesar 0,638 satuan. Koefisien bernilai fositif artinya terjadi hubungan positif antara lingkunga kerja dengan kinerja pegawai, semakin naik lingkungan kerja maka semakin meningkat kinerja pegawai. Hasil ini di dukung oleh Teori Stephen P.Robbins yang bukunya berjudul perilaku organisasi.
- Hasil uji koefesien determinasi faktor motivasi, linglungan kerja, mempengaruhi kinerja pegawai sebesar 89,1% sedangkan sisanya 10,9% dipengaruhi oleh faktor lain.
- 3. Secara parsial variabel motivasi mempunyai pengaruh terhadap kinerja pegawai dengan nilai $T_{hitung} > T_{tabel}$ (2,917 > 2,012) dan nilai Signifikansi < $\alpha(0,005 < 0,05)$. Jadi, dapat disimpulkan bahwa motivasi berpengaruh posotif dan signifikan teradap kinerja pegawai. Hasil penelitian ini sejalan dengan

- penelitian yang dilakukan Resa Almustofa menyatakan bahwa terdapat pengaruh motivasi terhadap kinerja pegawai.
- 4. Secara parsial lingkungan kerja mempunyai pengaruh terhadap kinerja pegawai dengan nilai T_{hitung} > T_{tabel} (6,164 > 2,012)dan nilai Signifikansi < α (0,005 < 0,05). Jadi, dapat disimpulkan bahwa lingkungan kerja berpengaruh posotif dan signifikan teradap kinerja pegawai. Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan Nur Abib Asriyanto menyatakan bahwa terdapat pengaruh lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai.</p>
- 5. Secara simultan variabel motivasi, lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai dengan $F_{hitung} > F_{tabel}$ (187,654 > 3,20) dan nilai Signifikansi, 0,005 < 0,05 (0,005 < 0,05). Jadi, dapat disimpulkan bahwa secara simultan (uji F) motivas idan lingkungan kerja berpengaruh terhadap kinerja pegawai dinas perdagangan daerah kota padngsidimpuan.

F. Keterbatasan Penelitian

Seluruh rangkaian dalam penelitian ini telah dilaksanakan sesuai dengan langkah-langkah yang sudah ditetapkan dalam metedologi penelitian, hal ini dimaksud agar hasil yang peroleh benar-benar objektif dan sisitematis. Namun, untuk mendapatkan hasil yang sempurnah dari suatu penelitian sangat sulit karena berbagai keterbatasan.

Adapun keterbatasan yang dihadapi selama penelitian dan penyusunan skripsi ini adalah menyebarkan kuesioner peneliti tidak mengetahui kejujuran responden dalam menjawab setiap pernyataan yang tersedia pada koesioner sehinggah mempengaruhi validitas data yang diperoleh.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengelolahan data dari penelitian yang berjudul "Pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai dinas perdagangan daerah kota Padangsidimpuan", maka dapat ditarik kesimpulan:

- Nilai dari regresi berganda motivasi sebesar 0,344 artinya apabila tingkat motivasi meningkat 1 satuan maka kinerja pegawai meningkat sebesar 2,315. Sedangkan Berdasarkan hasil penelitian bahwa motivasi memiliki t_{hitung} > t_{tabel} = (2,917 > 2,012) artinya motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Sedangkan nilai dari regresi berganda motivasi sebesar 0,344 artinya apabila tingkat motivasi meningkat 1 satuan maka kinerja pegawai meningkat sebesar 2,315.
- 2. Nilai dari regresi berganda lingkungan kerja sebesar 0,638 artinya apabila tingkat lingkungan kerja meningka 1 satuan maka kinerja pegawai meningkat sebesar 0,638 satuan. Sedangkan Berdasarkan hasil penelitian bahwa lingkungan kerja memiliki t_{hitung} > t_{tabel} = (6,164 < 2,012) artinya lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Sedangkan hasil dari regresi berganda lingkungan kerja sebesar 0,638 artinya apabila tingkat lingkungan kerja meningka 1 satuan maka kinerja pegawai meningkat sebesar 0,638 satuan.</p>
- 3. Nilai dari persamaan regresi yang diperoleh adalah Kinerja= 2,315+0,344 motivasi +0,638 lingkungan kerja +3,343. Sedangkan berdasarkan

simultan motivasi, lingkungan kerja memiliki F_{hitung} > $_{Ftabel}$ =187,654 > 3,20 artinya ada pengaruh yang signifikan terhadap kinerja pegawai. Dan persamaan regresi yang diperoleh adalah Kinerja= 2,315+0,344 motivasi +0,638 lingkungan kerja +3,343.

B. Saran-saran

Berdasarkan hasil penelitian ini, penulis memberikan saran yaitu:

- 1. Kepada Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan mengadakan motivasi dan lingkungan kerja maka sebaiknya struktur dalam motivasi dan lingkungan kerja tersebut harus diperhatikan dan disesuaikan terhadap motivasi dan lingkungan kerja yang dilaksanakan ataupun meningkatkan program motivasi dan lingkungan kepada para pegawai baru maupun pegawai lama untuk meningkatkan motivasi dan lingkungan kerja pegawai dalam suatu kantor.
- 2. Kepada penelitian selanjutnya dapat diarahkan untuk dapat melakukan perluasan sampel dalam pengolahan data analisis data mengingat sampel yang akan digunakan dalam penelitian ini masih terbatas. Serta dapat memperhatikan variabel-variabel lain karena masih banyak variabel lainya dapat mempengaruhi kinerja di Dinas Perdagangan Daerah Kota Padangsidimpuan.

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Abdurrahman Fathoni, *Metodologi Penelitian dan Teknik Penyusunan Skripsi*, Jakarta: Rhineka Cipta, 2011,
- Abraham Maslow dalam Buku Suwanto dan Donni Juni Priansa, *Manajemen SDM dalam Organisasi Publik dan Bisnis* Bandung: Alfabeta
- Agus Irianto, *Statistik Konsep Dasar Aplikasi, dan Pengembangannya* Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2004
- Asmadi Alsa, *Pendekatan Kuantitatif & Kualitatif Serta Kombinasinya Dalam Penelitian Psikologi* Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 200
- Ali Hasan , *Manajemen BIsnis Syariah Karya di Dunia Terhormat di Akhirat* Yokyakarta: Pustaka Pelajar,2009
- Azhari Akmal Tarigan, *Bank Syariah Pada Milenium Ketiga*, Medan: IAIN PREES, Anggota IKAPI, 2002
- Basir Barthos, Manajemen Sumber Daya Manusia Jakarta: PT Bumi Aksara, 2004
- Burhan Bungin, Metodologi Penelitian Kuantitatif Jakarta: Kencana, 2005
- Cholid Narbuko dan Abdul Achmad, *Metodologi Penelitian*, Jakarta: Bumi Aksara, 1999
- Departemen Agama, Al-Quran dan Terjemahannya Bandung: Jumanatul Ali,2005.
- Departemen Agama, *Al-Quran dan Terjemahannya* Bandung: Al-Jumatul'Ali, 2005
- Departemen Agama, AL- $Quran\ dan\ Terjemahanya$ Bandung: CV . Penerbit J-ART 2005
- Dwi Priyanto, Mandiri Belajar SPSS Yogyakarta: Mediakom, 2008
- Duwi Priyanto, SPSS 22 Pengelolahan Data Terpraktis Yogyakarta: CV. Andi Offiset, 2014

Edy Sutrisno, Manajemen Sumber Daya Manusia Jakarta: Kencana, 2009
Budaya Organisasi, Jakarta: Kencana
Manajemen Sumber Daya manusia, Jakarta: Kencana , 2009

- Hani Handoko, Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia Yokyakarta: BPFE, 1994
- Husaini Usman, Manajemen Jakarta: PT Bumi Aksara, 2013
- Husein Umar, *Metode Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis* Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2003
- Irham Fahmi, Manajemen Tiori, Kasus, dan Solusi, Bandung :Alvabeta,2012
- Ismail Solihin, *Pengantar Bisnis* Jakarta:PT. Gelora Aksara Pratama.
- Joko Subagoyo, *Metode Penelitian dalam Teori dan Praktek* Jakarta: PT Rineka Cipta,2004
- Jonathan Sarwono, *Rumus-Rumus Populer SPSS 22 untuk Riset Skiripsi* Yogyakarta: CV. Andi Offset, 2015
- Jusmaliana, Bisnis Berbasis Syariah Jakarta: Bumi Aksara, 2008
- Juden Silalahi, Kasubbag Umum & Kepegawaian, *Wawancara*, 17 Mei 2016. Pukul 09:15 Wib.
- Kustoro Budiarta, Pengantar Bisnis Jakarta:PT Gelora Aksara Pratama, 2014
- Liang Gie dalam Buku Sadili Samsuddin, *Manajemen Sumber Daya Manusia* Bandung:Pustaka Setia, 2006
- Lija Poltak Sinambela, *Manajemen Sumber Daya Manusia* Jakarta: Bumi Aksara, 2016
- M.Puad, dkk. Pengantar Bisnis Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 2000
- Malayu S.P. Hasibuan dalam Buku M. Yani, *Manajemen Sumber Daya Manusia*Jakarta:Mitra Wacana Media,2012
- Mudrajad Kuncoro, *Metode Riset untuk Bisnis dan Ekonomi*, Jakarta: Erlangga, 2009
- M. Yani, Manajemen Sumber Daya Manusia, Jakarta:Mitra Wacana Media,2012
- Nitisemita dan Alex, Manajemen Personalia Jakarta: Ghalai Indonesia, 2000
- Pegawai Perum Bulog Devisi Regional Jakarta Skripsi:Fakultas Ekonomika Dan

- Bisnis Universitas DI Ponegoro Semarang, 2014,
- Rasu Swastha dan Ibnu Sukotjo, *Pengantar Bisnis Moderen* Yogyakarta: Liberty Yogyakarta,2002
- Rosady Ruslan, *Metode Penelitian Public Relations dan Komunikasi* Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2008
- Sadili Samsudin, *Manajemen Sumber Daya Manusia* Bandung : Pustaka Setia, 2006
- Sedarmayanti, Manajemen Perkantoran Modren Bandung: Mandar Maju,2001
- Siswanto Sastrohadiwirjo, Manalemen Tenaga Kerja Indonesia Pendekatan Administrasi dan Operasional Jakarta: PT> Bumi Aksara, 2003
- Suwanto & Donni jini Priansah, Manajemen SDM Bandung: Alpabeta, 2013
- Syarifuddin Azwar, Metode Penelitian Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2004.
- Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek* Jakarta: Rineka Cipta, 1996,
- YusufQardhawi, *Norma dan Etika Ekonomi Islam* Jakarta: Gema Insani Press, 2016

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

I. IDENTITAS PRIBADI

1. Nama : Ainun Sari Hasibuan

2. Tempat/Tgl. Lahir : Sialagundi, 14 Juni 1995

3. Agama : Islam

4. Jenis Kelamin : Perempuan

5. Alamat : Sialagundi, Kecamatan Huristak, Kabupaten Padang Lawas

6. Email : ainunsarihasibuan95@gmail.com

7. No. Handphone : 0822-7791-6272

8. Nama Orang Tua

Ayah : Aman Sahnan Hasibuan

Ibu : Masdelina Harahap

9. Pekerjaan

Ayah: PNS

Ibu : Wirausaha

10. Saudara Kandung : - Supriadi Hasayangan Hasibuan, S,H (Kakak)

AL- Aina Hanum Hasibuan Am.keb
 Rodia Tammar Dia Hasibuan
 Siti Umroh Hasibuan
 (Adik)
 (Adik)

II. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. SD Negeri No. 102070 Parantonga (2001-2007)

2. MTSs Robitotul Istiqomah (2007-2010)

3. MAS Robitotul Istiqomah (2010-2013)

4. Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan (2013- Sekarang)

Motto Hidup : Jadilah Diri Sendiri Karena Itu Lebih Baik Dari Pada Berpura-Pura Menjadi Orang Lain

Validitas Variabel X1

Item-Total Statistics

	Scale Mean	Scale	Corrected	Cronbach's
	if Item	Variance if	Item-Total	Alpha if Item
	Deleted	Item Deleted	Correlation	Deleted
Item1	56,73	51,241	,382	,930
Item2	56,88	49,485	,461	,929
Item3	57,18	49,070	,462	,929
Item4	57,35	47,690	,514	,929
Item5	57,59	46,122	,739	,921
Item6	57,90	46,344	,614	,926
Item7	57,22	49,178	,585	,925
Item8	57,39	48,117	,692	,923
Item9	57,24	47,772	,785	,921
Item10	57,16	49,014	,783	,922
Item11	57,49	44,630	,824	,918
Item12	57,39	44,409	,854	,917
Item13	57,47	46,254	,762	,920
Item14	57,18	47,820	,839	,920
Item15	57,24	46,897	,720	,922

Validitas Variabel X2

Item-Total Statistics

	Scale Mean	Scale	Corrected	Cronbach's
	if Item	Variance if	Item-Total	Alpha if Item
	Deleted	Item Deleted	Correlation	Deleted
Item1	55,41	64,747	,499	,931
Item2	55,41	61,705	,700	,926
Item3	55,47	61,213	,723	,926
Item4	56,06	61,767	,544	,931
Item5	55,53	58,254	,825	,922
Item6	55,63	61,029	,693	,926
Item7	55,24	63,397	,586	,929
Item8	55,45	62,628	,524	,932
Item9	55,49	62,547	,676	,927
Item10	55,53	57,879	,809	,923

Item11	55,63	60,987	,697	,926
Item12	55,43	63,167	,673	,927
Item13	55,45	60,711	,726	,925
Item14	55,33	62,141	,787	,925
Item15	56,08	62,493	,584	,929

Validitas Variabel Y

Item-Total Statistics

		Scale	Corrected	Cronbach's
	Scale Mean if	Variance if	Item-Total	Alpha if Item
	Item Deleted	Item Deleted	Correlation	Deleted
Item1	57,43	55,292	,779	,907
Item2	57,45	57,586	,670	,911
Item3	57,22	59,344	,624	,912
Item4	57,24	55,730	,795	,906
Item5	57,31	59,342	,673	,911
Item6	56,78	63,428	,337	,920
Item7	56,90	61,302	,448	,917
Item8	57,16	59,639	,546	,915
Item9	57,31	60,259	,408	,920
Item10	57,55	58,253	,661	,911
Item11	57,80	58,416	,495	,918
Item12	57,43	54,958	,831	,905
Item13	57,45	56,128	,770	,907
Item14	57,41	56,372	,702	,910
Item15	57,29	58,500	,622	,912

Uji Reliabilitas X1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,928	15

Uji Reliabilitas X2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,932	15

Uji Reliabilitas Y

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,918	15

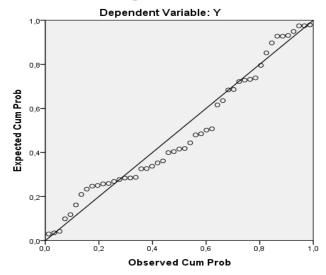
Uji Deskriptif

Descriptive Statistics

Descriptive diatistics						
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	
XI	49	43	75	61,39	7,373	
X2	49	33	75	59,51	8,392	
Y	49	38	75	61,41	8,157	
Valid N (listwise)	49					

Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Uji Linieritas Motivasi dan Kinerja

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y *	Between Groups	(Combined)	3002,670	24	125,111	15,707	,000
XI	Огомро	Linearity	2557,124	1	2557,124	321,034	,000
		Deviation from Linearity	445,546	23	19,372	2,432	,018
	With	in Groups	191,167	24	7,965		
		Γotal	3193,837	48			

Uji Linieritas Lingkungan kerja dan Kinerja

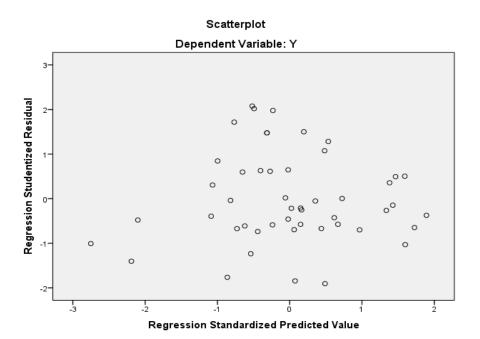
Hasil Uji Linieritas Lingkungan Dengan Kenerja ANOVA Table

			Sum of Squares		Mean Square	F	Sig.
Y	Between	(Combined)	2978,970	19	156,788	21,161	,000
*	Groups	Linearity	2780,599	1	2780,599	375,290	,000
X2	2	Deviation from Linearity	198,371	18	11,021	1,487	,166
	Within Group	os .	214,867	29	7,409		
	Total		3193,837	48			

Uji Multikolinearitas

		Collinearity Statistics		
sModel		Tolerance	VIF	
1	(Constant)			
	XI	,209	4,782	
	X2	,209	4,782	

Uji Heteroskedastisitas



Uji Koefisien determinasi (R²)

			Adjusted R	
Model	R	R Square	Square	Std. Error of the Estimate
1	,944 ^a	,891	,886	2,753

Uji Signifikansi Parsial (uji t)

	Unstand	dardized	Standardize d			Colline	earity
	Coeffi	cients	Coefficients			Statis	•
						Toleranc	
Model	В	Std. Error	Beta	t	Sig.	е	VIF
1 (Constan t)	2,315	3,343		,693	,492		
ΧI	,344	,118	,311	2,917	,005	,209	4,782
X2	,638	,104	,657	6,164	,000	,209	4,782

a. Dependent Variable: Y

Uji Signifikansi Simultan (Uji F)

I		Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
	1	Regression	2845,121	2	1422,560	187,654	,000 ^b
		Residual	348,716	46	7,581		
l		Total	3193,837	48			

Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients^a

		dardized	Standardize d			Colline	•
	Coefficients		Coefficients			Statis	stics
						Toleranc	
Model	В	Std. Error	Beta	t	Sig.	е	VIF
1 (Constan t)	2,315	3,343		,693	,492		
ΧI	,344	,118	,311	2,917	,005	,209	4,782
X2	,638	,104	,657	6,164	,000	,209	4,782

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 6Data X₁ Motivasi

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	Total
5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	71
4	5	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	49
5	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	4	4	5	4	66
5	5	4	2	3	2	4	3	4	4	3	3	3	4	2	51
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	72
5	5	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	2	53
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	54
4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	68
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	58
5	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	70
5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	65
5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	64
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	73
5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	63
5	5	5	3	2	2	3	4	4	4	3	3	4	4	4	55
5	5	4	4	4	2	5	4	4	4	3	3	4	4	4	59
4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	3	3	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	61
5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	64
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	56
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	72
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	71
5	3	5	4	3	2	4	4	4	4	2	4	2	4	4	54
5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	71
5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
5	5	5	4	3	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	61
5	5	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
5	5	5	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	57
5	5	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	57
5	3	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	57
5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	65
3	2	3	4	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	3	43
5	4	3	3	3	3	4	3	4	4	1	1	1	3	3	45
5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	62
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	Total
5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	71
4	5	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	49
5	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	4	4	5	4	66
5	5	4	2	3	2	4	3	4	4	3	3	3	4	2	51
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	72
5	5	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	2	53
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	54
4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	68
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	58
5	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	70
5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	65
5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	64
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	73
5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	63
5	5	5	3	2	2	3	4	4	4	3	3	4	4	4	55
5	5	4	4	4	2	5	4	4	4	3	3	4	4	4	59
4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	3	3	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	61
5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	64
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	56
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	72

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	71
5	3	5	4	3	2	4	4	4	4	2	4	2	4	4	54
5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	71
5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
5	5	5	4	3	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	61
5	5	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
5	5	5	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	57
5	5	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	57
5	3	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	57
5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	65
3	2	3	4	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	3	43
5	4	3	3	3	3	4	3	4	4	1	1	1	3	3	45
5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	62

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	Total
5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	71
4	5	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	49
5	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	4	4	5	4	66
5	5	4	2	3	2	4	3	4	4	3	3	3	4	2	51
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	72
5	5	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	2	53
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	54
4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	68
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	58
5	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	70
5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	65
5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	64
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	73
5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	63
5	5	5	3	2	2	3	4	4	4	3	3	4	4	4	55
5	5	4	4	4	2	5	4	4	4	3	3	4	4	4	59
4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	3	3	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	61
5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	64
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	56
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	72
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	71
5	3	5	4	3	2	4	4	4	4	2	4	2	4	4	54
5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	71
5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
5	5	5	4	3	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	61
5	5	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
5	5	5	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	57
5	5	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	57
5	3	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	57
5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	65
3	2	3	4	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	3	43
5	4	3	3	3	3	4	3	4	4	1	1	1	3	3	45
5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	62

Data Y Kinerja Pegawai

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	Total
5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	71
4	5	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	49
5	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	4	4	5	4	66
5	5	4	2	3	2	4	3	4	4	3	3	3	4	2	51
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	72
5	5	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	2	53
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	54
4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	68
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	58
5	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	70
5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	65
5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	64
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	73
5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	63
5	5	5	3	2	2	3	4	4	4	3	3	4	4	4	55
5	5	4	4	4	2	5	4	4	4	3	3	4	4	4	59
4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	3	3	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	61
5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	64
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	56
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	72
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	71
5	3	5	4	3	2	4	4	4	4	2	4	2	4	4	54
5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	71
5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
5	5	5	4	3	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	61
5	5	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
5	5	5	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	57
5	5	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	57
5	3	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	57
5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	65
3	2	3	4	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	3	43
5	4	3	3	3	3	4	3	4	4	1	1	1	3	3	45
5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	62

LAMPIRAN 7

R_TABEL

		K_IAD		
df	0.10	0.05	0.02	0.01
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978
_				

40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415
55	0.2221	0.2609	0.3074	0.3385
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274
60	0.2128	0.2500	0.2948	0.3248
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796

83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732
87	0.1755	0,2084	0.2463	0.2717
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540
1000	0.0519	0.0619	0.0734	0.0812
10000	0.0164	0.0196	0.0233	0.0258

Lampiran 8

Tabel t (Pada Taraf Signifikansi 5%) 1 Sisi (0,05) dan 2 Sisi (0,025)

DE	Signifi	ikansi	DE	Signif	ikansi	DE	Signifi	kansi
DF	0,05	0,025	DF	0,05	0,025	DF	0,05	0,025
1	6,314	12,706	34	1,691	2,032	67	1,668	1,996
2	2,920	4,303	35	1,690	2,030	68	1,668	1,996
3	2,353	3,182	36	1,688	2,028	69	1,667	1,995
4	2,132	2,776	37	1,687	2,026	70	1,667	1,994
5	2,015	2,571	38	1,686	2,024	71	1,667	1,994
6	1,943	2,447	39	1,685	2,023	72	1,666	1,994
7	1,895	2,365	40	1,684	2,021	73	1,666	1,993
8	1,860	2,306	41	1,683	2,020	74	1,666	1,993
9	1,833	2,262	42	1,682	2,018	75	1,665	1,992
10	1,813	2,228	43	1,681	2,017	76	1,665	1,992
11	1,796	2,201	44	1,680	2,015	77	1,665	1,991
12	1,782	2,179	45	1,679	2,014	78	1,665	1,991
13	1,771	2,160	46	1,679	2,013	79	1,664	1,991
14	1,761	2,145	47	1,678	2,012	80	1,664	1,990
15	1,753	2,131	48	1,677	2,011	81	1,664	1,990
16	1,746	2,120	49	1,677	2,010	82	1,664	1,989
17	1,740	2,110	50	1,676	2,009	83	1,663	1,989
18	1,734	2,101	51	1,675	2,008	84	1,663	1,989
19	1,729	2,093	52	1,675	2,007	85	1,663	1,988
20	1,725	2,086	53	1,674	2,006	86	1,663	1,988
21	1,721	2,080	54	1,674	2,005	87	1,663	1,988
22	1,717	2,074	55	1,673	2,004	88	1,662	1,987
23	1,714	2,069	56	1,673	2,003	89	1,662	1,987
24	1,711	2,064	57	1,672	2,003	90	1,662	1,987
25	1,708	2,060	58	1,672	2,002	91	1,662	1,986
26	1,706	2,056	59	1,671	2,001	92	1,662	1,986
27	1,703	2,052	60	1,671	2,000	93	1,661	1,986
28	1,701	2,048	61	1,670	2,000	94	1,661	1,986
29	1,699	2,045	62	1,670	1,999	95	1,661	1,985
30	1,697	2,042	63	1,669	1,998	96	1,661	1,985
31	1,696	2,040	64	1,669	1,998	97	1,661	1,985
32	1,694	2,037	65	1,669	1,997	98	1,661	1,985
33	1,692	2,035	66	1,668	1,997	99	1,660	1,984

Lampiran 9

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0.05

10 ()	Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05														
df untuk						10			(3.74)						
penyebut						df ı	ıntuk pe	embilan	g (N1)						
(N2)		1						ı	1	1	ı		1		ı
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04

29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83

64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.7
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77

99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77

Sumber: http://junaidichaniago.wordpress.com, 2010

LEMBAR KUESIONER

I. Petunjuk Pengisisan

Berilah tanda ($\sqrt{\ }$) pada kolom yang telah disediakan sesuai dengan penilaian Saudara/i.

Sangat Setuju (SS) Setuju (S) Kurang Setuju (KS) Tidak Setuju (TS) Sangat Tidak Setuju (STS)

A. Pernyataan Mengenai Variabel Independen (X_1) : Motivasi

NO.	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya bekerja di kantor dinas perdagangan kota padangsidimpuan ini karena kebutuhan saya					
2.	Kantor dinas perdagangan kota padangsidimpuan ini memenuhi rasa aman sehingga saya tenang bekerja					
3.	Pegawai di kantor dinas perdagangan kota padangsidimpuan berjiwa sosial yang baik					
4.	Kantor dinas perdagangan kota padangsidimpuan memberikan jaminan sosial berupa tanggungan pada dua anak					
5.	Saya menjadi pegawai yang sukses walaupun hanya bermodalkan kejujuran					
6.	Saya tertantang untuk menyelesaikan tugas yang diberikan					
7.	Bekerja di kantor dinas perdagangan kota padangsidimpuan ini dapat jaminan kehidupan saya di hari tua					
8.	kebutuhan dasar seperti untuk dapat makan secara wajar sudah terpenuhi					
9.	Saya tidak dapat menyelesaikan pekerjaan bersama					
10.	saya tidak dapat bersosialisasi dengan pegawai					

11.	Saya mengembangkan potensi diri secara maksimal			
12.	Saya bekerja lebih giat karena saya diberikan			
	kepercayaan dalam bekerja			
13.	Sayabekerja bisa memenuhi kebutuhan keluarga			
14.	Saya tidak giat dalam bekerja karena gaji yang			
	diberika terlambat			
15.	Saya giat dalam bekerja karena diberikan			
	kendaraan			

B. Pernyataan Mengenai Variabel Independen (X_2) : lingkungan kerja

NO.	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
1.	Peralatan yang disediakan kurang memadai					
2.	Pengaturan ventilasi di kantor membuat kerja terhalangi					
3.	Penataan ruangan memberikan ketidak nyamanan dalam bekerja					
4.	Suara bising mengganggu kenyamanan dalam bekerja					
5.	Kebersihan di tempat kerja membuat saya nyaman dalam bekerja					
6.	Ventilasi udara yang kurang baik menghambat pekerjaan					
7.	Kantor telah memberikan perlindungan ke pada rekan kerja					
8.	Hubungan pegawai dengan atasan dapat meningkatkan semangat dalam bekerja					
9.	Ngobrol dengan rekan kerja dapat menganggu pekerjaan					
10.	Komunikasi yang baik dengan pegawai akan membuat pekerjaan menjadi cepat selesai					
11.	Kerja sama yang baik dengan pegawai lainnya dapat memperlancar pekerjaan					
12.	Pewarnaan diding ruangan bekerja kurang serasi					

13.	Penerangan dalam ruangan saya dapat bekerja			
	baik			
14.	Saya menganggap rekan kerja sebagai keluarga			
15.	Tempat kantor yang kurang luas			

C. Pernyataan Mengenai Variabel Dependen (Y): Kinerja

NO.	PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
1.	Pegawai bertanggung jawab dalam memnyelesaikan tugasnya sesuai dengan pekerjaan yang diberikan					
2.	Masing-masing pegawai sopan dalam melayani masyarakat					
3.	Masing-masing pegawai memiliki inisiatif dalam menangani suatu pekerjaan					
4.	Pegawai memiliki kualitas dalam meleksanakan tugas masing-masing					
5.	Pegawai dalam bekerja saling menghargai satu dengan yang lain					
6.	Peningkatan ketepatan kerja pegawai kurang baik					
7.	Pegawai memberikan contoh yang baik bagi orang lain dalam bekerja					
8.	Pegawai sering datang terlambat					
9.	Saya menaati aturan-aturan yang ada					
10.	Saya bersedia memperbaiki pekerjaan saya yang keliru					

11.	Pekerjaan saya mempunyai resiko yang besar			
12.	Saya datang sebelum waktu bekerja dimulai			
13.	Saya mempunyai tanggung jawab yang baik dalam bekerja			
14.	Saya tidak menggunakan sifat ego dalam menyelesaikan pekerjaan			
15.	Banyaknya tugas yang menumpuk karena kelalaian			





